

**BANCO INBURSA, S. A.**  
 INSTITUCION DE BANCA MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO INBURSA  
 INSURGENTES SUR 3500, P.B. COL. PEÑA POBRE DEL TLALPÁN, C.P. 14060 MÉXICO, D.F.

**BALANCE GENERAL CONSOLIDADO CON SUBSIDIARIAS AL 31 DE MARZO DEL 2011**

(CIFRAS EN MILLONES DE PESOS)

<b>DISPONIBILIDADES</b>	<b>19,979</b>	<b>CAPTACION TRADICIONAL</b>			
<b>CUENTAS DE MARGEN</b>	<b>55</b>	DEPOSITOS DE EXIGIBILIDAD INMEDIATA		<b>49,956</b>	
<b>INVERSIONES EN VALORES</b>		DEPOSITOS A PLAZO			
TITULOS PARA NEGOCIAR	10,056	DEL PUBLICO EN GENERAL	5,639		
TITULOS DISPONIBLES PARA LA VENTA	1,532	MERCADO DE DINERO	53,182		
TITULOS CONSERVADOS A VENCIMIENTO	698	FONDOS ESPECIALES		<b>58,821</b>	
<b>DEUDORES POR REPORTE (SALDO DEUDOR)</b>	<b>442</b>	TITULOS DE CREDITO EMITIDOS		<b>21,665</b>	<b>130,442</b>
<b>PRESTAMO DE VALORES</b>		<b>PRESTAMOS INTERBANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS</b>			
<b>DERIVADOS</b>		DE EXIGIBILIDAD INMEDIATA		<b>180</b>	
CON FINES DE NEGOCIACION	10,697	DE CORTO PLAZO		<b>6,476</b>	
CON FINES DE COBERTURA		DE LARGO PLAZO		<b>795</b>	<b>7,451</b>
<b>AJUSTES DE VALUACION POR COBERTURA DE ACTIVOS FINANCIEROS</b>	<b>2,062</b>	<b>ACREEDORES POR REPORTE</b>			
<b>CARTERA DE CREDITO VIGENTE</b>		<b>PRESTAMO DE VALORES</b>			
CREDITOS COMERCIALES	157,559	<b>COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTIA</b>			
ACTIVIDAD EMPRESARIAL O COMERCIAL	124,264	REPORTOS (SALDO ACREEDOR)			
ENTIDADES FINANCIERAS	10,798	PRESTAMO DE VALORES			
ENTIDADES GUBERNAMENTALES	22,497	DERIVADOS			
CREDITOS DE CONSUMO	8,592	OTROS COLATERALES VENDIDOS			
CREDITOS A LA VIVIENDA	1,189	<b>DERIVADOS</b>			
CREDITOS OTORGADOS EN CALIDAD DE AGENTE DEL GOBIERNO FEDERAL		CON FINES DE NEGOCIACION		<b>7,111</b>	
<b>TOTAL DE CARTERA DE CREDITO VIGENTE</b>	<b>167,340</b>	CON FINES DE COBERTURA			<b>7,111</b>
<b>CARTERA DE CREDITO VENCIDA</b>		<b>AJUSTES DE VALUACION POR COBERTURA DE PASIVOS FINANCIEROS</b>			
CREDITOS COMERCIALES	3,408	<b>OBLIGACIONES EN OPERACIONES DE BURSATILIZACION</b>			
ACTIVIDAD EMPRESARIAL O COMERCIAL	3,408	<b>OTRAS CUENTAS POR PAGAR</b>			
ENTIDADES FINANCIERAS		IMPUESTOS A LA UTILIDAD POR PAGAR		<b>992</b>	
ENTIDADES GUBERNAMENTALES		PARTICIPACION DE LOS TRABAJADORES EN LAS UTILIDADES POR PAGAR		-	
CREDITOS DE CONSUMO	145	APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL PENDIENTES			
CREDITOS A LA VIVIENDA	83	DE FORMALIZAR POR SU ORGANO DE GOBIERNO			
<b>TOTAL DE CARTERA DE CREDITO VENCIDA</b>	<b>3,636</b>	ACREEDORES POR LIQUIDACION DE OPERACIONES		<b>20,566</b>	
<b>CARTERA DE CREDITO</b>	<b>170,976</b>	ACREEDORES POR CUENTAS DE MARGEN		<b>3,573</b>	
<b>(-) MENOS</b>		ACREEDORES DIVERSOS Y OTRAS CUENTA POR PAGAR		<b>1,950</b>	<b>27,061</b>
