

(Cifras en millones de pesos)

| A C T I V O | | P A S I V O Y C A P I T A L | |
|---|----------------|---|----------------|
| DISPONIBILIDADES | 27,705 | CAPTACIÓN | |
| CUENTAS DE MARGEN | 234 | Depósitos de exigibilidad inmediata | 62,162 |
| INVERSIONES EN VALORES | | Depósitos a plazo | |
| Títulos para negociar | 75,061 | Del público en general | 11,413 |
| Títulos disponibles para la venta | 407 | Mercado de dinero | <u>28,863</u> |
| Títulos conservados a vencimiento | <u>26,025</u> | 101,493 | <u>47,942</u> |
| DEUDORES POR REPORTO (SALDO DEUDOR) | 25,501 | 150,380 | |
| PRÉSTAMO DE VALORES | | PRÉSTAMOS BANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS | |
| DERIVADOS | | De exigibilidad inmediata | 672 |
| Con fines de negociación | 9,008 | De corto plazo | 2,707 |
| Con fines de cobertura | <u>499</u> | De largo plazo | <u>88</u> |
| AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE | | 3,467 | |
| ACTIVOS FINANCIEROS | 693 | RESERVAS TÉCNICAS | 61,603 |
| CARTERA DE CRÉDITO VIGENTE | | ACREEDORES POR REPORTO | 34,575 |
| Créditos comerciales | | PRÉSTAMO DE VALORES | |
| Actividad empresarial o comercial | 130,020 | COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTÍA | |
| Entidades financieras | 6,657 | Reportos (saldo acreedor) | |
| Entidades gubernamentales | <u>21,239</u> | Préstamo de valores | |
| Créditos de consumo | 17,131 | Derivados | |
| Créditos a la vivienda | <u>1,150</u> | Otros colaterales vendidos | |
| TOTAL CARTERA DE CRÉDITO VIGENTE | 176,197 | DERIVADOS | |
| CARTERA DE CRÉDITO VENCIDA | | Con fines de negociación | 8,378 |
| Créditos comerciales | | Con fines de cobertura | <u>966</u> |
| Actividad empresarial o comercial | 7,344 | AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE | |
| Entidades financieras | 4 | PASIVOS FINANCIEROS | |
| Entidades gubernamentales | <u>254</u> | CUENTAS POR PAGAR A REASEGURADORES | |
| Créditos de consumo | 678 | Y REAFIANZADORES (NETO) | 6,468 |
| Créditos a la vivienda | <u>122</u> | OBLIGACIONES EN OPERACIONES DE | |
| TOTAL CARTERA DE CREDITO VENCIDA | 8,402 | BURSATILIZACIÓN | |
| CARTERA DE CREDITO | 184,599 | OTRAS CUENTAS POR PAGAR | |
| (-) MENOS: | | Impuestos a la utilidad por pagar | 1,085 |
| ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS | | Participación de los trabajadores en las utilidades por pagar | 114 |
| CREDITICIOS | <u>-28,429</u> | Aportaciones para futuros aumentos de capital pendientes | |
| CARTERA DE CREDITO (NETO) | 156,170 | de formalizar por su órgano de gobierno | |
| DERECHOS DE COBRO ADQUIRIDOS | | Acreedores por liquidación de operaciones | 16,567 |
| (-) MENOS: | | Acreedores por cuentas de margen | |
| ESTIMACIÓN POR IRRECUPERABILIDAD O DIFÍCIL | | Acreedores por colaterales recibidos en efectivo | 656 |
| COBRO | | Acreedores diversos y otras cuentas por pagar | <u>5,315</u> |
| TOTAL CARTERA DE CRÉDITO (NETO) | 156,170 | 23,737 | |
| CUENTAS POR COBRAR DE INSTITUCIONES DE SEGUROS | | OBLIGACIONES SUBORDINADAS EN CIRCULACIÓN | |
| Y FIANZAS (NETO) | 474 | IMPUESTOS Y PTU DIFERIDOS (NETO) | 4,215 |
| DEUDORES POR PRIMA (NETO) | 10,936 | CRÉDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS | <u>408</u> |
| CUENTAS POR COBRAR A REASEGURADORES | | TOTAL PASIVO | <u>294,197</u> |
| Y REAFIANZADORES (NETO) | 17,748 | CAPITAL CONTABLE | |
| BENEFICIOS POR RECIBIR EN OPERACIONES DE | | CAPITAL CONTRIBUIDO | |
| BURSATILIZACIÓN | | Capital Social | 14,207 |
| OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO) | 8,732 | Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizados | |
| BIENES ADJUDICADOS (NETO) | 1,500 | por su órgano de gobierno | |
| INMUEBLES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO) | 3,992 | Prima en venta de acciones | 13,201 |
| INVERSIONES PERMANENTES | 7,875 | Obligaciones subordinadas en circulación | <u>27,408</u> |
| ACTIVOS DE LARGA DURACIÓN | | CAPITAL GANADO | |
| DISPONIBLES PARA LA VENTA | | Reservas de capital | 3,098 |
| IMPUESTOS Y PTU DIFERIDOS (NETO) | | Resultado de ejercicios anteriores | 46,264 |
| OTROS ACTIVOS | | Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta | |
| Cargos diferidos, pagos anticipados e intangibles | 2,253 | Resultado por valuación de instrumentos de cobertura | |
| Otros activos a corto y largo plazo | <u>359</u> | de flujo de efectivo | |
| 2,612 | | Efecto acumulado por conversión | |
| TOTAL ACTIVO | <u>375,172</u> | Resultado por tenencia de activos no monetarios | -971 |
| | | Resultado neto | <u>-5,093</u> |
| | | 53,484 | |
| | | PARTICIPACION NO CONTROLADORA | <u>83</u> |
| | | TOTAL CAPITAL CONTABLE | <u>80,975</u> |
| | | TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE | <u>375,172</u> |

