

(Cifras en millones de pesos)

ACTIVO		PASIVO Y CAPITAL	
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO	28,329	CAPTACIÓN	
CUENTAS DE MARGEN (INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS)		Depósitos de exigibilidad inmediata	267,790
INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS		Depósitos a plazo	43,516
Instrumentos financieros negociables	191,821	Del público en general	43,516
Instrumentos financieros para cobrar o vender	11,716	Del mercado de dinero	
Instrumentos financieros para cobrar principal e intereses (valores)(neto)	412	203,948	
DEUDORES POR REPORTO	8,711	Títulos de crédito emitidos	44,877
PRÉSTAMO DE VALORES		Cuenta global de captación sin movimientos	437
INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS		FONDOS DE PAGO ELECTRÓNICO EMITIDOS	
Con fines de negociación	7,116	PRÉSTAMOS BANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS	
Con fines de cobertura	2,959	De exigibilidad inmediata	
	10,074	De corto plazo	12
		De largo plazo	21,940
AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE ACTIVOS FINANCIEROS	82	RESERVAS TÉCNICAS	54,195
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 1		ACREEDORES POR REPORTO	
Créditos comerciales	307,801	PRÉSTAMO DE VALORES	
Créditos de consumo	42,043	COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTÍA	
Créditos a la vivienda	4,505	Reportes (saldo acreedor)	
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 1	354,349	Préstamo de valores	
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 2		Instrumentos financieros derivados	
Créditos comerciales	102	Otros colaterales vendidos	
Créditos de consumo	1,653	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	
Créditos a la vivienda	162	Con fines de negociación	4,070
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 2	1,847	Con fines de cobertura	421
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 3		AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE PASIVOS FINANCIEROS	
Créditos comerciales	4,347	CUENTAS POR PAGAR POR REASEGURO Y REAFIANZAMIENTO (NETO)	1,348
Créditos de consumo	878	OBLIGACIONES EN OPERACIONES DE BURSATILIZACIÓN	
Créditos a la vivienda	692	PASIVO POR ARRENDAMIENTO	812
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 3	5,917	OTRAS CUENTAS POR PAGAR	
CARTERA DE CRÉDITO VALUADA A VALOR RAZONABLE		Proveedores	8,733
CARTERA DE CRÉDITO	362,113	Acreedores por liquidación de operaciones	387
(+/-) PARTIDAS DIFERIDAS	-266	Acreedores por cuentas de margen	6,440
(-) MENOS:		Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	1,638
ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	-8,169	Contribuciones por pagar	7,674
	353,678	Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	
CARTERA DE CRÉDITO DE INSTITUCIONES DE SEGUROS Y FIANZAS	1,810	Partes Relacionadas	23,170
(+/-) PARTIDAS DIFERIDAS		PASIVOS RELACIONADOS CON GRUPOS DE ACTIVOS MANTENIDOS PARA LA VENTA	
(-) MENOS:		INSTRUMENTOS FINANCIEROS QUE CALIFICAN COMO PASIVO	
ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	-4	Obligaciones subordinadas en circulación	
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO DE INSTITUCIONES DE SEGUROS Y FIANZAS (NETO)	1,806	Aportaciones para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su órgano de gobierno	
DERECHOS DE COBRO ADQUIRIDOS (NETO)		Otros	
TOTAL DE CARTERA DE CRÉDITO (NETO)	355,284	OBLIGACIONES ASOCIADAS CON EL RETIRO DE COMPONENTES DE PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO.	
ACTIVOS VIRTUALES		PASIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD	9,876
BENEFICIOS POR RECIBIR EN OPERACIONES DE BURSATILIZACIÓN		PASIVO POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	2,029
DEUDORES DE ASEGURADORAS Y AFIANZADORAS	8,804	CRÉDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS	1,593
IMPORTES RECUPERABLES POR REASEGURO Y REAFIANZAMIENTO (NETO)	16,236	TOTAL PASIVO	468,082
OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	7,929	CAPITAL CONTABLE	
INVENTARIO DE MERCANCIAS		CAPITAL CONTRIBUIDO	
BIENES ADJUDICADOS (NETO)	669	Capital Social	13,955
ACTIVOS DE LARGA DURACIÓN MANTENIDOS PARA LA VENTA O PARA DISTRIBUIR A LOS PROPIETARIOS	11,448	Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizadas por su órgano de gobierno	
PAGOS ANTICIPADOS Y OTROS ACTIVOS (NETO)	5,791	Prima en venta de acciones	13,201
PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	9,085	Instrumentos financieros que califican como capital	27,158
ACTIVOS POR DERECHOS DE USO DE PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	839	CAPITAL GANADO	
INVERSIONES PERMANENTES	20,089	Reservas de capital	4,483
ACTIVOS POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS (NETO)		Resultados acumulados	194,350
ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)	1,015	Otros resultados integrales	
ACTIVOS POR DERECHOS DE USO DE ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)		Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	
CRÉDITO MERCANTIL	1,614	Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	
TOTAL ACTIVO	891,241	Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición	
		Remediación de beneficios definidos a los empleados	
		Remediación por resultado en la valuación de la reserva de riesgos en curso por variación en las tasas de descuento	
		Efecto acumulado por conversión	
		Resultado por tenencia de activos no monetarios	-971
		Participación de los ORI en otras entidades	
		TOTAL PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	225,018
		TOTAL PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	141
		TOTAL CAPITAL CONTABLE	225,159
		TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	891,241

