

# BANCO INBURSA, S. A.

INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO INBURSA  
PASEO DE LAS PALMAS 750, LOMAS DE CHAPULTEPEC III SECCIÓN DELEGACIÓN MIGUEL HIDALGO, C.P. 11000 MÉXICO, D.F.

## BALANCE GENERAL CONSOLIDADO CON SUBSIDIARIAS AL 30 DE JUNIO DE 2014

(CIFRAS EN MILLONES DE PESOS)

DISPONIBILIDADES	17,331	CAPTACIÓN TRADICIONAL			
CUENTAS DE MARGEN	630	DEPÓSITOS DE EXIGIBILIDAD INMEDIATA		64,942	
INVERSIONES EN VALORES		DEPÓSITOS A PLAZO			
TÍTULOS PARA NEGOCIAR	27,740	DEL PÚBLICO EN GENERAL	12,512		
TÍTULOS DISPONIBLES PARA LA VENTA	273	MERCADO DE DINERO	2,393		
TÍTULOS CONSERVADOS A VENCIMIENTO	-	FONDOS ESPECIALES		14,905	
DEUDORES POR REPORTE (SALDO DEUDOR)	28,013	TÍTULOS DE CRÉDITO EMITIDOS		82,171	162,018
PRÉSTAMO EN VALORES	9,836	PRÉSTAMOS INTERBANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS			
DERIVADOS		DE EXIGIBILIDAD INMEDIATA	3,265		
CON FINES DE NEGOCIACIÓN	8,192	DE CORTO PLAZO	925		
CON FINES DE COBERTURA	1,190	DE LARGO PLAZO	688	4,878	
AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE ACTIVOS FINANCIEROS	1,162	ACREEDORES POR REPORTE	9,382		
CARTERA DE CRÉDITO VIGENTE		PRÉSTAMO DE VALORES	1,162		
CRÉDITOS COMERCIALES	164,136	COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTÍA			
ACTIVIDAD EMPRESARIAL O COMERCIAL	126,911	REPORTOS (SALDO ACREEDOR)			
ENTIDADES FINANCIERAS	15,059	PRÉSTAMO DE VALORES			
ENTIDADES GUBERNAMENTALES	22,166	DERIVADOS			
CRÉDITOS DE CONSUMO	16,261	OTROS COLATERALES VENDIDOS			
CRÉDITOS A LA VIVIENDA	1,081	DERIVADOS			
CRÉDITOS OTORGADOS EN CALIDAD DE AGENTE DEL GOBIERNO FEDERAL		CON FINES DE NEGOCIACIÓN	7,688		
TOTAL DE CARTERA DE CRÉDITO VIGENTE	181,478	CON FINES DE COBERTURA	1,267	8,955	
CARTERA DE CRÉDITO VENCIDA		AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE PASIVOS FINANCIEROS			
CRÉDITOS COMERCIALES	5,410	OBLIGACIONES EN OPERACIONES DE BURSATILIZACIÓN			
ACTIVIDAD EMPRESARIAL O COMERCIAL	5,397	OTRAS CUENTAS POR PAGAR			
ENTIDADES FINANCIERAS	13	IMPUESTOS A LA UTILIDAD POR PAGAR	1,184		
ENTIDADES GUBERNAMENTALES		PARTICIPACIÓN DE LOS TRABAJADORES EN LAS UTILIDADES POR PAGAR			
CRÉDITOS DE CONSUMO	887	APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL PENDIENTES			
CRÉDITOS A LA VIVIENDA	143	DE FORMALIZAR POR SU ÓRGANO DE GOBIERNO			
TOTAL DE CARTERA DE CRÉDITO VENCIDA	6,440	ACREEDORES POR LIQUIDACIÓN DE OPERACIONES	5,231		
CARTERA DE CRÉDITO	187,918	ACREEDORES POR CUENTAS DE MARGEN			