* El saldo histórico del capital social al 30 de Junio de 2013 es de \$2,758 millones de pesos*

CUENTAS DE ORDEN
OPERACIONES POR CUENTA DE TERCEROS
CLIENTES CUENTAS CORRIENTES

| | | |
|--|--------|--------|
| Bancos de clientes | 3 | |
| Dividendos cobrados de clientes | | |
| Intereses cobrados de clientes | | |
| Liquidación de operaciones de clientes | -1,339 | |
| Premios cobrados de clientes | | |
| Liquidaciones con divisas de clientes | | |
| Cuentas de margen | | |
| Otras cuentas corrientes | | -1,336 |
| | | -1,336 |

OPERACIONES EN CUSTODIA

| | | |
|---|-----------|-----------|
| Valores de clientes recibidos en custodia | 2,450,222 | |
| Valores de clientes en el extranjero | | 2,450,222 |
| | | 2,450,222 |

OPERACIONES POR CUENTA DE CLIENTES

| | | |
|---|---------|----|
| Operaciones de reporto por cuenta de clientes | 102,821 | |
| Operaciones de préstamo de valores por cuenta de clientes | | |
| Colaterales recibidos en garantía por cuenta de clientes | | 75 |
| Colaterales entregados en garantía por cuenta de clientes | | |

Operaciones de compra de derivados

| | | |
|---|--|--|
| De futuros y contratos adelantados de clientes (monto notional) | | |
| De opciones | | |
| De swaps | | |
| De paquetes de instrumentos derivados de clientes | | |

Operaciones de venta de derivados

| | | |
|---|--|--|
| De futuros y contratos adelantados de clientes (monto notional) | | |
| De opciones | | |
| De swaps | | |
| De paquetes de instrumentos derivados de clientes | | |

| | | |
|----------------------------|---------|--|
| Fideicomisos administrados | 102,896 | |
|----------------------------|---------|--|

OPERACIONES DE BANCA DE INVERSIÓN POR CUENTA DE TERCEROS (NETO)

| | | |
|---------------------------------------|------------------|--|
| TOTALES POR CUENTA DE TERCEROS | 2,551,782 | |
|---------------------------------------|------------------|--|

OPERACIONES POR CUENTA PROPIA

| | | |
|-------------------------|--|----------|
| AVALES OTORGADOS | | 2 |
|-------------------------|--|----------|

| | | |
|---------------------------------------|--|---------------|
| ACTIVOS Y PASIVOS CONTINGENTES | | 52,658 |
|---------------------------------------|--|---------------|