<b>ESTIMACION PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS</b>	<b>(20,005)</b>	<b>OBLIGACIONES SUBORDINADAS EN CIRCULACION</b>			
<b>CARTERA DE CREDITO (NETO)</b>	<b>150,971</b>	<b>IMPUESTO Y PTU DIFERIDOS (NETO)</b>			<b>1,305</b>
<b>DERECHOS DE COBRO ADQUIRIDOS</b>		<b>CREDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS</b>			<b>1,008</b>
<b>(-) MENOS</b>		<b>TOTAL PASIVO</b>			<b>174,378</b>
<b>ESTIMACION POR IRRECUPERABILIDAD O DIFICIL COBRO</b>		<b>CAPITAL CONTABLE</b>			
<b>DERECHOS DE COBRO (NETO)</b>		<b>CAPITAL CONTRIBUIDO</b>			
<b>TOTAL DE CARTERA DE CREDITO (NETO)</b>	<b>150,971</b>	CAPITAL SOCIAL		<b>17,579</b>	
<b>BENEFICIOS POR RECIBIR EN OPERACIONES DE BURSATILIZACION</b>		APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL FORMALIZADAS POR SU ORGANO DE GOBIERNO			
<b>OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)</b>	<b>18,354</b>	PRIMA EN VENTA DE ACCIONES		<b>7,685</b>	
<b>BIENES ADJUDICADOS (NETO)</b>	<b>603</b>	OBLIGACIONES SUBORDINADAS EN CIRCULACION		-	<b>25,264</b>
<b>INMUEBLES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)</b>	<b>719</b>	<b>CAPITAL GANADO</b>			
<b>INVERSIONES PERMANENTES</b>	<b>6,250</b>	RESERVAS DE CAPITAL		<b>5,962</b>	
<b>ACTIVOS DE LARGA DURACION DISPONIBLES PARA LA VENTA</b>		RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES		<b>14,997</b>	
<b>IMPUESTOS Y PTU DIFERIDOS (NETO)</b>		RESULTADO POR VALUACION DE TITULOS DISPONIBLES PARA LA VENTA		<b>169</b>	
<b>OTRAS ACTIVOS</b>		RESULTADO POR VALUACION DE INSTRUMENTOS DE COBERTURA DE FLUJOS DE EFECTIVO			
CARGOS DIFERIDOS, PAGOS ANTICIPADOS E INTANGIBLES	500	EFEECTO ACUMULADO POR CONVERSION		-	
OTRAS ACTIVOS A CORTO Y LARGO PLAZO	83	RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS		<b>265</b>	
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>223,001</b>	RESULTADO NETO		<b>1,158</b>	<b>22,551</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN</b>		<b>PARTICIPACION NO CONTROLADORA</b>			<b>808</b>
AVALES OTORGADOS		<b>TOTAL CAPITAL CONTABLE</b>			<b>48,623</b>
ACTIVOS Y PASIVOS CONTINGENTES		<b>TOTAL DE PASIVO Y CAPITAL CONTABLE</b>			<b>223,001</b>
COMPROMISOS CREDITICIOS	5,936				
BIENES EN FIDEICOMISO O MANDATO	413,561				
FIDEICOMISOS	412,894				
MANDATOS	667				
AGENTE FINANCIERO DEL GOBIERNO FEDERAL					
BIENES EN CUSTODIA O ADMINISTRACION	1,063,976				
COLATERALES RECIBIDOS POR LA ENTIDAD	44,390				
COLATERALES RECIBIDOS Y VENDIDOS O ENTREGADOS EN GARANTIA POR LA ENTIDAD	43,948				
OPERACIONES DE BANCA DE INVERSION POR CUENTA DE TERCEROS (NETO)					
INTERESES DEVENGADOS NO COBRADOS DERIVADOS DE CARTERA DE CREDITO VENCIDA					
OTRAS CUENTAS DE REGISTRO					
		977,596			
		<b>2,549,407</b>			

