

# BANCO INBURSA, S. A.

INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO INBURSA  
PASEO DE LAS PALMAS 750, LOMAS DE CHAPULTEPEC III SECCIÓN DELEGACIÓN MIGUEL HIDALGO, C.P. 11000 MÉXICO, D.F.

## BALANCE GENERAL CONSOLIDADO CON SUBSIDIARIAS AL 31 DE MARZO DE 2013

(CIFRAS EN MILLONES DE PESOS)

DISPONIBILIDADES	21,568	CAPTACIÓN TRADICIONAL			
CUENTAS DE MARGEN	108	DEPÓSITOS DE EXIGIBILIDAD INMEDIATA	60,257		
INVERSIONES EN VALORES		DEPÓSITOS A PLAZO			
TÍTULOS PARA NEGOCIAR	15,066	DEL PÚBLICO EN GENERAL	11,963		
TÍTULOS DISPONIBLES PARA LA VENTA	267	MERCADO DE DINERO	19,025		
TÍTULOS CONSERVADOS A VENCIMIENTO	621	FONDOS ESPECIALES	30,988		
DEUDORES POR REPORTE (SALDO DEUDOR)	5,698	TÍTULOS DE CRÉDITO EMITIDOS	50,141	141,386	
PRÉSTAMO EN VALORES		PRÉSTAMOS INTERBANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS			
DERIVADOS		DE EXIGIBILIDAD INMEDIATA	1,621		
CON FINES DE NEGOCIACIÓN	13,316	DE CORTO PLAZO	2,953		
CON FINES DE COBERTURA	200	DE LARGO PLAZO	204	4,778	
AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE ACTIVOS FINANCIEROS	1,244	ACREEDORES POR REPORTE			
CARTERA DE CRÉDITO VIGENTE		PRÉSTAMO DE VALORES			
CRÉDITOS COMERCIALES	156,238	COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTÍA			
ACTIVIDAD EMPRESARIAL O COMERCIAL	126,389	REPORTOS (SALDO ACREEDOR)			
ENTIDADES FINANCIERAS	11,645	PRÉSTAMO DE VALORES			
ENTIDADES GUBERNAMENTALES	18,204	DERIVADOS			
CRÉDITOS DE CONSUMO	13,345	OTROS COLATERALES VENDIDOS			
CRÉDITOS A LA VIVIENDA	1,168	DERIVADOS			
CRÉDITOS OTORGADOS EN CALIDAD DE AGENTE DEL GOBIERNO FEDERAL		CON FINES DE NEGOCIACIÓN	13,198		
TOTAL DE CARTERA DE CRÉDITO VIGENTE	170,751	CON FINES DE COBERTURA	756	13,954	
CARTERA DE CRÉDITO VENCIDA		AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE PASIVOS FINANCIEROS			
CRÉDITOS COMERCIALES	5,119	OBLIGACIONES EN OPERACIONES DE BURSATILIZACIÓN			
ACTIVIDAD EMPRESARIAL O COMERCIAL	5,115	OTRAS CUENTAS POR PAGAR			
ENTIDADES FINANCIERAS	4	IMPUESTOS A LA UTILIDAD POR PAGAR	58		
ENTIDADES GUBERNAMENTALES		PARTICIPACIÓN DE LOS TRABAJADORES EN LAS UTILIDADES POR PAGAR			
CRÉDITOS DE CONSUMO	577	APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL PENDIENTES			
CRÉDITOS A LA VIVIENDA	119	DE FORMALIZAR POR SU ÓRGANO DE GOBIERNO			
TOTAL DE CARTERA DE CRÉDITO VENCIDA	5,815	ACREEDORES POR LIQUIDACIÓN DE OPERACIONES	10,187		
CARTERA DE CRÉDITO	176,566	ACREEDORES POR CUENTAS DE MARGEN			
