



**AFORE INBURSA, S.A. DE C.V. GRUPO FINANCIERO INBURSA**  
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**  
**AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025 Y 2024**

CIFRAS EN MILES DE PESOS MEXICANOS

	30 DE SEPTIEMBRE DE <u>2025</u>	30 DE SEPTIEMBRE DE <u>2024</u>		30 DE SEPTIEMBRE DE <u>2025</u>	30 DE SEPTIEMBRE DE <u>2024</u>
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<b>ACTIVO A CORTO PLAZO:</b>			<b>PASIVO A CORTO PLAZO:</b>		
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO <sup>1</sup>	\$ 1,271,295	\$ 738,679	CUENTAS POR PAGAR Y OTROS GASTOS ACUMULADOS	\$ 627,811	\$ 550,722
INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS			PARTES RELACIONADAS		
CUENTAS POR COBRAR:			IMPUESTOS Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR	18,941	16,111
PARTES RELACIONADAS	3,038	5,514	PARTICIPACIÓN DE LOS TRABAJADORES EN LAS UTILIDADES	8,385	7,671
DEUDORES DIVERSOS	4,010	3,803	IMPUESTOS A LA UTILIDAD POR PAGAR	150,911	134,377
IMPUESTOS POR RECUPERAR	150,201	137,376	<b>SUMA DEL PASIVO A CORTO PLAZO</b>	<b>806,048</b>	<b>708,881</b>
PAGOS ANTICIPADOS A CORTO PLAZO					
	<u>157,249</u>	<u>146,693</u>			
			<b>PASIVO A LARGO PLAZO:</b>		
<b>SUMA DEL ACTIVO A CORTO PLAZO</b>	<b>1,428,544</b>	<b>885,372</b>	IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS	344,305	274,217
INVERSIONES PERMANENTES	2,971,629	2,616,402	PARTICIPACIÓN DE LOS TRABAJADORES EN LAS UTILIDADES	98,756	72,702
CRÉDITO MERCANTIL			BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	52,949	44,991
INSTRUMENTOS FINANCIEROS A LARGO PLAZO	36,243	34,852	<b>SUMA DEL PASIVO A LARGO PLAZO</b>	<b>496,010</b>	<b>391,910</b>
PROPIEDADES MOBILIARIO Y EQUIPO - NETO	44,400	49,541			
			<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>1,302,058</b>	<b>1,100,791</b>
<b>OTROS ACTIVOS:</b>			<b>CAPITAL CONTABLE</b>		
PAGOS ANTICIPADOS A LARGO PLAZO			<b>CAPITAL CONTRIBUIDO:</b>		
PARTES RELACIONADAS LARGO PLAZO			CAPITAL SOCIAL	547,701	547,701
OTROS ACTIVOS	5,838	8,054	APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL		
IMPUESTOS DIFERIDOS			PRIMA EN VENTA DE ACCIONES	250,646	250,646
ACTIVOS INTANGIBLES - NETO					
			<b>CAPITAL GANADO:</b>		
<b>SUMA DEL ACTIVO A LARGO PLAZO E INTANGIBLES</b>	<b>3,058,110</b>	<b>2,708,849</b>	RESERVA LEGAL	109,540	109,540
			UTILIDADES (PÉRDIDAS) ACUMULADAS	2,273,970	1,578,946
<b>TOTAL DE ACTIVO</b>	<b>\$ 4,486,654</b>	<b>\$ 3,594,221</b>	OTROS RESULTADOS INTEGRALES	2,739	6,597
			OTRAS CUENTAS DE CAPITAL NO SUJETAS A DISTRIBUCIÓN		
			<b>TOTAL CAPITAL CONTABLE</b>	<b>3,184,596</b>	<b>2,493,430</b>
			<b>TOTAL DE PASIVO Y CAPITAL CONTABLE</b>	<b>\$ 4,486,654</b>	<b>\$ 3,594,221</b>

NOTA 1.- INCLUYE EFFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFFECTIVO, EFFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFFECTIVO RESTRINGIDO E INVERSIONES A CORTO PLAZO.