* El saldo histórico del capital social al 31 de Diciembre de 2023 es de \$2,758 millones de pesos

ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL CONSOLIDADO DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023

(Cifras en millones de pesos)

Ingresos por Intereses		89,529
Gastos por Intereses		51,440
Resultado por posición monetaria neto (margen financiero)		
MARGEN FINANCIERO		38,089
Estimación preventiva para riesgos crediticios		2,342
MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS		35,747
Comisiones y tarifas cobradas	6,560	
Comisiones y tarifas pagadas	963	
Ingresos por primas (neto)	20,512	
Incremento neto de reservas técnicas	2,495	
Costo neto de adquisición por operaciones de seguros y fianzas	2,392	
Costo neto de siniestralidad, reclamaciones y otras obligaciones pendientes de cumplir	14,227	
Resultados por Intermediación	6,765	
Costo de operación de las AFORES	168	
Otros ingresos (egresos) de la operación	2,336	
Gastos de administración y promoción	11,842	
RESULTADO DE LA OPERACIÓN		39,833
Participación en el resultado neto de otras entidades		1,508
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD		41,341
Impuestos a la utilidad		10,356
RESULTADO ANTES DE OPERACIONES CONTINUAS		30,985
Operaciones discontinuadas		
RESULTADO NETO		30,985
Otros resultados Integrales del periodo		
-Valuación de Instrumentos financieros para cobrar o vender	-	
-Valuación de Instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	-	
-Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición	-	
-Remediación de beneficios definidos a los empleados	-	
-Remediación por resultado en la valuación de la reserva de riesgos en curso por variación en las tasas de descuento	-	
-Efecto acumulado por conversión	-25	
-Resultado por tenencia de activos no monetarios	-	-25
Participación en ORI de otras entidades		-218
RESULTADO INTEGRAL		30,742
Resultado neto atribuible a :		
Participación controladora	30,953	
Participación no controladora	32	
		30,985
Resultado integral atribuible a :		
Participación controladora	30,735	
Participación no controladora	7	
		30,742
Utilidad básica por acción ordinaria		0.0000046100

"El presente estado de resultado Integral consolidado se formuló de conformidad con los criterios de contabilidad para las sociedades controladoras y subcontroladoras, emitidos por las Comisiones Supervisoras, con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 91, 92, 94 y 101 de la Ley para Regular las Agrupaciones Financieras, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la Sociedad Controladora y las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del Grupo Financiero que son susceptibles de consolidarse, durante el período arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de resultado Integral consolidado fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

 Javier Focerrada Izquierdo
 Director General

 Raúl Reynal Peña
 Director de Administración

 Alejandro Santillán Estrada
 Subdirector de Control Interno

 Cirilo Guzmán Florentino
 Director de Auditoría

ESTADO DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE CONSOLIDADO DEL 1° DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023
 (cifras en millones de pesos)