(-) MENOS		ACREEDORES POR COLATERALES RECIBIDOS EN EFECTIVO	1,729		
ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	(26,514)	ACREEDORES DIVERSOS Y OTRAS CUENTA POR PAGAR	1,438	13,412	
CARTERA DE CRÉDITO (NETO)	150,052	OBLIGACIONES SUBORDINADAS EN CIRCULACIÓN			
DERECHOS DE COBRO ADQUIRIDOS		IMPUESTO Y PTU DIFERIDOS (NETO)		782	
(-) MENOS		CRÉDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS		279	
ESTIMACIÓN POR IRRECUPERABILIDAD O DIFÍCIL COBRO		TOTAL PASIVO		174,591	
DERECHOS DE COBRO (NETO)		CAPITAL CONTABLE			
TOTAL DE CARTERA DE CRÉDITO (NETO)	150,052	CAPITAL CONTRIBUIDO			
BENEFICIOS POR RECIBIR EN OPERACIONES DE BURSATILIZACIÓN		CAPITAL SOCIAL	17,579		
OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	12,210	APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL FORMALIZADAS			
BIENES ADJUDICADOS (NETO)	646	POR SU ÓRGANO DE GOBIERNO			
INMUEBLES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	874	PRIMA EN VENTA DE ACCIONES	7,685	25,264	
INVERSIONES PERMANENTES	7,732	OBLIGACIONES SUBORDINADAS EN CIRCULACIÓN			
ACTIVOS DE LARGA DURACIÓN DISPONIBLES PARA LA VENTA		CAPITAL GANADO			
IMPUESTOS Y PTU DIFERIDOS (NETO)		RESERVAS DE CAPITAL	6,774		
OTROS ACTIVOS		RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	22,178		
CARGOS DIFERIDOS, PAGOS ANTICIPADOS E INTANGIBLES	447	RESULTADO POR VALUACIÓN DE TÍTULOS DISPONIBLES PARA LA VEN	25		
OTROS ACTIVOS A CORTO Y LARGO PLAZO	82	RESULTADO POR VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS DE COBERTURA			
TOTAL ACTIVO	230,131	DE FLUJOS DE EFECTIVO			
		EFFECTO ACUMULADO POR CONVERSIÓN	265		
		RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS			
		RESULTADO NETO	98	29,340	
		PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA		936	
		TOTAL CAPITAL CONTABLE		55,540	
		TOTAL DE PASIVO Y CAPITAL CONTABLE		230,131	
CUENTAS DE ORDEN					
AVALES OTORGADOS	2				
ACTIVOS Y PASIVOS CONTINGENTES					
COMPROMISOS CREDITICIOS	8,623				
BIENES EN FIDEICOMISO O MANDATO	415,899				
FIDEICOMISOS	415,143				
MANDATOS	756				
AGENTE FINANCIERO DEL GOBIERNO FEDERAL					
BIENES EN CUSTODIA O ADMINISTRACIÓN	493,389				
COLATERALES RECIBIDOS POR LA ENTIDAD	43,972				
COLATERALES RECIBIDOS Y VENDIDOS O ENTREGADOS EN GARANTÍA POR LA ENTIDAD	38,272				
OPERACIONES DE BANCA DE INVERSIÓN POR CUENTA DE TERCEROS (NETO)					
INTERESES DEVENGADOS NO COBRADOS DERIVADOS DE CARTERA DE CRÉDITO VENCIDA	2,565				
OTRAS CUENTAS DE REGISTRO	1,352,936				
	2,355,658				