BIENES EN FIDEICOMISO O MANDATO

| | | |
|--------------|---------|---------|
| Fideicomisos | 402,499 | |
| Mandatos | 758 | 403,247 |

| | | |
|---|--|----------------|
| BIENES EN CUSTODIA O EN ADMINISTRACIÓN | | 486,274 |
|---|--|----------------|

| | | |
|--------------------------------|--|--------------|
| COMPROMISOS CREDITICIOS | | 7,603 |
|--------------------------------|--|--------------|

COLATERALES RECIBIDOS POR LA ENTIDAD

| | | |
|---------------------------------------|---------|---------|
| Effectivo administrado en fideicomiso | | |
| Deuda gubernamental | 101,586 | |
| Deuda bancaria | 3,361 | |
| Otros títulos de deuda | 0 | |
| Instrumentos de patrimonio neto | | |
| Otros valores | | 104,947 |

COLATERALES RECIBIDOS Y VENDIDOS O ENTREGADOS EN GARANTÍA POR LA ENTIDAD

| | | |
|---------------------------------|--------|--------|
| Deuda gubernamental | 76,161 | |
| Deuda bancaria | 3,259 | |
| Otros títulos de deuda | 0 | |
| Instrumentos de patrimonio neto | | |
| Otros valores | | 79,420 |

DEPÓSITO DE BIENES

| | | |
|---|--|--------------|
| INTERESES DEVENGADOS NO COBRADOS DERIVADOS DE CARTERA DE CRÉDITO VENCIDA | | 4,605 |
|---|--|--------------|

| | | |
|--|--|---------------|
| GARANTÍAS DE RECUPERACIÓN POR FIANZAS EXPEDIDAS | | 12,208 |
|--|--|---------------|

| | | |
|------------------------------|--|------------|
| RECLAMACIONES PAGADAS | | 620 |
|------------------------------|--|------------|

| | | |
|---------------------------------|--|----------|
| RECLAMACIONES CANCELADAS | | 4 |
|---------------------------------|--|----------|

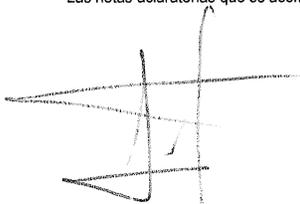
| | | |
|----------------------------------|--|-----------|
| RECLAMACIONES RECUPERADAS | | 50 |
|----------------------------------|--|-----------|

| | | |
|--|--|---------------|
| RESPONSABILIDADES POR FIANZAS EN VIGOR (NETO) | | 20,159 |
|--|--|---------------|

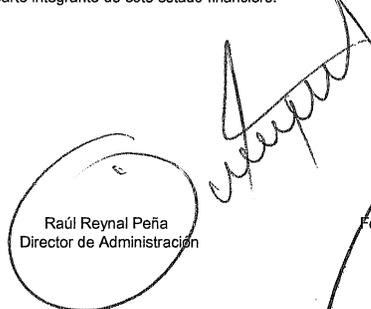
| | | |
|----------------------------------|--|------------------|
| OTRAS CUENTAS DE REGISTRO | | 1,186,436 |
|----------------------------------|--|------------------|

| | | |
|----------------------------------|--|------------------|
| TOTALES POR CUENTA PROPIA | | 2,358,233 |
|----------------------------------|--|------------------|

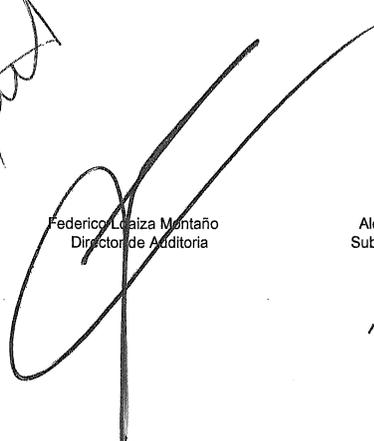
El presente balance general consolidado con los de las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del grupo financiero que son susceptibles de consolidarse, se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para Sociedades Controladoras de Grupos Financieros, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por el artículo 30 de la Ley para Regular las Agrupaciones Financieras, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las operaciones efectuadas por la sociedad controladora y las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del grupo financiero que son susceptibles de consolidarse, hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables. El presente balance general consolidado fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben. Las notas aclaratorias que se acompañan, forman parte integrante de este estado financiero.



