

# ALSEA

ALSEA S.A.B DE C.V.

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS  
SECTOR ALIMENTOS

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA	mar-23	mar-24	mar-25	mar-26	VAR
<b>Activo Total</b>	<b>76,630</b>	<b>74,091</b>	<b>81,638</b>	<b>79,606</b>	<b>-2.5%</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>10,910</b>	<b>11,812</b>	<b>12,092</b>	<b>12,607</b>	<b>4.3%</b>
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	4,469	5,444	4,075	5,248	28.8%
Clientes	1,186	1,325	1,850	1,430	-22.7%
Otras Cuentas por cobrar	2,442	2,528	3,096	2,831	-8.6%
Inventarios	2,813	2,515	3,070	3,098	0.9%
Otros Activos Circulantes	-	-	-	-	n.a.
<b>Largo Plazo</b>	<b>65,720</b>	<b>62,279</b>	<b>69,546</b>	<b>66,998</b>	<b>-3.7%</b>
Propiedades, Planta y Equipo (Neto)	14,934	15,533	19,676	19,543	-0.7%
Activos Intangibles (Neto)	25,683	24,091	26,321	25,174	-4.4%
Otros Activos No Circulantes	25,103	22,654	23,549	22,281	-5.4%
<b>Pasivo Total</b>	<b>68,102</b>	<b>67,498</b>	<b>72,741</b>	<b>70,627</b>	<b>-2.9%</b>
<b>Pasivo Circulante</b>	<b>19,572</b>	<b>23,639</b>	<b>24,678</b>	<b>22,434</b>	<b>-9.1%</b>
Proveedores	4,756	5,238	6,302	5,258	-16.6%
Créditos Bancarios	1,255	705	4,765	1,494	-68.6%
Créditos Bursátiles	-	2,350	-	2,646	n.a.
Otros Pasivos Con Costo	3,669	3,384	3,669	3,331	-9.2%
Impuestos por Pagar	-	-	-	-	n.a.
Otros Pasivos Circulantes	9,891	11,962	9,941	9,705	-2.4%
<b>Pasivo Largo Plazo</b>	<b>48,530</b>	<b>43,859</b>	<b>48,063</b>	<b>48,192</b>	<b>0.3%</b>
Créditos Bancarios	3,341	6,825	8,144	28,817	253.8%
Créditos Bursátiles	21,726	18,135	21,382	2,000	-90.6%
Otros Pasivos Con Costo	16,716	13,537	14,674	13,324	-9.2%
Pasivos por Impuestos Diferidos	3,408	3,380	3,124	3,326	6.5%
Otros Pasivos No Circulantes	3,340	1,982	740	725	-2.0%
<b>Deuda Total</b>	<b>26,322</b>	<b>28,015</b>	<b>34,291</b>	<b>34,957</b>	<b>1.9%</b>
Deuda Neta	21,853	22,571	30,216	29,709	-1.7%
<b>Capital Contable Consolidado</b>	<b>8,528</b>	<b>6,594</b>	<b>8,896</b>	<b>8,979</b>	<b>0.9%</b>
Capital Contable Minoritario	957	119	46	19	-59.0%
Capital Contable Mayoritario	7,571	6,474	8,850	8,960	1.2%

ÚLTIMA VALUACIÓN		
No. Acciones		799,684
Precio	06-may-26	51.88
Precio Max. 12m		63.39
Precio Min. 12m		43.72
Dividendo		1.00
<b>Dividend Yield</b>		<b>1.93%</b>
<b>Valor P.M.</b>		<b>41,488</b>
CCM / CC		1.00
Efectivo		5,248
Deuda Total		34,957
Deuda Neta		29,709
<b>Valor de la Empresa</b>		<b>71,284</b>
INFORMACION OPERATIVA		
<b>Ventas 12m</b>		<b>84,747</b>
Utilidad Operativa 12m		8,246
Depr. Y Amort. 12m		9,661
<b>EBITDA 12 m</b>		<b>17,908</b>
Margen EBITDA		21.1%
<b>Utilidad Neta 12m</b>		<b>2,238</b>
Margen Neto		2.6%
CAPEX 12m		-4,662
MÚLTIPLOS Y RAZONES FINANCIERAS		
<b>V.E. / EBITDA</b>		<b>3.98</b>
P.M. / EBITDA		2.32
P.M. / Fon		5.13
<b>P.M. / CC May</b>		<b>4.63</b>
P.M. / Utilidad		18.54
UPA		2.80
Deuda Neta / EBITDA		1.66
Deuda Neta / (EBITDA + CAPEX)		2.24