(-) MENOS		ACREEDORES POR COLATERALES RECIBIDOS EN EFECTIVO	409		
ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	(22,177)	ACREEDORES DIVERSOS Y OTRAS CUENTA POR PAGAR	1,653	8,477	
CARTERA DE CRÉDITO (NETO)	165,741	OBLIGACIONES SUBORDINADAS EN CIRCULACIÓN			
DERECHOS DE COBRO ADQUIRIDOS		IMPUESTO Y PTU DIFERIDOS (NETO)		3,507	
(-) MENOS		CRÉDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS		345	
ESTIMACIÓN POR IRRECUPERABILIDAD O DIFÍCIL COBRO		TOTAL PASIVO		188,180	
DERECHOS DE COBRO (NETO)		CAPITAL CONTABLE			
TOTAL DE CARTERA DE CRÉDITO (NETO)	165,741	CAPITAL CONTRIBUIDO			
BENEFICIOS POR RECIBIR EN OPERACIONES DE BURSATILIZACIÓN		CAPITAL SOCIAL	17,579		
OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	8,664	APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL FORMALIZADAS			
BIENES ADJUDICADOS (NETO)	1,503	POR SU ÓRGANO DE GOBIERNO			
INMUEBLES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	1,176	PRIMA EN VENTA DE ACCIONES	7,685	25,264	
INVERSIONES PERMANENTES	8,236	OBLIGACIONES SUBORDINADAS EN CIRCULACIÓN			
ACTIVOS DE LARGA DURACIÓN DISPONIBLES PARA LA VENTA		CAPITAL GANADO			
IMPUESTOS Y PTU DIFERIDOS (NETO)		RESERVAS DE CAPITAL	8,377		
OTROS ACTIVOS		RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	23,627		
CARGOS DIFERIDOS, PAGOS ANTICIPADOS E INTANGIBLES	745	RESULTADO POR VALUACIÓN DE TÍTULOS DISPONIBLES PARA LA VEN	8		
OTROS ACTIVOS A CORTO Y LARGO PLAZO	745	RESULTADO POR VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS DE COBERTURA			
TOTAL ACTIVO	252,419	DE FLUJOS DE EFECTIVO	(213)		
CUENTAS DE ORDEN		EFFECTO ACUMULADO POR CONVERSIÓN	265		
AVALES OTORGADOS	2	RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS			
ACTIVOS Y PASIVOS CONTINGENTES	-	RESULTADO NETO	5,807	37,871	
COMPROMISOS CREDITICIOS	3,971	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA		1,104	
BIENES EN FIDEICOMISO O MANDATO	462,955	TOTAL CAPITAL CONTABLE		64,239	
FIDEICOMISOS	462,213	TOTAL DE PASIVO Y CAPITAL CONTABLE		252,419	
MANDATOS	742				
AGENTE FINANCIERO DEL GOBIERNO FEDERAL					
BIENES EN CUSTODIA O ADMINISTRACIÓN	584,640				
COLATERALES RECIBIDOS POR LA ENTIDAD	46,527				
COLATERALES RECIBIDOS Y VENDIDOS O ENTREGADOS EN GARANTÍA POR LA ENTIDAD	36,703				
OPERACIONES DE BANCA DE INVERSIÓN POR CUENTA DE TERCEROS (NETO)					
INTERESES DEVENGADOS NO COBRADOS DERIVADOS DE CARTERA DE CRÉDITO VENCIDA	3,182				
OTRAS CUENTAS DE REGISTRO	1,021,555				
	2,159,535				