Concepto	Capital contribuido				Capital ganado							Participación de la no controladora	Total participación de la controladora	Total participación en QRE de otras entidades	Resultado por transacciones no monetarias	Efecto acumulado por conversión	Remediación por resultado de la revalorización de instrumentos en curso por variación en las tasas de descuento	Remediación de beneficios acumulados a los empleados	Ingresos y resarcimientos recibidos para su disposición	Valoración de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	Valoración de instrumentos financieros para compra o venta	Resultados acumulados	Reservas de capital	Instrumentos financieros que califican como capital	Prima en venta de acciones	Aportaciones para fines de capital formalizadas por su órgano de gobierno	Capital social	Total	Total capital contable		
	Capital social	Prima en venta de acciones	Instrumentos financieros que califican como capital	Reservas de capital	Resultados acumulados	Valoración de instrumentos financieros para compra o venta	Valoración de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	Ingresos y resarcimientos recibidos para su disposición	Remediación de beneficios acumulados a los empleados	Remediación por resultado de la revalorización de instrumentos en curso por variación en las tasas de descuento	Efecto acumulado por conversión																			Resultado por transacciones no monetarias	Participación en QRE de otras entidades
Saldo al 31 de diciembre de 2022	13,864	-	13,201	5,282	163,610	-	-	-	-	-	-	-	165,096	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	195,208		
Ajustes retrospectivos por cambios contables	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Ajustes retrospectivos por correcciones de errores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Saldo al 31 de diciembre de 2022 ajustado	13,864	-	13,201	5,282	163,610	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	195,208		
MOVIMIENTOS DE PROPIETARIOS																															
Aportaciones de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Acumulaciones de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Decreto de dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capitalizaciones de otros conceptos de capital contable	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Cambios en la participación controladora que no implican pérdida de control	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Total	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
MOVIMIENTOS DE RESERVAS																															
Reservas de capital (1)	(9)	-	-	(779)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(788)	
RESULTADO INTEGRAL:																															
Resultado neto	-	-	-	-	30,893	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	30,893	
Otros resultados integrales	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Valoración de instrumentos financieros para cobrar o vender	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Valoración de instrumentos financieros para comprar o vender	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Remediación de beneficios distribuidos a los empleados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Remediación por resultado en la valoración de la reserva de riesgo en curso por variación en las tasas de descuento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Efecto acumulado por conversión	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Resultado por transacción de activos no monetarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Participación en QRE de otras entidades	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Total	-	-	-	-	(213)	30,140	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	30,140	
Saldo al 31 de Diciembre de 2023	13,855	-	13,201	4,483	194,350	-	-	-	-	-	-	-	225,018	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	225,169	

El presente estado de cambios en el capital contable consolidado se formuló de conformidad con los criterios de contabilidad para las sociedades controladoras y subcontroladas, emitidos por las Comisiones Superiores, con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 91, 92, 94 y 101 de la Ley para Regular las Agrupaciones Financieras, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, amparados en el presente estado de cambios en el capital contable consolidado de los grupos de la Sociedad Controladora y las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del Grupo Financiero que son susceptibles de consolidarse, durante el periodo arriba mencionado, los cuales se realizaron y valoraron con apego a las disposiciones legales y administrativas aplicables. Las notas relacionadas que se acompañan, forman parte integrante de este estado financiero.

JAVIER FONCERRADA IZQUIERDO
 DIRECTOR GENERAL

RAÚL REYNAL PEÑA
 DIRECTOR DE ADMON Y FINANZAS

ALEJANDRO SANTILLÁN ESTRADA
 SUBDIRECTOR DE CONTROL INTERNO

CIRILO GUZMÁN FLORENTINO
 DIRECTOR DE AUDITORÍA



GRUPO FINANCIERO INBURSA S.A.B. DE C.V.
 PASEO DE LAS PALMAS 750, COL. LOMAS DE CHAPULTEPEC III SECC.
 DEL. MIGUEL HIDALGO, C.P. 11000, Ciudad de México
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO
 DEL 1° DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022
 (Cifras en millones de pesos)