Javier Focerrada Izquierdo
 Director General



Raúl Reynal Peña
 Director de Administración



Federico Loiza Montaño
 Director de Auditoría



Alejandro Samillan Estrada
 Subdirector de Control Interno

ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO DEL 1° DE ENERO AL 30 DE JUNIO DE 2013

(Cifras en millones de pesos)

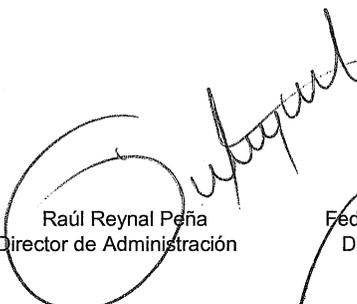
| | | |
|---|-------|--------------|
| Ingresos por intereses | | 11,061 |
| Ingresos por primas (neto) | | 7,548 |
| Gastos por intereses | | 4,782 |
| Incremento neto de reservas técnicas | | 1,277 |
| Siniestralidad, reclamaciones y otras obligaciones contractuales (neto) | | 4,606 |
| Resultado por posición monetaria neto (margen financiero) | | |
| MARGEN FINANCIERO | | 7,944 |
| Estimación preventiva para riesgos crediticios | | 3,492 |
| MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS | | 4,452 |
| Comisiones y tarifas cobradas | 2,572 | |
| Comisiones y tarifas pagadas | 1,816 | |
| Resultados por intermediación | 3,876 | |
| Otros ingresos (egresos) de la operación | 1,022 | |
| Gastos de administración y promoción | 3,501 | 2,153 |
| RESULTADO DE LA OPERACIÓN | | 6,605 |
| Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas | | 396 |
| RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD | | 7,001 |
| Impuestos a la utilidad causados | 1,009 | |
| Impuestos a la utilidad diferidos (neto) | -886 | -1,895 |
| RESULTADO ANTES DE OPERACIONES DISCONTINUADAS | | 5,106 |
| Operaciones discontinuadas | | |
| RESULTADO NETO | | 5,106 |
| PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA | | 13 |

El presente estado de resultados consolidado con los de las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del grupo financiero que son susceptibles de consolidarse, se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para Sociedades Controladoras de Grupos Financieros, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por el artículo 30 de la Ley para Regular las Agrupaciones Financieras, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la sociedad controladora y las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del grupo financiero que son susceptibles de consolidarse, durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

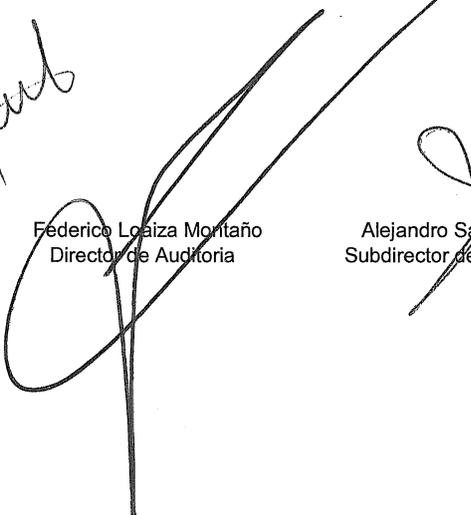
El presente estado de resultados consolidado fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben. Las notas aclaratorias que se acompañan, forman parte integrante de este estado financiero.



Javier Focerrada Izquierdo
 Director General



Raúl Reynal Peña
 Director de Administración



Federico Loaiza Montaña
 Director de Auditoría



Alejandro Santillan Estrada
 Subdirector de Control Interno



GRUPO FINANCIERO INBURSA, S.A.B. DE C.V.

Paseo de las Palmas 750, Col. Lomas de Chapultepec III Sección
Del. Miguel Hidalgo C.P. 11000, México, D.F.