El saldo histórico del capital social al 30 de Junio de 2014 es de \$8,344 millones de pesos

"EL PRESENTE BALANCE GENERAL, SE FORMULÓ DE CONFORMIDAD CON LOS CRITERIOS DE CONTABILIDAD PARA LAS INSTITUCIONES DE CRÉDITO, EMITIDOS POR LA COMISIÓN NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES, CON FUNDAMENTO EN LO DISPUESTO POR LOS ARTÍCULOS 99, 101 Y 102 DE LA LEY DE INSTITUCIONES DE CRÉDITO, DE OBSERVANCIA GENERAL Y OBLIGATORIA, APLICADO DE MANERA CONSISTENTE. ENCONTRÁNDOSE REFLECTADAS LAS OPERACIONES EFECTUADAS POR LA INSTITUCIÓN HASTA LA FECHA ARRIBA MENCIONADA, LAS CUALES SE REALIZARON Y VALIARON CON APEGO A SANAS PRÁCTICAS BANCARIAS Y A LAS DISPOSICIONES LEGALES Y ADMINISTRATIVAS APLICABLES."

EL PRESENTE BALANCE GENERAL FUE APROBADO POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN BAJO LA RESPONSABILIDAD DE LOS DIRECTIVOS QUE LO FIRMAN EN \*

JAVIER FONCERRADA IZQUIERDO  
DIRECTOR GENERAL

RAÚL REYNAL PEÑA  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

ALEJANDRO SANTILLAN ESTRADA  
SUBDIRECTOR DE CONTROL INTERNO


FEDERICO COAIZA MONTAÑO  
DIRECTOR DE AUDITORIA

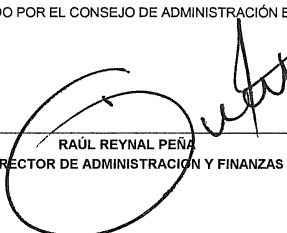
**BANCO INBURSA, S. A.**  
**INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO INBURSA**  
 PASEO DE LAS PALMAS 750, LOMAS DE CHAPULTEPEC III SECCION DELEGACION MIGUEL HIDALGO, C.P. 11000 MÉXICO, D.F.  
**ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO CON SUBSIDIARIAS**  
**DEL 1 DE ENERO AL 30 DE JUNIO DE 2014**  
 (CIFRAS EN MILLONES DE PESOS)

INGRESOS POR INTERESES		8,787
GASTOS POR INTERESES		3,639
RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA NETO (MARGEN FINANCIERO)		<u>5,148</u>
MARGEN FINANCIERO		<b>5,148</b>
ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS		<u>260</u>
MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS		<b>4,888</b>
COMISIONES Y TARIFAS COBRADAS	1,420	
COMISIONES Y TARIFAS PAGADAS	47	
RESULTADO POR INTERMEDIACIÓN	(766)	
OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN	3,455	
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y PROMOCIÓN	<u>2,412</u>	<u>1,650</u>
RESULTADO DE LA OPERACION		<b>6,538</b>
PARTICIPACIÓN EN EL RESULTADO DE SUBSIDIARIAS NO CONSOLIDADAS Y ASOCIADAS		<u>418</u>
RESULTADO ANTES DE IMPUESTO A LA UTILIDAD		<b>6,956</b>
IMPUESTO A LA UTILIDAD CAUSADO	1,180	
IMPUESTO A LA UTILIDAD DIFERIDOS (NETOS)	<u>148</u>	<u>1,032</u>
RESULTADO ANTES DE OPERACIONES DISCONTINUADAS		<b>5,924</b>
OPERACIONES DISCONTINUADAS		
RESULTADO NETO		<u><u>5,924</u></u>
PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA		<b>(117)</b>


"EL PRESENTE ESTADO DE RESULTADOS, SE FORMULO DE CONFORMIDAD CON LOS CRITERIOS DE CONTABILIDAD PARA LAS INSTITUCIONES DE CRÉDITO, EMITIDOS POR LA COMISIÓN NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES, CON FUNDAMENTO EN LO DISPUESTO POR LOS ARTÍCULOS 99, 101 Y 102 DE LA LEY DE INSTITUCIONES DE CRÉDITO, DE OBSERVANCIA GENERAL Y OBLIGATORIA, APLICADOS DE MANERA CONSISTENTE, ENCONTRÁNDOSE REFLEJADOS TODOS LOS INGRESOS Y EGRESOS DERIVADOS DE LAS OPERACIONES EFECTUADAS POR LA INSTITUCIÓN DURANTE EL PERIODO ARRIBA MENCIONADO, LAS CUALES SE REALIZARON Y VALUARON CON APEGO A SANAS PRACTICAS BANCARIAS Y A LAS DISPOSICIONES LEGALES Y ADMINISTRATIVAS APLICABLES.