ESTADO DE RESULTADOS ÚLTIMOS 12 MESES	mar-23	mar-24	mar-25	mar-26	VAR
<b>Ventas Netas</b>	<b>71,269</b>	<b>76,768</b>	<b>82,046</b>	<b>84,747</b>	<b>3.3%</b>
Costo de Ventas	23,524	24,964	26,438	27,419	3.7%
<b>Utilidad (Pérdida) Bruta</b>	<b>47,745</b>	<b>51,804</b>	<b>55,608</b>	<b>57,328</b>	<b>3.1%</b>
Margen Bruto	67.0%	67.5%	67.8%	67.6%	-0.2%
Gastos Generales	40,892	44,212	48,281	49,082	1.7%
<b>Utilidad de Operación</b>	<b>6,853</b>	<b>7,592</b>	<b>7,327</b>	<b>8,246</b>	<b>12.5%</b>
Margen Operativo	9.6%	9.9%	8.9%	9.7%	9.0%
Otros Ingresos (Gastos) neto	(283)	581	776	214	-72.4%
<b>Utilidad (Pérdida) después gastos grales.</b>	<b>6,570</b>	<b>8,173</b>	<b>8,103</b>	<b>8,461</b>	<b>4.4%</b>
Ingresos (Gastos.) Financieros Netos	(3,782)	(4,068)	(6,894)	(4,889)	-29.1%
Particip. en Result. de Asoc. Y Neg. Conjuntos	(0)	3	(61)	65	n.a.
<b>Utilidad (Pérdida) Antes de Impuestos a Util.</b>	<b>2,787</b>	<b>4,107</b>	<b>1,148</b>	<b>3,637</b>	<b>216.8%</b>
Impuestos a la Utilidad	1,045	1,218	433	1,368	216.2%
<b>Utilidad (Pérdida) de las Oper. Continuas</b>	<b>1,742</b>	<b>2,889</b>	<b>716</b>	<b>2,269</b>	<b>217.1%</b>
Utilidad (Pérdida) de las Oper. Discontinuas	-	-	(123)	(52)	-57.7%
<b>Utilidad (Pérdida) Neta Consolidada</b>	<b>1,742</b>	<b>2,889</b>	<b>593</b>	<b>2,217</b>	<b>274.0%</b>
Part. Accionistas Minor. en Util. (Pérd.)	(27)	40	(2)	(21)	755.3%
<b>Utilidad (Pérdida) Neta Mayoritaria</b>	<b>1,769</b>	<b>2,849</b>	<b>595</b>	<b>2,238</b>	<b>275.9%</b>
Margen Neto	2.5%	3.7%	0.7%	2.6%	264.0%

RESUMEN DE FLUJO OPERATIVO ÚLTIMOS 12 MESES	mar-23	mar-24	mar-25	mar-26	VAR
Utilidad de Operación	6,853	7,592	7,327	8,246	12.5%
Depreciación y Amortizac.	7,734	8,154	9,030	9,661	7.0%
<b>EBITDA</b>	<b>14,586</b>	<b>15,746</b>	<b>16,357</b>	<b>17,908</b>	<b>9.5%</b>
Margen EBITDA	20.5%	20.5%	19.9%	21.1%	6.0%
Intereses pagados	4,077	3,436	4,145	3,947	-4.8%
Intereses ganados	436	785	280	148	-47.0%
Impuestos a la Utilidad	1,045	1,218	433	1,368	216.2%
<b>CAPEX</b>	<b>(3,774)</b>	<b>(5,132)</b>	<b>(6,413)</b>	<b>(4,662)</b>	<b>-27.3%</b>
<b>Flujo Operativo Neto</b>	<b>6,126</b>	<b>6,745</b>	<b>5,646</b>	<b>8,079</b>	<b>43.1%</b>
Variación en el Capital de Trabajo	516	1,317	(3,569)	(678)	-81.0%