ESTADO DE VARIACIONES EN EL CAPITAL CONTABLE CONSOLIDADO DEL 1° DE ENERO AL 30 DE JUNIO DE 2013
(Cifras en millones pesos)

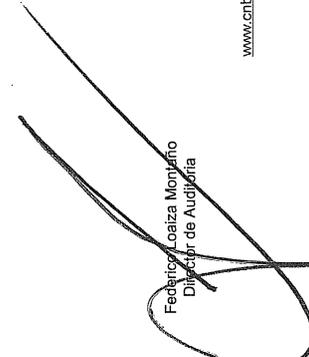
| Concepto | Capital contribuido | | | Capital ganado | | | | | Participación no controladora | Total capital contable |
|---|---------------------|--|----------------------------|--|---------------------|------------------------------------|---|---|-------------------------------|------------------------|
| | Capital Social | Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizadas por su órgano de gobierno | Prima en venta de acciones | Obligaciones subordinadas en circulación | Reservas de capital | Resultado de ejercicios anteriores | Resultado por valoración de títulos disponibles para la venta | Resultado por valoración de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo | | |
| Saldo al 31 de diciembre de 2012 | 14,207 | 13,201 | 3,088 | 39,995 | (971) | 8,792 | 88 | 78,420 | | |
| MOVIMIENTOS INHERENTES A LAS DECISIONES DE LOS PROPIETARIOS | | | | | | | | | | |
| Suscripción de acciones | | | | | | | | | | |
| Capitalización de utilidades | | | | | | | | | | |
| Constitución de reservas | | | | | | | | | | |
| Traspaso del resultado neto a resultado de ejercicios anteriores | | | | 8,792 | | (8,792) | | | | |
| Pago de dividendos | | | | (2,333) | | | | | | |
| Otros | | | | 6,459 | | (8,792) | | | | (2,333) |
| Total de movimientos inherentes a las decisiones de los propietarios | | | | | | | | | | |
| MOVIMIENTOS INHERENTES AL RECONOCIMIENTO DE LA UTILIDAD INTEGRAL | | | | | | | | | | |
| Utilidad integral | | | | | | | | | | |
| Resultado neto | | | | | | | | | | |
| Resultado por valoración de títulos disponibles para la venta | | | | | | | | | | |
| Resultado por valoración de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo | | | | | | | | | | |
| Efecto acumulado por conversión | | | | | | | | | | |
| Resultado por tenencia de activos no monetarios | | | | | | | | | | |
| Otros | | | | (190) | | 5,093 | (15) | | | (205) |
| Total de movimientos inherentes al reconocimiento de la utilidad integral | | | | (190) | | 5,093 | (15) | | | 4,888 |
| Saldo al 30 de junio de 2013 | 14,207 | 13,201 | 3,088 | 46,264 | (971) | 5,093 | 83 | 80,975 | | |

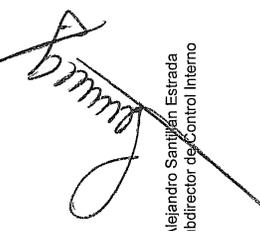
El presente estado de variaciones en el capital contable consolidado con los de las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del grupo financiero que son susceptibles de consolidarse, se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para Sociedades Controladoras de Grupos Financieros emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por el artículo 30 de la Ley para Regular las Agrupaciones Financieras, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los movimientos en las cuentas de capital contable derivadas de las operaciones efectuadas por la sociedad controladora y las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del grupo financiero que son susceptibles de consolidarse durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a normas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de variaciones en el capital contable consolidado fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben.


Javier Foncecerra Izquierdo
Director General


Raúl Reynal Peña
Director de Admón y Finanzas


Federico Loiza Montano
Director de Auditoría


Alejandro Santillán Estrada
Subdirector de Control Interno

<http://www.inbursa.com/ReIn/reportes.asp>

<http://www.inbursa.com/ReIn/reportes.asp>

www.cnbv.gob.mx



GRUPO FINANCIERO INBURSA S.A.B. DE C.V.
 PASEO DE LAS PALMAS 750, COL. LOMAS DE CHAPULTEPEC III SECC.
 DEL. MIGUEL HIDALGO, C.P. 11000
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO
 DEL 1° DE ENERO AL 30 DE JUNIO DE 2013
 (Cifras en millones de pesos)