El saldo histórico del capital social al 31 de Marzo de 2013 es de \$8,344 millones de pesos

"EL PRESENTE BALANCE GENERAL, SE FORMULÓ DE CONFORMIDAD CON LOS CRITERIOS DE CONTABILIDAD PARA LAS INSTITUCIONES DE CRÉDITO, EMITIDOS POR LA COMISIÓN NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES, CON FUNDAMENTO EN LO DISPUESTO POR LOS ARTÍCULOS 89, 101 Y 102 DE LA LEY DE INSTITUCIONES DE CRÉDITO, DE OBSERVANCIA GENERAL Y OBLIGATORIA, APLICADO DE MANERA CONSISTENTE, ENCONTRÁNDOSE REFLEJADAS LAS OPERACIONES EFECTUADAS POR LA INSTITUCIÓN HASTA LA FECHA ARRIBA MENCIONADA, LAS CUALES SE REALIZARON Y VALUARON CON APEGO A SANAS PRÁCTICAS BANCARIAS Y A LAS DISPOSICIONES LEGALES Y ADMINISTRATIVAS APLICABLES.

EL PRESENTE BALANCE GENERAL FUE APROBADO POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN BAJO LA RESPONSABILIDAD DE LOS DIRECTIVOS QUE LO SUSCRIBEN:

JAVIER FONCERRADA IZQUIERDO  
DIRECTOR GENERAL

RAÚL REYNAL PEÑA  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

ALEJANDRO SANTILLÁN ESTRADA  
SUBDIRECTOR DE CONTROL INTERNO

FEDERICO LOAIZA MONTAÑO  
DIRECTOR DE AUDITORIA

**BANCO INBURSA , S. A.**  
**INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO INBURSA**  
 PASEO DE LAS PALMAS 750, LOMAS DE CHAPULTEPEC III SECCIÓN DELEGACIÓN MIGUEL HIDALGO, C.P. 11000 MÉXICO, D.F.  
**ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO CON SUBSIDIARIAS**  
**DEL 1 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2013**

(CIFRAS EN MILLONES DE PESOS )

INGRESOS POR INTERESES		4,151
GASTOS POR INTERESES		1,953
RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA NETO (MARGEN FINANCIERO)		<u>2,198</u>
<b>MARGEN FINANCIERO</b>		<b>2,198</b>
ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS		1,981
MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS		<u>217</u>
COMISIONES Y TARIFAS COBRADAS	702	
COMISIONES Y TARIFAS PAGADAS	22	
RESULTADO POR INTERMEDIACIÓN	(479)	
OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN	161	
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y PROMOCIÓN	993	
<b>RESULTADO DE LA OPERACION</b>		<u>(631)</u>
		<b>(414)</b>
PARTICIPACIÓN EN EL RESULTADO DE SUBSIDIARIAS NO CONSOLIDADAS Y ASOCIADAS		220
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTO A LA UTILIDAD</b>		<u>(194)</u>
IMPUESTO A LA UTILIDAD CAUSADO	38	
IMPUESTO A LA UTILIDAD DIFERIDOS (NETOS)	362	
<b>RESULTADO ANTES DE OPERACIONES DISCONTINUADAS</b>		<u>(324)</u>
		<b>130</b>
OPERACIONES DISCONTINUADAS		
<b>RESULTADO NETO</b>		<u><u>130</u></u>
<b>PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA</b>		(32)

"EL PRESENTE ESTADO DE RESULTADOS , SE FORMULO DE CONFORMIDAD CON LOS CRITERIOS DE CONTABILIDAD PARA LAS INSTITUCIONES DE CRÉDITO, EMITIDOS POR LA COMISIÓN NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES, CON FUNDAMENTO EN LO DISPUESTO POR LOS ARTICULOS 99,101 Y 102 DE LA LEY DE INSTITUCIONES DE CRÉDITO , DE OBSERVANCIA GENERAL Y OBLIGATORIA, APLICADOS DE MANERA CONSISTENTE, ENCONTRÁNDOSE REFLEJADOS TODOS LOS INGRESOS Y EGRESOS DERIVADOS DE LAS OPERACIONES EFECTUADAS POR LA INSTITUCIÓN DURANTE EL PERIODO ARRIBA MENCIONADO, LAS CUALES SE REALIZARON Y VALUARON CON APEGO A SANAS PRACTICAS BANCARIAS Y A LAS DISPOSICIONES LEGALES Y ADMINISTRATIVAS APLICABLES.