EL PRESENTE ESTADO DE RESULTADOS FUE APROBADO POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN BAJO LA RESPONSABILIDAD DE LOS DIRECTIVOS QUE LO SUSCRIBEN."

  
 JAVIER FONCERRADA IZQUIERDO  
 DIRECTOR GENERAL

  
 RAÚL REYNAL PEÑA  
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

  
 ALEJANDRO SANTILLAN ESTRADA  
 SUBDIRECTOR DE CONTROL INTERNO

  
 FEDERICO LOIZA MONTAÑO  
 DIRECTOR DE AUDITORIA

<http://www.inbursa.com/ReIn/Reportes.asp>

[www.cnbv.gob.mx](http://www.cnbv.gob.mx)

**BANCO INBURSA - S. A.**  
**INSTITUCIÓN DE BANCA MULTIPLE GRUPO FINANCIERO INBURSA**  
PASEO DE LAS PALMAS 750, LUGAR DE CHAMULTUPÉ, III. SECCIÓN, DEL ESTADO DE YUCATÁN, C.P. 97000 YUCATÁN, Q.R.

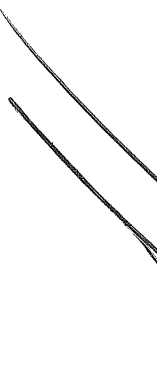
**ESTADO DE VARIACIONES CONSOLIDADO EN EL CAPITAL CONTABLE DEL 1º DE ENERO AL 30 DE JUNIO DE 2014**


(CIFRAS EN MILLONES DE PESOS)


CONCEPTO	CAPITAL CONTRIBUIDO							CAPITAL GANADO				PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	RESULTADO NETO	TOTAL CAPITAL CONTABLE
	CAPITAL SOCIAL	APORTACION PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL FORMALIZADAS POR SU ÓRGANO DE GOBIERNO	PRIMA EN VENTA DE ACCIONES	OBLIGACIONES SUBORDINADAS EN CIRCULACIÓN	RESERVAS DE CAPITAL	RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	RESULTADO POR VALUACIÓN DE TÍTULOS DISPONIBLES PARA LA VENTA	RESULTADO POR VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS DE COBERTURA DE FLUJO DE EFECTIVO	RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	RESULTADO NETO				
<b>SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013.</b>	17,579	7,685	7,182	12,903	20	(28)	265	12,179	1,003	58,788				
<b>MOVIMIENTOS INHERENTES A LAS DECISIONES DE LOS PROPIETARIOS</b>														
-SUSCRIPCIÓN DE ACCIONES														
-CAPITALIZACIÓN DE UTILIDADES														
-CONSTITUCIÓN DE RESERVAS			1,195	(1,195)										
-TRASPASO DEL RESULTADO NETO A RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES			12,179	12,179						(12,179)				
-PAGO DE DIVIDENDOS:														
-OTRAS			(260)	(260)										
<b>TOTAL DE MOVIMIENTOS INHERENTES A LAS DECISIONES DE LOS PROPIETARIOS</b>			1,195	10,724						(12,179)				
<b>MOVIMIENTOS INHERENTES AL RECONOCIMIENTO DE LA UTILIDAD INTEGRAL</b>														
-RESULTADO NETO										5,807				
-RESULTADO POR VALUACIÓN DE TÍTULOS DISPONIBLES PARA LA VENTA						(12)				(12)				
-RESULTADO POR VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS DE COBERTURA DE FLUJOS DE EFECTIVO							(185)			(185)				
-EFECTO ACUMULADO POR CONVERSIÓN														
-RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS														
-OTROS														
<b>TOTAL DE MOVIMIENTOS INHERENTES AL RECONOCIMIENTO DE LA UTILIDAD INTEGRAL</b>						(12)	8	(185)	101	5,807				
<b>SALDOS AL 30 DE JUNIO DE 2014.</b>	17,579	7,685	8,377	23,627	8	(213)	265	5,807	1,104	64,239				