El saldo histórico del capital social al 31 de Marzo del 2011 es de \$8,344.0 millones de pesos

EL PRESENTE BALANCE GENERAL SE FORMULO DE CONFORMIDAD CON LOS CRITERIOS DE CONTABILIDAD PARA LAS INSTITUCIONES DE CREDITO, EMITIDOS POR LA COMISION NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES, CON FUNDAMENTO EN LO DISPUESTO POR LOS ARTICULOS 99, 101 Y 102 DE LA LEY DE INSTITUCIONES DE CREDITO, DE OBSERVANCIA GENERAL Y OBLIGATORIA, APLICADOS DE MANERA CONSISTENTE, ENCONTRANDOSE REFLEJADAS LAS OPERACIONES EFECTUADAS POR LA INSTITUCION HASTA LA FECHA ARRIBA MENCIONADA, LAS CUALES SE REALIZARON Y VALUARON CON APEGO A SANAS PRACTICAS BANCARIAS Y A LAS DISPOSICIONES LEGALES Y ADMINISTRATIVAS APLICABLES.

EL PRESENTE BALANCE GENERAL FUE APROBADO POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACION BAJO LA RESPONSABILIDAD DE LOS DIRECTIVOS QUE LO SUSCRIBEN.

LIC. JAVIER FONCERRADA IZQUIERDO.  
DIRECTOR GENERAL

C. P. RAUL REYNAL PEÑA  
DIRECTOR DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

C.P. ALEJANDRO SANTILLAN ESTRADA  
SUBDIRECTOR DE CONTROL INTERNO

C.P. FERRERICO LOAIZA MONTAÑO  
DIRECTOR DE AUDITORIA

# BANCO INBURSA, S. A.

INSTITUCION DE BANCA MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO INBURSA  
INSURGENTES SUR 3500, P.B. COL. PEÑA POBRE DEL TLALPAN, C.P. 14060 MEXICO, D.F.


## **ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO CON SUBSIDIARIAS DEL 1<sup>a</sup> DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2011**

(CIFRAS EN MILLONES DE PESOS )

INGRESOS POR INTERESES		4,187
GASTOS POR INTERESES		1,893
RESULTADO POR POSICION MONETARIA NETO (MARGEN FINANCIERO)		-
<b>MARGEN FINANCIERO</b>		<b>2,294</b>
ESTIMACION PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS		1,624
<b>MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS</b>		<b>670</b>
COMISIONES Y TARIFAS COBRADAS	606	
COMISIONES Y TARIFAS PAGADAS	37	
RESULTADO POR INTERMEDIACION	949	
OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACION	(33)	
GASTOS DE ADMINISTRACION Y PROMOCION	887	
<b>RESULTADO DE LA OPERACION</b>		<b>598</b>
		<b>1,268</b>
PARTICIPACION EN EL RESULTADO DE SUBSIDIARIAS NO CONSOLIDADAS Y ASOCIADAS		116
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTO A LA UTILIDAD</b>		<b>1,384</b>
IMPUESTO A LA UTILIDAD CAUSADO	122	
IMPUESTO A LA UTILIDAD DIFERIDOS (NETOS)	(82)	
<b>RESULTADO ANTES DE OPERACIONES DISCONTINUADAS</b>		<b>204</b>
		<b>1,180</b>
OPERACIONES DISCONTINUADAS		-
		-
<b>RESULTADO NETO</b>		<b>1,180</b>
<b>PARTICIPACION NO CONTROLADORA</b>		(22)