EL PRESENTE ESTADO DE RESULTADOS FUE APROBADO POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN BAJO LA RESPONSABILIDAD DE LOS DIRECTIVOS QUE LO SUSCRIBEN."

\_\_\_\_\_  
 JAVIER FONCERRADA IZQUIERDO  
 DIRECTOR GENERAL

\_\_\_\_\_  
 RAÚL REYNAL PEÑA  
 DIRECTOR DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

\_\_\_\_\_  
 ALEJANDRO SANTILLAN ESTRADA  
 SUBDIRECTOR DE CONTROL INTERNO

\_\_\_\_\_  
 FEDERICO LOIZA MONTAÑO  
 DIRECTOR DE AUDITORIA

<http://www.inbursa.com/ReIn/Reportes.asp>

[www.cnbv.gob.mx](http://www.cnbv.gob.mx)

**BANCO INBURSA - S. A.**  
**INSTITUCION DE BANCA MULTIPLE GRUPO FINANCIERO INBURSA**  
PASEO DE LAS PALMAS 730, ZONA DE COMPLEJOS DE RECREACION ALLEGACION, MIGUEL ANHUALCO, C.A. 15000, HONDURAS, D.F.

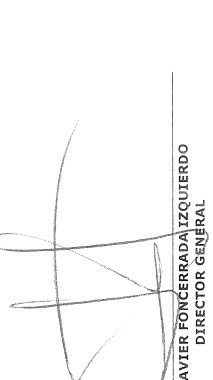
**ESTADO DE VARIACIONES CONSOLIDADO EN EL CAPITAL CONTABLE DEL 1º DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2013**

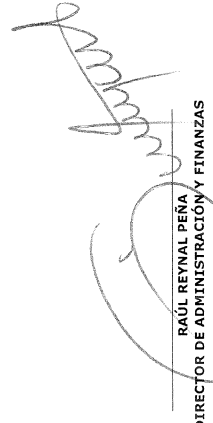
(CIFRAS EN MILLONES DE PESOS)

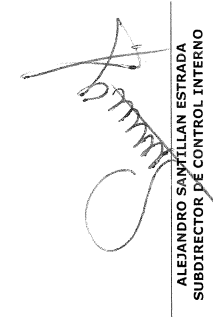
CONCEPTO	CAPITAL CONTRIBUIDO						CAPITAL GANADO						PARTICIPACION NO CONTROLADORA	TOTAL CAPITAL CONTABLE
	CAPITAL SOCIAL	APORTACION PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL FORMALIZADAS POR SU ÓRGANO DE GOBIERNO	PRIMA EN VENTA DE ACCIONES	OBLIGACIONES SUBORDINADAS EN CIRCULACION	RESERVAS DE CAPITAL	RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	RESULTADO POR VALUACION DE TITULOS DISPONIBLES PARA LA VENTA	RESULTADO POR VALUACION DE INSTRUMENTOS DE COBERTURA DE FLUJO DE EFECTIVO	RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	RESULTADO NETO	904	55,356		
<b>SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012.</b>	17,579		7,685		6,774	17,641	26			265	4,482		904	55,356
<b>MOVIMIENTOS INHERENTES A LAS DECISIONES DE LOS PROPIETARIOS</b>														
-SUSCRIPCION DE ACCIONES														
-CAPITALIZACION DE UTILIDADES														
-CONSTITUCION DE RESERVAS														
-TRASPASO DEL RESULTADO NETO A RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES						4,482					(4,482)			
-PAGO DE DIVIDENDOS:														
-OTRAS						55								55
<b>TOTAL DE MOVIMIENTOS INHERENTES A LAS DECISIONES DE LOS PROPIETARIOS</b>						4,537					(4,482)			(1)
<b>MOVIMIENTOS INHERENTES AL RECONOCIMIENTO DE LA UTILIDAD INTEGRAL</b>														
-RESULTADO NETO														98
-RESULTADO POR VALUACION DE TITULOS DISPONIBLES PARA LA VENTA														(1)
-RESULTADO POR VALUACION DE INSTRUMENTOS DE COBERTURA DE FLUJOS DE EFECTIVO														
-EFECTO ACUMULADO POR CONVERSION														
-RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS														32
-OTROS														32
<b>TOTAL DE MOVIMIENTOS INHERENTES AL RECONOCIMIENTO DE LA UTILIDAD INTEGRAL</b>														98
<b>SALDOS AL 31 DE MARZO DE 2013.</b>	17,579		7,685		6,774	22,178	25			265	98		936	55,540