**AFORE INBURSA, S.A. DE C.V. GRUPO FINANCIERO INBURSA**  
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**  
**AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025 Y 2024**

CIFRAS EN MILES DE PESOS MEXICANOS

**CUENTAS DE ORDEN**

	<u>30 DE SEPTIEMBRE DE 2025</u>	<u>30 DE SEPTIEMBRE DE 2024</u>		<u>30 DE SEPTIEMBRE DE 2025</u>	<u>30 DE SEPTIEMBRE DE 2024</u>
<b>RECURSOS Y VALORES ADMINISTRADOS</b>			<b>INFORMACIÓN ADMINISTRADA DE TRABAJADORES</b>		
ACCIONES ADMINISTRADAS POR CUENTA DE TRABAJADORES (IMPORTE)	\$ 198,476,432	\$ 174,381,196	SALDOS ADMINISTRADOS DE VIVIENDA INFONAVIT (IMPORTE)	\$ 64,142,936	\$ 58,009,271
ACCIONES DE SIEFORES, POSICIÓN PROPIA (IMPORTE)	2,963,485	2,608,257	SALDOS ADMINISTRADOS DE VIVIENDA FOVISSSTE (IMPORTE)	2,056,203	1,957,561
ACCIONES DE SIEFORES, POSICIÓN DE TERCEROS (IMPORTE)	11	10	SALDO DE BONOS DE PENSIÓN DEL ISSSTE (IMPORTE)	900,448	1,057,474
BANCOS CUENTAS ADMINISTRADAS POR CUENTA DE TRABAJADORES (IMPORTE )	642,455	566,031	SALDOS EN BANXICO DE PRESTADORAS DE SERVICIOS (IMPORTE)		
<b>TOTAL DE RECURSOS Y VALORES ADMINISTRADOS</b>	<u>\$ 202,082,383</u>	<u>\$ 177,555,494</u>	<b>TOTAL DE INFORMACIÓN ADMINISTRADA DE TRABAJADORES</b>	<u>\$ 67,099,587</u>	<u>\$ 61,024,306</u>

LOS PRESENTES ESTADOS FINANCIEROS HAN SIDO FORMULADOS DE ACUERDO CON LAS REGLAS DE AGRUPACIÓN DE CUENTAS ESTABLECIDAS POR LA COMISIÓN NACIONAL DEL SISTEMA DE AHORRO PARA EL RETIRO Y BAJO LA ESTRICTA RESPONSABILIDAD DE LOS FUNCIONARIOS QUE LO SUSCRIBEN.

**JOSÉ IGNACIO JIMÉNEZ SANTOS**  
**DIRECTOR GENERAL**

DECLARO BAJO PROTESTA DE DECIR VERDAD QUE LOS  
 DATOS CONTENIDOS SON AUTÉNTICOS Y VERACES.

**MARIO ORDOÑEZ RODRÍGUEZ**  
**CONTADOR GENERAL**

DECLARO BAJO PROTESTA DE DECIR VERDAD QUE LOS  
 DATOS CONTENIDOS SON AUTÉNTICOS Y VERACES.



**AFORE INBURSA, S.A. DE C.V.**  
**GRUPO FINANCIERO INBURSA**  
**ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL**  
**DEL 1 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025 Y 2024**

CIFRAS EN MILES DE PESOS MEXICANOS

	30 DE SEPTIEMBRE DE <b>2025</b>	30 DE SEPTIEMBRE DE <b>2024</b>
INGRESOS POR COMISIONES	\$ 772,034	\$ 696,575
COSTOS DE OPERACIÓN:		
COSTOS DE AFILIACIÓN Y TRASPASO	29,697	28,815
COSTOS DIRECTOS DE OPERACIÓN POR INVERSIÓN Y ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS	24,891	25,924
OTROS COSTOS DE OPERACIÓN	92,180	86,493
	<u>146,768</u>	<u>141,232</u>
<b>UTILIDAD BRUTA</b>	<b>625,266</b>	<b>555,343</b>
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	<u>184,549</u>	<u>144,118</u>
<b>UTILIDAD DE OPERACIÓN</b>	<b>440,717</b>	<b>411,225</b>
OTROS INGRESOS Y GASTOS - NETO	(1,900)	(1,224)
RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO:		
INTERESES (A CARGO) A FAVOR	29,859	25,995
RESULTADO POR VALUACIÓN A VALOR RAZONABLE		
(PÉRDIDA) UTILIDAD EN FLUCTUACIONES EN MONEDA EXTRANJERA		
PARTICIPACIÓN EN LOS RESULTADOS DE SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS	<u>343,762</u>	<u>178,496</u>
<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	<b>812,438</b>	<b>614,492</b>
IMPUESTOS A LA UTILIDAD	<u>232,817</u>	<u>169,301</u>
<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA</b>	<b>579,621</b>	<b>445,191</b>
OTROS RESULTADOS INTEGRALES (ORI)		
PARTICIPACIÓN EN LOS ORI DE ASOCIADAS		
<b>RESULTADO INTEGRAL</b>	<u>\$ 579,621</u>	<u>\$ 445,191</u>

LOS PRESENTES ESTADOS FINANCIEROS HAN SIDO FORMULADOS DE ACUERDO CON LAS REGLAS DE AGRUPACIÓN DE CUENTAS ESTABLECIDAS POR LA COMISIÓN NACIONAL DEL SISTEMA DE AHORRO PARA EL RETIRO Y BAJO LA ESTRICTA RESPONSABILIDAD DE LOS FUNCIONARIOS QUE LO SUSCRIBEN.