"EL PRESENTE ESTADO DE RESULTADOS, SE FORMULO DE CONFORMIDAD CON LOS CRITERIOS DE CONTABILIDAD PARA LAS INSTITUCIONES DE CREDITO, EMITIDOS POR LA COMISION NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES, CON FUNDAMENTO EN LO DISPUESTO POR LOS ARTICULOS 99,101 Y 102 DE LA LEY DE INSTITUCIONES DE CREDITO, DE OBSERVANCIA GENERAL Y OBLIGATORIA, APLICADOS DE MANERA CONSISTENTE, ENCONTRANDOSE REFLEJADOS TODOS LOS INGRESOS Y EGRESOS DERIVADOS DE LAS OPERACIONES EFECTUADAS POR LA INSTITUCION DURANTE EL PERIODO ARRIBA MENCIONADO, LAS CUALES SE REALIZARON Y VALUARON CON APEGO A SANAS PRACTICAS BANCARIAS Y A LAS DISPOSICIONES LEGALES Y ADMINISTRATIVAS APLICABLES.

EL PRESENTE ESTADO DE RESULTADOS FUE APROBADO POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACION BAJO LA RESPONSABILIDAD DE LOS DIRECTIVOS QUE LO SUSCRIBEN:

  
LIC. JAVIER FONCERRADA IZQUIERDO.  
DIRECTOR GENERAL

  
C.P. RAUL REYNAL PEÑA  
DIRECTOR DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

  
C.P. ALEJANDRO SANJILLAN ESTRADA  
SUBDIRECTOR DE CONTROL INTERNO

  
C.P. FEDERICO LOIZA MONTAÑO  
DIRECTOR DE AUDITORIA

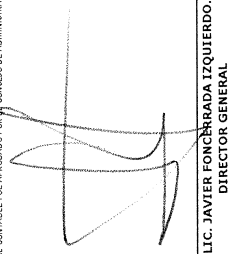
**BANCO INBURSA, S. A.**  
 INSTITUCION DE BANCA MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO INBURSA  
INSTRUMENTOS FINANCIEROS S. DE CV, DIVISION FINANCIERA DE INBURSA, S. DE CV, INBURSA, S. DE CV, INBURSA, S. DE CV, INBURSA, S. DE CV, INBURSA, S. DE CV

**ESTADO DE VARIACIONES CONSOLIDADO EN EL CAPITAL CONTABLE DEL 1º DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2011.**

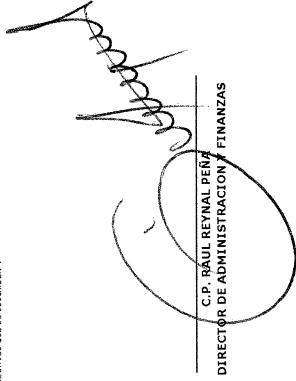
(EN MIL EN MILLONES DE PESOS)