ESTADO DE RESULTADOS TRIMESTRAL	jun-24	jun-25	sep-24	sep-25	dic-24	dic-25	mar-25	mar-26	Var
<b>Ventas Netas</b>	<b>19,254</b>	<b>21,474</b>	<b>20,742</b>	<b>21,146</b>	<b>22,016</b>	<b>22,024</b>	<b>20,033</b>	<b>20,103</b>	<b>0.3%</b>
Costo de Ventas	6,119	6,998	6,630	6,916	7,138	6,860	6,551	6,645	1.4%
<b>Utilidad (Pérdida) Bruta</b>	<b>13,135</b>	<b>14,477</b>	<b>14,112</b>	<b>14,230</b>	<b>14,879</b>	<b>15,164</b>	<b>13,482</b>	<b>13,457</b>	<b>-0.2%</b>
Margen Bruto	68.2%	67.4%	68.0%	67.3%	67.6%	68.9%	67.3%	66.9%	-0.5%
Gastos Generales	11,405	12,477	12,304	12,363	12,466	12,435	12,106	11,807	-2.5%
<b>Utilidad de Operación</b>	<b>1,730</b>	<b>2,000</b>	<b>1,808</b>	<b>1,867</b>	<b>2,413</b>	<b>2,729</b>	<b>1,376</b>	<b>1,650</b>	<b>19.9%</b>
Margen Operativo	9.0%	9.3%	8.7%	8.8%	11.0%	12.4%	6.9%	8.2%	19.5%
<b>EBITDA</b>	<b>3,780</b>	<b>4,496</b>	<b>4,056</b>	<b>4,280</b>	<b>4,892</b>	<b>5,245</b>	<b>3,629</b>	<b>3,887</b>	<b>7.1%</b>
Margen EBITDA	19.6%	20.9%	19.6%	20.2%	22.2%	23.8%	18.1%	19.3%	1.2%
Otros Ingresos (Gastos) Neto	212	138	95	129	263	(40)	206	(13)	n.a.
<b>Utilidad (Pérd.) después gastos grales.</b>	<b>1,942</b>	<b>2,139</b>	<b>1,904</b>	<b>1,996</b>	<b>2,675</b>	<b>2,689</b>	<b>1,582</b>	<b>1,638</b>	<b>3.5%</b>
Ingresos (Gastos.) Financieros Netos	(1,738)	(604)	(1,886)	(1,265)	(2,067)	(1,540)	(1,204)	(1,480)	22.9%
Particip. en Result. de Asoc. Y Neg. Conjuntos	-	24	-	(0)	(37)	41	(24)	-	n.a.
<b>Util. (Pérdida) Antes de Impptos a Util.</b>	<b>204</b>	<b>1,558</b>	<b>18</b>	<b>731</b>	<b>572</b>	<b>1,189</b>	<b>354</b>	<b>158</b>	<b>-55.3%</b>
Impuestos a la Utilidad	63	451	6	366	237	483	127	69	-45.8%
<b>Utilidad (Pérdida) de las Oper. Cont.</b>	<b>141</b>	<b>1,107</b>	<b>12</b>	<b>366</b>	<b>335</b>	<b>707</b>	<b>227</b>	<b>89</b>	<b>-60.6%</b>
Utilidad (Pérdida) de las Oper. Discontinuas	-	3	-	1	(125)	(57)	2	-	n.a.
<b>Utilidad (Pérdida) Neta Consolidada</b>	<b>141</b>	<b>1,111</b>	<b>12</b>	<b>367</b>	<b>211</b>	<b>650</b>	<b>229</b>	<b>89</b>	<b>-61.0%</b>
Part. Accionistas Minor. en Util. (Pérd.)	1	(20)	0	(0)	(5)	(0)	1	-	n.a.
<b>Utilidad (Pérdida) Neta Mayoritaria</b>	<b>140</b>	<b>1,131</b>	<b>12</b>	<b>367</b>	<b>216</b>	<b>650</b>	<b>227</b>	<b>89</b>	<b>-60.7%</b>
Margen Neto	0.7%	5.3%	0.1%	1.7%	1.0%	3.0%	1.1%	0.4%	-0.7%