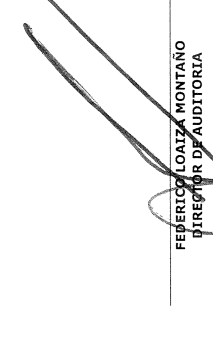
"EL PRESENTE ESTADO DE VARIACIONES EN EL CAPITAL CONTABLE, SE FORMULÓ DE CONFORMIDAD CON LOS CRITERIOS DE CONTABILIDAD PARA LAS INSTITUCIONES DE CRÉDITO, EMITIDOS POR LA COMISIÓN NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES CON FUNDAMENTO EN LO DISPUESTO POR LOS ARTÍCULOS 99, 101 Y 102 DE LA LEY DE INSTITUCIONES DE CRÉDITO, DE OBSERVANCIA GENERAL Y OBLIGATORIA, APLICADOS DE MANERA CONSISTENTE, ENCONTRÁNDOSE REFLEJADOS TODOS LOS MOVIMIENTOS EN LAS CUENTAS DE CAPITAL CONTABLE DERIVADOS DE LAS OPERACIONES EFECTUADAS POR LA INSTITUCIÓN DURANTE EL PERÍODO ARriba MENCIONADO, LAS CUALES SE REALIZARON Y VALUARON CON APEGO A SANAS PRÁCTICAS BANCARIAS Y A LAS DISPOSICIONES LEGALES Y ADMINISTRATIVAS APLICABLES

EL PRESENTE ESTADO DE VARIACIONES EN EL CAPITAL CONTABLE FUE APROBADO POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN BAJO LA RESPONSABILIDAD DE LOS DIRECTIVOS QUE LO SUSCRIBEN"

  
**JAVIER FONGERRADA IZQUIERDO**  
 DIRECTOR GENERAL

  
**RAÚL REYNAL PEÑA**  
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

  
**ALEJANDRO SANTILLAN ESTRADA**  
 SUBDIRECTOR DE CONTROL INTERNO

  
**FEDERICO LOALIZA MONTAÑO**  
 DIRECTOR DE AUDITORIA

# BANCO INBURSA, S. A.

INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO INBURSA  
PASEO DE LAS PALMAS 750, LOMAS DE CHAPULTEPEC III SECCIÓN DELEGACIÓN MIGUEL HIDALGO, C.P. 11000 MÉXICO, D.F.

## ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO

**DEL 1º DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2013**

(CIFRAS EN MILLONES DE PESOS)