Actividades de operación	
Resultado antes de impuestos a la utilidad	41,341
Ajustes por partidas asociadas con actividades de Inversión	
Depreciación de propiedades, mobiliario y equipo	(1,124)
Amortizaciones de activos Intangibles	964
Pérdidas o reversión de pérdidas por deterioro de activos de larga duración	12
Participación en el resultado neto de otras entidades	-
Otros ajustes por partidas asociadas con actividades de Inversión	(1,518)
Operaciones discontinuadas	-
Activos de larga duración mantenidos para la venta o para distribuir a los propietarios	(582)
Ajustes por partidas asociadas con actividades de financiamiento	
Intereses asociados con préstamos bancarios y de otros organismos	-
Intereses asociados con instrumentos financieros que califican como pasivo	-
Intereses asociados con instrumentos financieros que califican como capital	-
Otros intereses	-
Cambios en partidas de operación	(34,551)
Cambio en préstamos bancarios y de otros organismos	2,227
Cambio en cuentas de margen (Instrumentos financieros derivados)	0
Cambio en Inversiones en Instrumentos financieros (valores)(neto)	964
Cambio en deudores por reporto	(9,711)
Cambio en préstamo de valores (activo)	-
Cambio en instrumentos financieros derivados (activo)	(3,288)
Cambio en cartera de crédito (neto)	(66,863)
Cambio en derechos de cobro adquiridos (neto)	-
Cambio en deudores de aseguradoras y afiliadoras	(1,239)
Cambio en importes recuperables por reaseguro y reafianzamiento (neto)	(9,214)
Cambio en beneficios por recibir en operaciones de bursatilización	-
Cambio en activos virtuales	-
Cambio en inventarios	-
Cambio en otras cuentas por cobrar (neto)	(2,767)
Cambio en bienes adjudicados (neto)	(27)
Cambio en explotación	49,798
Cambio en reservas técnicas	11,412
Cambio en acreedores por reporto	(5,893)
Cambio en préstamo de valores (pasivo)	-
Cambio en colaterales vendidos o dados en garantía	(33)
Cambio en Instrumentos financieros derivados (pasivo)	(1,188)
Cambio en cuentas por pagar por reaseguro y reafianzamiento (pasivo)	827
Cambio en obligaciones en operaciones de bursatilización	-
Cambio en Instrumentos financieros derivados de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación)	(1,080)
Cambio en activos/pasivos por beneficios a los empleados	691
Cambio en otras cuentas por pagar	7,695
Cambio en otras provisiones	-
Devoluciones de impuestos a la utilidad	-
Pagos de impuestos a la utilidad	(6,612)
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	5,858
Actividades de inversión	
Pagos por Instrumentos financieros a largo plazo	-
Cobros por Instrumentos financieros a largo plazo	-
Pagos por adquisición de propiedades, mobiliario y equipo	(1,649)
Cobros por disposición de propiedades, mobiliario y equipo	-
Pagos por operaciones discontinuadas	-
Cobros por operaciones discontinuadas	-
Pagos por adquisición de subsidiarias	-
Cobros por disposición de subsidiarias	-
Pagos por adquisición de otras entidades	-
Cobros por disposición de otras entidades	-
Cobros de dividendos en efectivo de Inversiones permanentes	-
Pagos por adquisición de activos Intangibles	-
Cobros por disposición de activos Intangibles	9
Cobros asociados con Instrumentos financieros derivados de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de Inversión)	-
Pagos asociados con Instrumentos financieros derivados de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de Inversión)	-
Otros cobros por actividades de inversión	-
Otros pagos por actividades de inversión	(5,055)
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	(6,698)
Actividades de financiamiento	
Cobros por la obtención de préstamos bancarios y de otros organismos	-
Pagos de préstamos bancarios y de otros organismos	-
Pagos de pasivo por arrendamiento	-
Cobros por emisión de acciones	-
Pagos por reembolsos de capital social	-
Cobros por la emisión de Instrumentos financieros que califican como capital	-
Pagos asociados a Instrumentos financieros que califican como capital	-
Pagos de dividendos en efectivo	-
Pagos asociados a la recompra de acciones propias	(768)
Cobros por la emisión de Instrumentos que califican como pasivo	-
Pagos asociados con instrumentos que califican como pasivo	-
Pagos por intereses por pasivo por arrendamiento	-
Cobros asociados con Instrumentos financieros derivados de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de financiamiento)	-
Pagos asociados con Instrumentos financieros derivados de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de financiamiento)	-
Otros cobros por actividades de financiamiento	-
Otros pagos por actividades de financiamiento	(20)
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento	(800)
Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo	(1,837)
Efectos por cambios en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo	
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo	30,160
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	28,323

"El presente estado de flujos de efectivo consolidado se formuló de conformidad con los criterios de contabilidad para las sociedades controladoras y subcontroladoras, emitidos por las Comisiones Supervisoras, con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 91, 92, 94 y 101 de la Ley para Regular las Agrupaciones Financieras, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las entradas de efectivo y salidas de efectivo derivadas de las operaciones efectuadas por la Sociedad Controladora y las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del Grupo Financiero que son susceptibles de consolidarse, durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a normas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables. El presente estado de flujo de efectivo consolidado fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben". Las notas aclaratorias que se acompañan, forman parte integrante de este estado financiero.

JAVIER FONCERRADA IZQUIERDO
DIRECTOR GENERAL

RAÚL REYNAL PEÑA
DIRECTOR DE ADMN Y FINANZAS

ALEJANDRO SANTILLÁN ESTRADA
SUBDIRECTOR DE CONTROL INTERNO

CIRILO GUZMÁN FLORENTINO
DIRECTOR DE AUDITORÍA