MÚLTIPLOS HISTÓRICOS Y RAZONES FINANCIERAS	mar-23	mar-24	mar-25	mar-26	Promedio 3 Años	Máximo 3 Años	Mínimo 3 Años	Promedio Sector 3 a
<b>VE/ EBITDA</b>	<b>4.26</b>	<b>5.53</b>	<b>4.01</b>	<b>3.98</b>	<b>4.56</b>	<b>5.53</b>	<b>3.99</b>	<b>7.76</b>
P/U	20.21	22.23	59.13	18.54	33.30	59.13	18.54	
P/VL	4.72	9.78	3.98	4.63	6.13	9.78	3.98	
<b>Deuda Neta / EBITDA</b>	<b>1.50</b>	<b>1.43</b>	<b>1.85</b>	<b>1.66</b>	<b>1.65</b>	<b>1.85</b>	<b>1.43</b>	
Deuda Neta / (EBITDA+Capex)	2.02	2.13	3.04	2.24	2.47	3.04	2.13	
Deuda Neta / C.C.	2.56	3.42	3.40	3.31	3.38	3.42	3.31	
Cobertura Intereses	3.58	4.58	3.95	4.54	4.36	4.58	3.95	
<b>ROA</b>	<b>2.3%</b>	<b>3.8%</b>	<b>0.7%</b>	<b>2.8%</b>	<b>2.5%</b>	<b>3.8%</b>	<b>0.7%</b>	
<b>ROE</b>	<b>20.7%</b>	<b>43.2%</b>	<b>6.7%</b>	<b>24.9%</b>	<b>24.9%</b>	<b>43.2%</b>	<b>6.7%</b>	

Subdirección de Análisis

ALSEA

Este informe ha sido preparado por el Departamento de Análisis de Inversora Bursátil Casa de Bolsa, Grupo Financiero Inbursa, y se proporciona única y exclusivamente para fines informativos. Bajo ninguna circunstancia deberá usarse ni considerarse como una oferta de venta ni como una petición de compra. Toda la información con el que se elaboró el presente informe se ha obtenido por fuentes consideradas como fiables entre las que destacan la BMV.

## ALSEA

Historial, Cifras en millones de pesos

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA	dic-15	dic-16	dic-17	dic-18	dic-19	dic-20	dic-21	dic-22	dic-23	dic-24	dic-25	mar-26
<b>Activo Total</b>	<b>31,842</b>	<b>38,199</b>	<b>39,659</b>	<b>54,342</b>	<b>76,412</b>	<b>82,932</b>	<b>82,978</b>	<b>80,469</b>	<b>77,434</b>	<b>82,218</b>	<b>80,641</b>	<b>79,606</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>4,006</b>	<b>5,842</b>	<b>5,658</b>	<b>5,895</b>	<b>6,533</b>	<b>8,520</b>	<b>11,745</b>	<b>12,374</b>	<b>13,012</b>	<b>13,232</b>	<b>12,540</b>	<b>12,607</b>
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	1,196	2,548	1,540	1,988	2,625	3,932	6,893	6,100	6,410	6,468	5,696	5,248
<b>Largo Plazo</b>	<b>27,836</b>	<b>32,356</b>	<b>34,001</b>	<b>48,447</b>	<b>69,879</b>	<b>74,412</b>	<b>71,232</b>	<b>68,095</b>	<b>64,422</b>	<b>68,986</b>	<b>68,100</b>	<b>66,998</b>
Propiedades, Planta y Equipo (Neto)	11,064	13,673	15,772	19,167	16,693	15,904	15,278	15,429	15,662	19,412	19,820	19,543
<b>Pasivo Total</b>	<b>21,417</b>	<b>28,071</b>	<b>29,056</b>	<b>40,890</b>	<b>64,870</b>	<b>75,249</b>	<b>74,303</b>	<b>71,889</b>	<b>67,837</b>	<b>72,820</b>	<b>71,862</b>	<b>70,627</b>
<b>Pasivo Circulante</b>	<b>6,325</b>	<b>8,769</b>	<b>12,783</b>	<b>14,557</b>	<b>20,104</b>	<b>22,465</b>	<b>22,740</b>	<b>22,063</b>	<b>23,148</b>	<b>24,744</b>	<b>34,367</b>	<b>22,434</b>
Créditos Bancarios	735	1,107	1,087	2,588	306	4,839	3,466	1,278	388	2,043	605	1,494
Créditos Bursátiles	-	-	-	-	-	-	1,000	-	1,350	1,000	13,574	2,646
<b>Pasivo Largo Plazo</b>	<b>15,092</b>	<b>19,302</b>	<b>16,273</b>	<b>26,334</b>	<b>44,766</b>	<b>52,784</b>	<b>51,563</b>	<b>49,826</b>	<b>44,689</b>	<b>48,076</b>	<b>37,495</b>	<b>48,192</b>
Créditos Bancarios	5,019	9,744	6,693	16,038	17,102	19,394	10,185	3,763	4,828	8,767	17,811	28,817
Créditos Bursátiles	6,480	3,989	6,980	6,983	7,974	7,979	17,078	22,748	19,554	21,247	2,000	2,000
Otros Pasivos Con Costo	-	-	-	-	14,694	21,092	19,347	17,585	15,102	13,810	13,524	13,324
<b>Deuda Total</b>	<b>12,233</b>	<b>14,840</b>	<b>14,761</b>	<b>25,610</b>	<b>25,382</b>	<b>32,212</b>	<b>31,729</b>	<b>27,789</b>	<b>26,120</b>	<b>33,056</b>	<b>33,989</b>	<b>34,957</b>
Deuda Neta	11,038	12,292	13,221	23,622	46,215	53,580	48,599	21,689	19,710	26,588	28,293	29,709
<b>Capital Contable Consolidado</b>	<b>10,425</b>	<b>10,127</b>	<b>10,603</b>	<b>13,452</b>	<b>11,543</b>	<b>7,683</b>	<b>8,674</b>	<b>8,580</b>	<b>9,597</b>	<b>9,398</b>	<b>8,779</b>	<b>8,979</b>
Capital Contable Mayoritario	9,069	9,114	9,460	11,573	9,581	6,352	7,639	7,618	8,656	9,278	8,748	8,960