| | |
|---|-----------------|
| Resultado neto | 5,093 |
| Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo: | 6,408 |
| Pérdidas por Deterioro o Efecto por Reversión del Deterioro Asociados a Actividades de Inversión y Financiamiento | - |
| Depreciaciones de Inmuebles, Mobiliario y Equipo | 139 |
| Amortizaciones de Activos Intangibles | 1 |
| Reservas Técnicas | 1,277 |
| Provisiones | - |
| Impuestos a la Utilidad Causados y Diferidos | 1,895 |
| Operaciones discontinuadas | - |
| Participación en el Resultados de Subsidiarias No Consolidadas | (396) |
| Otros | 3,492 |
| Actividades de operación | |
| Cambio en Cuentas de Margen | 270 |
| Cambio en Inversiones en Valores | (21,645) |
| Cambio en Deudores por Reporto | (24,519) |
| Cambio en Préstamo de Valores (Activo) | - |
| Cambio en Derivados (Activo) | 2,652 |
| Cambio en Cartera de Crédito | (8,024) |
| Cambio en Derechos de Cobro Adquiridos | - |
| Cambio en Cuentas por Cobrar de Instituciones de Seguros y Fianzas (Neto) | 1,090 |
| Cambio en Deudores por Primas (Neto) | (3,959) |
| Cambio en Reaseguradores y Reafianzadores (Neto) (Activo) | (1,249) |
| Cambio en Beneficios por Recibir en Operaciones de Bursatilización | - |
| Cambio en Bienes Adjudicados | (645) |
| Cambio en Otros Activos Operativos | 5,765 |
| Cambio en Captación | 9,914 |
| Cambio en Préstamos Interbancarios y de Otros Organismos | (1,676) |
| Cambio en Acreedores por Reporto | 20,867 |
| Cambio en Préstamo de Valores (Pasivo) | - |
| Cambio en Colaterales Vendidos o Dados en Garantía | (1) |
| Cambio en Derivados (Pasivo) | (5,631) |
| Cambio en Reaseguradores y Reafianzadores (Neto) (Pasivo) | 3,394 |
| Cambio en Obligaciones en Operaciones de Bursatilización | - |
| Cambio en Obligaciones Subordinadas con Características de Pasivo | - |
| Cambio en Otros Pasivos Operativos | 772 |
| Cambio en Instrumentos de Cobertura (De Partidas Cubiertas Relacionadas con Actividades de Operación) | - |
| Cobros de impuestos a la Utilidad (Devoluciones) | - |
| Pagos de Impuestos a la Utilidad | - |
| Otros | 1,977 |
| Flujos netos de efectivo de actividades de operación | (20,647) |
| Actividades de inversión | |
| Cobros por Disposición de Inmuebles, Mobiliario y Equipo | 37 |
| Pagos por Adquisición de Inmuebles, Mobiliario y Equipo | (197) |
| Cobros por Disposición de Subsidiarias y Asociadas | 22 |
| Pagos por Adquisición de Subsidiarias y Asociadas | - |
| Cobros de Dividendos en Efectivo | - |
| Pagos por Adquisición de Activos Intangibles | - |
| Otros | - |
| Flujos netos de efectivo de actividades de inversión | (138) |
| Actividades de financiamiento | |
| Cobros por Emisión de Acciones | - |
| Pagos por Reembolsos de Capital Social | - |
| Pagos de Dividendos en Efectivo | (2,333) |
| Pagos Asociados a la Recompra de Acciones Propias | - |
| Cobros por la Emisión de Obligaciones Subordinadas con Características de Capital | - |
| Pagos Asociados a Obligaciones Subordinadas con Características de Capital | - |
| Otros | - |
| Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento | (2,333) |
| Incremento o disminución neta de efectivo | (11,618) |
| Ajustes al flujo de efectivo por variaciones en el tipo de cambio y en los niveles de inflación | |
| Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo | 39,323 |
| Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo | 27,705 |

"El presente estado de flujos de efectivo consolidado con los de las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del grupo financiero que son susceptibles de consolidarse, se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para Sociedades Controladoras de Grupos Financieros, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por el artículo 30 de la Ley para Regular las Agrupaciones Financieras, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todas las entradas de efectivo y salidas de efectivo derivadas de las operaciones efectuadas por la Sociedad Controladora y las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del grupo financiero que son susceptibles de consolidarse, durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de flujos de efectivo consolidado fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

Javier Foncerrada Izquierdo
 Director General

Raúl Reynal Peña
 Director de Admón y Finanzas

Federico Loaza Montañero
 Director de Auditoría

Alejandro Samalán Estrada
 Subdirector Control Interno