CONCEPTO	CAPITAL CONTRIBUIDO							CAPITAL GANADO					PARTICIPACION NO CONTROLADORA	TOTAL CAPITAL CONTABLE
	CAPITAL SOCIAL	APORTACION PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL FORNALLAMAS POR SU ORGANIZACION DE GOBIERNO	PRIMA EN VENTA DE ACCIONES	OBLIGACIONES SUBORDINADAS EN CIRCULACION	RESERVAS DE CAPITAL	RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	RESULTADO POR VALUACION DE TITULOS DISPONIBLES PARA LA VENTA	RESULTADO POR VALUACION DE INSTRUMENTOS DE COBERTURA DE FLUJO DE EFECTIVO	RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	RESULTADO NETO				
<b>SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010:</b>	17,579		7,685		5,962	10,639	166		265	4,308	773	47,427		
<b>MOVIMIENTOS INHERENTES A LAS DECISIONES DE LOS PROPIETARIOS</b>														
- SUSCRIPCION DE ACCIONES														
- CAPITALIZACION DE UTILIDADES														
- CONSTITUCION DE RESERVAS														
- TRASPASO DEL RESULTADO NETO A RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES					4,308					(4,308)				
- PAGO DE DIVIDENDOS:														
- OTRAS														
<b>TOTAL DE MOVIMIENTOS INHERENTES A LAS DECISIONES DE LOS PROPIETARIOS</b>					4,308		3			(4,308)				
<b>MOVIMIENTOS INHERENTES AL RECONOCIMIENTO DE LA UTILIDAD INTEGRAL</b>														
- RESULTADO NETO										1,158		1,158		
- RESULTADO POR VALUACION DE TITULOS DISPONIBLES PARA LA VENTA														
- RESULTADO POR VALUACION DE INSTRUMENTOS DE COBERTURA DE FLUJOS DE EFECTIVO														
- EFECTO ACUMULADO POR CONVERSION														
- RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS														
- OTROS														
<b>TOTAL DE MOVIMIENTOS INHERENTES AL RECONOCIMIENTO DE LA UTILIDAD INTEGRAL</b>										1,158		1,158		
<b>SALDOS AL 31 DE MARZO DE 2011:</b>	17,579		7,685		5,962	14,977	169		265	1,158	808	48,653		

EL PRESENTE ESTADO DE VARIACIONES EN EL CAPITAL CONTABLE ES CONFORME A LOS RESULTADOS DE LAS OPERACIONES DE CREDITO, CUMPLIENDO CON LOS REQUISITOS DE LA LEY DE INSTITUCIONES DE CREDITO, DE OBSERVANCIA GENERAL Y OBLIGATORIA, APLICADOS DE MANERA CONSISTENTE, EN EL PRESENTE ESTADO DE VARIACIONES EN EL CAPITAL CONTABLE FUE APROBADO POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACION BAJO LA RESPONSABILIDAD DE LOS DIRECTORES QUE LO SUSCRIBEN.

  
 L.T.C. JAVIER FONCARRADA IZQUIERDO,  
 DIRECTOR GENERAL

<http://www.inbursa.com.mx/ReIn/BancoReTr.pdf>

  
 C.P. RAUL REYNAL PENA  
 DIRECTOR DE ADMINISTRACION FINANZAS

C.P. ALEJANDRO SAMITILLAN ESTRADA  
 SUBDIRECTOR DE CONTROL INTERNO

C.P. FERRICO MOATZA MONTAÑO  
 DIRECTOR DE AUDITORIA

[www.cnbv.gob.mx](http://www.cnbv.gob.mx)

**BANCO INBURSA, S. A.**  
 INSTITUCION DE BANCA MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO INBURSA  
 INSURGENTES SUR 3500, P.B. COL. PEÑA POBRE DEL TLALPAM, C.P. 14060 MEXICO, D.F.

**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO  
 DEL 1° DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2011**

(CIFRAS EN MILLONES DE PESOS)