ESTADO DE RESULTADOS ÚLTIMOS 12 MESES												
<b>Ventas Netas</b>	<b>32,288</b>	<b>37,702</b>	<b>42,529</b>	<b>46,645</b>	<b>58,155</b>	<b>38,495</b>	<b>53,379</b>	<b>68,831</b>	<b>76,231</b>	<b>80,215</b>	<b>84,678</b>	<b>84,747</b>
<b>Utilidad de Operación</b>	<b>2,409</b>	<b>2,878</b>	<b>3,187</b>	<b>3,217</b>	<b>4,691</b>	<b>(1,473)</b>	<b>4,674</b>	<b>6,719</b>	<b>7,439</b>	<b>7,598</b>	<b>7,973</b>	<b>8,246</b>
<b>Margen Operativo</b>	<b>7.5%</b>	<b>7.6%</b>	<b>7.5%</b>	<b>6.9%</b>	<b>8.1%</b>	<b>-3.8%</b>	<b>8.8%</b>	<b>9.8%</b>	<b>9.8%</b>	<b>9.5%</b>	<b>9.4%</b>	<b>9.7%</b>
<b>Utilidad (Pérdida) Neta Mayoritaria</b>	<b>981</b>	<b>996</b>	<b>1,089</b>	<b>885</b>	<b>927</b>	<b>(3,186)</b>	<b>835</b>	<b>1,632</b>	<b>3,033</b>	<b>772</b>	<b>2,376</b>	<b>2,238</b>
<b>Margen Neto</b>	<b>3.0%</b>	<b>2.6%</b>	<b>2.6%</b>	<b>1.9%</b>	<b>1.6%</b>	<b>-8.3%</b>	<b>1.6%</b>	<b>2.4%</b>	<b>4.0%</b>	<b>1.0%</b>	<b>2.8%</b>	<b>2.6%</b>