**JOSÉ IGNACIO JIMÉNEZ SANTOS**  
DIRECTOR GENERAL

DECLARO BAJO PROTESTA DE DECIR VERDAD QUE LOS  
DATOS CONTENIDOS SON AUTÉNTICOS Y VERACES.

**MARIO ORDOÑEZ RODRÍGUEZ**  
CONTADOR GENERAL

DECLARO BAJO PROTESTA DE DECIR VERDAD QUE LOS  
DATOS CONTENIDOS SON AUTÉNTICOS Y VERACES.



**AFORE INBURSA, S.A. DE C.V. GRUPO FINANCIERO INBURSA**  
**ESTADO DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE**  
**PERIODO TERMINADO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025 Y AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2024**

CIFRAS EN MILES DE PESOS MEXICANOS

	<u>CAPITAL SOCIAL PAGADO</u>		<u>PRIMA EN VENTA DE ACCIONES</u>	<u>RESERVA LEGAL</u>	<u>RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES</u>	<u>RESULTADO DEL EJERCICIO</u>	<u>OTROS RESULTADOS INTEGRALES</u>	<u>TOTAL DEL CAPITAL CONTABLE</u>	
	<u>FIJO ACTUALIZADO</u>	<u>VARIABLE ACTUALIZADO</u>							
<b>SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023</b>	\$	<b>382,450</b>	<b>165,251</b>	<b>250,646</b>	<b>109,540</b>	<b>991,803</b>	<b>551,952</b>	<b>6,597</b>	<b>2,458,239</b>
<b>MOVIMIENTOS INHERENTES A LAS DECISIONES DE LOS ACCIONISTAS:</b>									
TRASPASO DEL RESULTADO DEL EJERCICIO ANTERIOR						551,952	(551,952)		-
PAGO DE DIVIDENDOS DECRETADOS POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DEL 17 DE ABRIL DE 2024						(410,000)			(410,000)
OTROS									-
<b>MOVIMIENTO INHERENTE A LA OPERACIÓN:</b>									
RESULTADO INTEGRAL									
RESULTADO DEL EJERCICIO							445,191		445,191
REMEDIACIONES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS									-
<b>SALDOS AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2024</b>	\$	<b>382,450</b>	<b>165,251</b>	<b>250,646</b>	<b>109,540</b>	<b>1,133,755</b>	<b>445,191</b>	<b>6,597</b>	<b>2,493,430</b>
<b>SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE 2024</b>		<b>382,450</b>	<b>165,251</b>	<b>250,646</b>	<b>109,540</b>	<b>1,135,699</b>	<b>558,650</b>	<b>2,739</b>	<b>2,604,975</b>
<b>MOVIMIENTOS INHERENTES A LAS DECISIONES DE LOS ACCIONISTAS:</b>									
TRASPASO DEL RESULTADO DEL EJERCICIO ANTERIOR						558,650	(558,650)		-
OTROS									-
<b>MOVIMIENTO INHERENTE A LA OPERACIÓN:</b>									
RESULTADO INTEGRAL									
RESULTADO DEL EJERCICIO							579,621		579,621
REMEDIACIONES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS									-
<b>SALDOS AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025</b>	\$	<b>382,450</b>	<b>165,251</b>	<b>250,646</b>	<b>109,540</b>	<b>1,694,349</b>	<b>579,621</b>	<b>2,739</b>	<b>3,184,596</b>

LOS PRESENTES ESTADOS FINANCIEROS HAN SIDO FORMULADOS DE ACUERDO CON LAS REGLAS DE AGRUPACIÓN DE CUENTAS ESTABLECIDAS POR LA COMISIÓN NACIONAL DEL SISTEMA DE AHORRO PARA EL RETIRO Y BAJO LA ESTRICTA RESPONSABILIDAD DE LOS FUNCIONARIOS QUE LOS SUSCRIBEN.

**JOSÉ IGNACIO JIMÉNEZ SANTOS**  
**DIRECTOR GENERAL**

DECLARO BAJO PROTESTA DE DECIR VERDAD QUE LOS DATOS CONTENIDOS SON AUTÉNTICOS Y VERACES.

**MARIO ORDOÑEZ RODRÍGUEZ**  
**CONTADOR GENERAL**

DECLARO BAJO PROTESTA DE DECIR VERDAD QUE LOS DATOS CONTENIDOS SON AUTÉNTICOS Y VERACES.