EL PRESENTE ESTADO DE VARIACIONES EN EL CAPITAL CONTABLE, SE FORMULÓ DE CONFORMIDAD CON LOS CRITERIOS DE CONTABILIDAD PARA LAS INSTITUCIONES DE CRÉDITO, EMITIDOS POR LA COMISIÓN NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES CON FUNDAMENTO EN LO DISPUESTO POR LOS ARTÍCULOS 96, 101 Y 102 DE LA LEY DE INSTITUCIONES DE CRÉDITO, DE OBSERVANCIA GENERAL Y OBLIGATORIA, APLICADOS DE MANERA CONSISTENTE. ENCONTRÁNDOSE REALIZADOS TODOS LOS MOVIMIENTOS EN LAS CUENTAS DE CAPITAL CONTABLE DERIVADOS DE LAS OPERACIONES EFECTUADAS POR LA INSTITUCIÓN DURANTE EL PERÍODO ARRIBA MENCIONADO, LAS CUALES SE REALIZARON Y VALUARON CON APEGO A SANAS PRÁCTICAS BANCARIAS Y A LAS DISPOSICIONES LEGALES Y ADMINISTRATIVAS APLICABLES.

EL PRESENTE ESTADO DE VARIACIONES EN EL CAPITAL CONTABLE FUE APROBADO POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN BAJO LA RESPONSABILIDAD DE LOS DIRECTIVOS QUE LO SUSCRIBEN.

  
**JAVIER FOCERRADA IZQUIERDO**  
 DIRECTOR GENERAL

  
**RAÚL REYNAL PEÑA**  
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN / FINANZAS

  
**ALEJANDRO SAMTILLAN ESTRADA**  
 SUBDIRECTOR DE CONTROL INTERNO

  
**FEDERICO LOATZA MONTAÑA**  
 DIRECTOR DE AUDITORIA

<http://www.inbursa.com/ReIn/Reportes.asp>

[www.ctbv.gob.mx](http://www.ctbv.gob.mx)

# BANCO INBURSA, S. A.

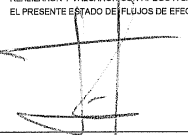
INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO INBURSA  
PASADÉ DE LAS PALMAS 796, LOMAS DE CHAPULTEPEC III SECCIÓN DELEGACIÓN MIGUEL HIDALGO, C.F. 11000 MÉXICO, D.F.

## ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO DEL 1º DE ENERO AL 30 DE JUNIO DE 2014

(CIFRAS EN MILLONES DE PESOS)