<b>Resultado neto</b>	<b>1,158</b>
Pérdidas por deterioro o efecto por reversión del deterioro asociados a actividades de inversión y financiamiento	
Depreciaciones de Inmuebles, mobiliario y equipo	35
Amortizaciones de activos intangibles	-
Provisiones	-
Impuestos a la utilidad causados y diferidos	40
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas	(116)
Operaciones discontinuadas	
Otros	1,624
<b>Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo:</b>	<b>1,583</b>
<b>Actividades de operación</b>	
Cambio en cuentas de margen	2
Cambio en inversiones en valores	1,296
Cambio en deudores por reporte	4,709
Cambio en préstamo de valores (activo)	-
Cambio en derivados (activo)	(1,481)
Cambio en cartera de crédito (neto)	4,506
Cambio en derechos de cobro adquiridos (neto)	
Cambio en beneficios por recibir en operaciones de bursatilización	(41)
Cambio en bienes adjudicados (neto)	2,468
Cambio en otros activos operativos (neto)	(11,167)
Cambio en captación tradicional	1,577
Cambio en préstamos interbancarios y de otros organismos	
Cambio en acreedores por reporte	
Cambio en préstamo de valores (pasivo)	
Cambio en colaterales vendidos o dados en garantía	-
Cambio en derivados (pasivo)	(1,804)
Cambio en obligaciones en operaciones de bursatilización	-
Cambio en obligaciones subordinadas con características de pasivo	
Cambio en otros pasivos operativos	(2,133)
Cambio en instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación)	97
Cobros de Impuestos a la utilidad (devoluciones)	
Pagos de Impuestos a la utilidad	
Otros	-
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de operación</b>	<b>(1,971)</b>
<b>Actividades de inversión</b>	
Cobros por disposición de inmuebles, mobiliario y equipo	-
Pagos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo	(15)
Cobros por disposición de subsidiarias y asociadas	-
Pagos por adquisición de subsidiarias y asociadas	-
Cobros por disposición de otras inversiones permanentes	-
Pagos por adquisición de otras inversiones permanentes	(12)
Cobros de dividendos en efectivo	-
Pagos por adquisición de activos intangibles	-
Cobros por disposición de activos de larga duración disponibles para la venta	-
Cobros por disposición de otros activos de larga duración	-
Pagos por adquisición de otros activos de larga duración	-
Cobros asociados a instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión)	-
Pagos asociados a instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión)	-
Otros	15
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de inversión</b>	<b>(12)</b>
<b>Actividades de financiamiento</b>	
Cobros por emisión de acciones	-
Pagos por reembolsos de capital social	-
Pagos de dividendos en efectivo	-
Pagos asociados a la recompra de acciones propias	-
Cobros por la emisión de obligaciones subordinadas con características de capital	-
Pagos asociados a obligaciones subordinadas con características de capital	-
Otros	-
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento</b>	<b>758</b>
<b>Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>758</b>
<b>Efectos por cambios en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>-</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo</b>	<b>19,221</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo</b>	<b>19,979</b>

"EL PRESENTE ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO SE FORMULO DE CONFORMIDAD CON LOS CRITERIOS DE CONTABILIDAD PARA LAS INSTITUCIONES DE CREDITO, EMITIDOS POR LA COMISION NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES, CON FUNDAMENTO EN LO DISPUESTO POR LOS ARTICULOS 99, 101 Y 102 DE LA LEY DE INSTITUCIONES DE CREDITO, DE OBSERVANCIA GENERAL Y OBLIGATORIA, APLICADOS DE MANERA CONSISTENTE, ENCONTRANDOSE REFLEJADAS LAS ENTRADAS DE EFECTIVO Y SALIDAS DE EFECTIVO DERIVADAS DE LAS OPERACIONES EFECTUADAS POR LA INSTITUCION DURANTE EL PERIODO ABRISA MENCIONADO, LAS CUALES SE REALIZARON Y VALUARON CON APEGO A SANAS PRACTICAS EMPRESARIALES Y A LAS DISPOSICIONES LEGALES Y ADMINISTRATIVAS APLICABLES.  
 EL PRESENTE ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO FUE APROBADO POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACION BAJO LA RESPONSABILIDAD DE LOS DIRECTIVOS QUE LO SUSCRIBEN."

\_\_\_\_\_  
 LIC. JAVIER FONSECARRADA IZQUIERDO.  
 DIRECTOR GENERAL

\_\_\_\_\_  
 C.P. RAUL REYNAL PEÑA  
 DIRECTOR DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

\_\_\_\_\_  
 C.P. ALEJANDRO SANTILLAN ESTRADA  
 SUBDIRECTOR DE CONTROL INTERNO

\_\_\_\_\_  
 C.P. ROBERTO LOAZA MONTAÑO  
 DIRECTOR DE AUDITORIA