RESUMEN DE FLUJO OPERATIVO ÚLTIMOS 12 MESES												
<b>Utilidad de Operación</b>	<b>2,409</b>	<b>2,878</b>	<b>3,187</b>	<b>3,217</b>	<b>4,691</b>	<b>(1,473)</b>	<b>4,674</b>	<b>6,719</b>	<b>7,439</b>	<b>7,598</b>	<b>7,973</b>	<b>8,246</b>
Depreciación y Amortizac.	1,948	2,388	2,752	3,115	8,047	8,435	8,178	7,708	8,249	8,730	9,677	9,661
<b>EBITDA</b>	<b>4,357</b>	<b>5,266</b>	<b>5,939</b>	<b>6,332</b>	<b>12,738</b>	<b>6,962</b>	<b>12,853</b>	<b>14,428</b>	<b>15,688</b>	<b>16,329</b>	<b>17,650</b>	<b>17,908</b>
<b>Margen EBITDA</b>	<b>13.5%</b>	<b>14.0%</b>	<b>14.0%</b>	<b>13.6%</b>	<b>21.9%</b>	<b>18.1%</b>	<b>24.1%</b>	<b>21.0%</b>	<b>20.6%</b>	<b>20.4%</b>	<b>20.8%</b>	<b>21.1%</b>
Intereses pagados	680	882	1,307	1,646	2,583	3,224	3,512	3,880	4,203	3,633	3,841	3,947
Intereses ganados	-	37	45	57	101	126	142	363	815	342	134	148
Impuestos a la Utilidad	490	529	835	684	635	(1,178)	215	937	1,361	511	1,426	1,368
<b>CAPEX</b>	<b>(2,985)</b>	<b>(4,095)</b>	<b>(4,385)</b>	<b>(4,086)</b>	<b>(3,340)</b>	<b>(1,330)</b>	<b>(2,314)</b>	<b>(3,836)</b>	<b>(4,801)</b>	<b>(6,267)</b>	<b>(4,946)</b>	<b>(4,662)</b>
<b>Flujo Operativo Neto</b>	<b>202</b>	<b>(203)</b>	<b>(544)</b>	<b>(28)</b>	<b>6,280</b>	<b>3,711</b>	<b>6,954</b>	<b>6,138</b>	<b>6,139</b>	<b>6,260</b>	<b>7,570</b>	<b>8,079</b>
Variación en el Capital de Trabajo	-924.624	-41.121	-1657.88	-217	173	-1,324	336	496	(28)	(728)	(2,406)	(678)

MÚLTIPLOS HISTÓRICOS Y RAZONES FINANCIERAS												
Valor de mercado	50,124	48,605	53,334	40,948	32,532	27,002	38,407	32,611	63,984	34,195	48,369	41,488
Valor de la empresa	68,656	66,425	72,997	71,218	85,407	86,237	92,209	58,419	90,880	61,223	76,830	71,284
<b>VE/EBITDA</b>	<b>15.76</b>	<b>12.61</b>	<b>12.29</b>	<b>11.21</b>	<b>6.71</b>	<b>8.75</b>	<b>5.33</b>	<b>4.05</b>	<b>5.84</b>	<b>3.75</b>	<b>4.35</b>	<b>3.98</b>
P/U	51.08	48.78	48.95	43.56	35.11	(8.48)	45.99	19.98	21.83	44.30	20.36	18.54
P/VL	5.53	5.45	5.64	3.54	3.40	4.25	5.03	4.28	7.64	3.69	5.53	4.63
<b>Deuda Neta / EBITDA</b>	<b>2.53</b>	<b>2.33</b>	<b>2.23</b>	<b>3.72</b>	<b>3.63</b>	<b>4.06</b>	<b>1.93</b>	<b>1.50</b>	<b>1.27</b>	<b>1.63</b>	<b>1.60</b>	<b>1.66</b>
Deuda Neta / (EBITDA+Capex)	8.04	10.50	8.51	10.41	4.92	9.51	4.61	2.05	1.74	2.64	2.23	2.24
Deuda Neta / C.C.	1.06	1.24	1.25	1.76	4.00	6.97	5.60	2.53	2.12	2.83	3.22	3.31
Coertura Intereses	6.40	5.97	4.54	3.90	4.93	2.16	3.66	3.72	4.23	4.49	4.60	4.54
<b>ROA</b>	<b>3.1%</b>	<b>2.6%</b>	<b>2.7%</b>	<b>1.7%</b>	<b>1.2%</b>	<b>-3.8%</b>	<b>1.0%</b>	<b>2.0%</b>	<b>3.9%</b>	<b>0.9%</b>	<b>2.9%</b>	<b>2.8%</b>
<b>ROE</b>	<b>9.4%</b>	<b>10.0%</b>	<b>10.3%</b>	<b>7.0%</b>	<b>8.0%</b>	<b>-41.5%</b>	<b>9.6%</b>	<b>19.0%</b>	<b>31.5%</b>	<b>8.2%</b>	<b>27.1%</b>	<b>24.9%</b>