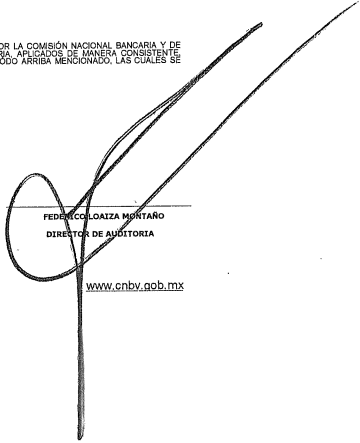
<b>Resultado neto</b>	<b>5,807</b>
Pérdidas por deterioro o efecto por reversión del deterioro asociados a actividades de inversión y financiamiento	64
Depreciaciones de Inmuebles, mobiliario y equipo	
Amortizaciones de activos intangibles	
Provisiones	1,032
Impuestos a la utilidad causados y diferidos	(418)
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas	
Operaciones discontinuadas	259
Otros	937
<b>Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo:</b>	
<b>Actividades de operación</b>	<b>20</b>
Cambio en cuentas de margen	1,927
Cambio en inversiones en valores	(8,697)
Cambio en deudores por reporto	
Cambio en préstamo de valores (activo)	
Cambio en derivados (activo)	(484)
Cambio en cartera de crédito (neto)	5,155
Cambio en derechos de cobro adquiridos (neto)	
Cambio en beneficios por recibir en operaciones de bursatilización	
Cambio en bienes adjudicados (neto)	369
Cambio en otros activos operativos (neto)	4,836
Cambio en captación tradicional	5,380
Cambio en préstamos interbancarios y de otros organismos	(8,061)
Cambio en acreedores por reporto	
Cambio en préstamo de valores (pasivo)	
Cambio en colaterales vendidos o dados en garantía	
Cambio en derivados (pasivo)	1,071
Cambio en obligaciones en operaciones de bursatilización	
Cambio en obligaciones subordinadas con características de pasivo	
Cambio en otros pasivos operativos	(8,346)
Cambio en instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación)	(713)
Cobros de Impuestos a la utilidad (devoluciones)	
Pagos de Impuestos a la utilidad	
Otros	(7,543)
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de operación</b>	<b>(7,543)</b>
<b>Actividades de inversión</b>	
Cobros por disposición de inmuebles, mobiliario y equipo	
Pagos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo	(110)
Cobros por disposición de subsidiarias y asociadas	
Pagos por adquisición de subsidiarias y asociadas	
Cobros por disposición de otras inversiones permanentes	
Pagos por adquisición de otras inversiones permanentes	(387)
Cobros de dividendos en efectivo	
Pagos por adquisición de activos intangibles	
Cobros por disposición de activos de larga duración disponibles para la venta	
Cobros por disposición de otros activos de larga duración	
Pagos por adquisición de otros activos de larga duración	
Cobros asociados a instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión)	
Pagos asociados a instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión)	
Otros	(249)
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de inversión</b>	<b>(746)</b>
<b>Actividades de financiamiento</b>	
Cobros por emisión de acciones	
Pagos por reembolsos de capital social	
Pagos de dividendos en efectivo	
Pagos asociados a la recompra de acciones propias	
Cobros por la emisión de obligaciones subordinadas con características de capital	
Pagos asociados a obligaciones subordinadas con características de capital	
Otros	
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento</b>	<b>(1,545)</b>
<b>Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>(1,545)</b>
<b>Efectos por cambios en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo</b>	
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo</b>	<b>18,876</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo</b>	<b>17,331</b>

"EL PRESENTE ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO SE FORMULO DE CONFORMIDAD CON LOS CRITERIOS DE CONTABILIDAD PARA LAS INSTITUCIONES DE CRÉDITO, EMITIDOS POR LA COMISIÓN NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES, CON FUNDAMENTO EN LO DISPUESTO POR LOS ARTÍCULOS 66, 101 Y 102 DE LA LEY DE INSTITUCIONES DE CRÉDITO, DE OBSERVANCIA GENERAL Y OBLIGATORIA, APLICADOS DE MANERA CONSISTENTE ENCONTRANDOSE REFLECTADAS LAS ENTRADAS DE EFECTIVO Y SALIDAS DE EFECTIVO DE LA OPERACIÓN EFECTUADAS POR LA INSTITUCIÓN DURANTE EL PERÍODO ARRIBA MENCIONADO, LAS CUALES SE REALIZARON Y VALIDARON CON APEGO A SANAS PRÁCTICAS BANCARIAS Y A LAS DISPOSICIONES LEGALES Y ADMINISTRATIVAS APLICABLES".

  
JAVIER FOCERRADA IZQUIERDO  
DIRECTOR GENERAL

  
RAÚL REYNAL PEÑA  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

  
ALEJANDRO SANTILLAN ESTRADA  
SUBDIRECTOR DE CONTROL INTERNO

  
FEDERICO LOAYZA MONTANO  
DIRECTOR DE AUDITORIA