<b>Resultado neto</b>	<b>98</b>
Pérdidas por deterioro o efecto por reversión del deterioro asociados a actividades de inversión y financiamiento	
Depreciaciones de Inmuebles, mobiliario y equipo	40
Amortizaciones de activos intangibles	
Provisiones	
Impuestos a la utilidad causados y diferidos	(324)
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas	(220)
Operaciones discontinuadas	
Otros	<u>1,981</u>
<b>Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo:</b>	<b><u>1,477</u></b>
<b>Actividades de operación</b>	
Cambio en cuentas de margen	396
Cambio en inversiones en valores	555
Cambio en deudores por reporte	(4,699)
Cambio en préstamo de valores (activo)	
Cambio en derivados (activo)	(862)
Cambio en cartera de crédito (neto)	(1,243)
Cambio en derechos de cobro adquiridos (neto)	
Cambio en beneficios por recibir en operaciones de bursatilización	
Cambio en bienes adjudicados (neto)	40
Cambio en otros activos operativos (neto)	1,876
Cambio en captación tradicional	(9,433)
Cambio en préstamos interbancarios y de otros organismos	(365)
Cambio en acreedores por reporte	
Cambio en préstamo de valores (pasivo)	
Cambio en colaterales vendidos o dados en garantía	
Cambio en derivados (pasivo)	(862)
Cambio en obligaciones en operaciones de bursatilización	
Cambio en obligaciones subordinadas con características de pasivo	
Cambio en otros pasivos operativos	(4,641)
Cambio en instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación)	
Cobros de Impuestos a la utilidad (devoluciones)	
Pagos de Impuestos a la utilidad	
Otros	(34)
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de operación</b>	<b><u>(19,272)</u></b>
<b>Actividades de inversión</b>	
Cobros por disposición de inmuebles, mobiliario y equipo	
Pagos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo	(41)
Cobros por disposición de subsidiarias y asociadas	
Pagos por adquisición de subsidiarias y asociadas	
Cobros por disposición de otras inversiones permanentes	
Pagos por adquisición de otras inversiones permanentes	(131)
Cobros de dividendos en efectivo	
Pagos por adquisición de activos intangibles	
Cobros por disposición de activos de larga duración disponibles para la venta	
Cobros por disposición de otros activos de larga duración	
Pagos por adquisición de otros activos de larga duración	
Cobros asociados a instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión)	
Pagos asociados a instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión)	
Otros	1
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de inversión</b>	<b><u>(171)</u></b>
<b>Actividades de financiamiento</b>	
Cobros por emisión de acciones	
Pagos por reembolsos de capital social	
Pagos de dividendos en efectivo	
Pagos asociados a la recompra de acciones propias	
Cobros por la emisión de obligaciones subordinadas con características de capital	
Pagos asociados a obligaciones subordinadas con características de capital	
Otros	
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento</b>	<b><u>          </u></b>
<b>Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>(17,868)</b>
<b>Efectos por cambios en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo</b>	
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo</b>	<b>39,436</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo</b>	<b><u>21,568</u></b>

"EL PRESENTE ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO SE FORMULÓ DE CONFORMIDAD CON LOS CRITERIOS DE CONTABILIDAD PARA LAS INSTITUCIONES DE CRÉDITO, EMITIDOS POR LA COMISIÓN NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES, CON FUNDAMENTO EN LO DISPUESTO POR LOS ARTÍCULOS 98, 100 Y 102 DE LA LEY DE INSTITUCIONES DE CRÉDITO, DE OBSERVANCIA GENERAL Y OBLIGATORIA, APLICADOS DE MANERA CONSISTENTE ENCONTRANDOSE REFLECTADAS LAS ENTRADAS DE EFECTIVO Y SALIDAS DE EFECTIVO DERIVADAS DE LAS OPERACIONES EFECTUADAS POR LA INSTITUCIÓN DURANTE EL PERÍODO ARRIBA MENCIONADO, LAS CUALES SE REALIZARON Y VALORARON DE ACUERDO A PRÁCTICAS BANCARIAS Y A LAS DISPOSICIONES LEGALES Y ADMINISTRATIVAS APLICABLES".

EL PRESENTE ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO FUE APROBADO POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN BAJO LA RESPONSABILIDAD DE LOS DIRECTIVOS QUE LO SUSCRIBEN:

JAVIER FONGERRADA IZQUIERDO  
DIRECTOR GENERAL

RAÚL REYNAL PEÑA  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

ALEJANDRO SANTILLAN ESTRADA  
SUBDIRECTOR DE CONTROL INTERNO

FEDERICO LEALIZA MONTEAÑO  
DIRECTOR DE AUDITORÍA

<http://www.inbursa.com/Refin/Reportes.asp>

[www.enbv.gob.mx](http://www.enbv.gob.mx)