



**SALUD INBURSA, S.A.**

**PARTE I**  
**NOTAS DE REVELACIÓN A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**(cifras a miles de pesos constantes)**

**NOTA DE REVELACION 4:**  
**INVERSIONES**

**NOVENA**

De las operaciones con productos derivados.

Durante el ejercicio de 2008 y 2007 la institución no realizó operaciones con productos derivados.

**DECIMA**

Disponibilidades:

<b>CONCEPTO</b>	<b>IMPORTE 2008</b>	<b>IMPORTE 2007</b>
Bancos :		
Cuentas de Cheques M.N.	115	228
<b>TOTAL DISPONIBILIDAD</b>	<b>\$ 115</b>	<b>\$ 228</b>

**DECIMA PRIMERA**

De las restricciones en cuanto a la disponibilidad o fin al que se destinan las inversiones.

No hay restricción alguna en la disponibilidad de las inversiones por los ejercicio del 2008 y 2007.

**NOTA DE REVELACION 7:**  
**VALUACION DE ACTIVOS, PASIVOS Y CAPITAL**

**DECIMA SEPTIMA**

Métodos utilizados en la valuación de los activos, pasivos y capital:

I. De acuerdo a las disposiciones establecidas por la CNSF en la Circular S-23.1 vigente, las cifras de los Estados Financieros de la Institución al 31 de diciembre de 2008, muestran valores a pesos de poder adquisitivo a la fecha del mismo.

II. A partir del 1° de enero de 2008 y como resultado de la adopción de la NIF B-10, efectos de la inflación, dejamos de reconocer los efectos de la inflación en nuestra información financiera correspondiente al ejercicio de 2008; sin embargo, en el caso de nuestra información financiera presentado por el año que terminó el 31 de diciembre de 2007, ésta se presenta expresada en pesos de poder adquisitivo del 31 de diciembre de 2007, última fecha en que aplicamos el método integral de reexpresión.

Lo anterior debido a que la inflación anual en México, medida con base en el Índice nacional de precios, al consumidor (INPC) publicado por el Banco de México, tuvo niveles inflacionarios durante 2005, 2006 y 2007 de 3.3%, 4.1% y 3.8% respectivamente; y de forma acumulada, por dichos años de 11.6%. Estos niveles de inflación generaron las condiciones económicas necesarias para modificar el entorno económico en el que opera la Compañía, de inflacionario a no inflacionario, según lo establecido en la NIF B-10.

**- Reservas técnicas**

La constitución e inversión de las reservas técnicas se efectuó en los términos que establece la Ley General de Instituciones y Sociedades Mutualistas de Seguros (LGISMS) y las reglas vigentes para su cálculo. Estas reservas son dictaminadas por actuario independiente.

**- Reserva para riesgos en curso**

Las instituciones de salud valúan, las reservas de riesgos en curso salud con base en métodos actuariales, mediante la aplicación de estándares generalmente aceptados.

La reserva de riesgos en curso deberá calcularse y valuarse conforme a lo siguiente:

La reserva de riesgos en curso será la que se obtenga de sumar la prima de riesgo no devengada de las pólizas en vigor, adicionando el ajuste por insuficiencia de la reserva y la parte no devengada de los gastos de administración. Dicha reserva no podrá ser inferior, en ningún caso a la prima de tarifa no devengada, que conforme a las condiciones contractuales la institución esté obligada a devolver al asegurado en caso de cancelación del contrato. El ajuste por insuficiencia de la reserva se determinará de multiplicar la prima de riesgo no devengada de las pólizas en vigor, por el factor de suficiencia menos uno.

Con fecha 16 de julio de 2004 fue autorizada por la CNSF el método transitorio de valuación y suficiencia de la reserva de riesgos en curso. El método que se registra se aplicará de manera transitoria, en tanto se cuente con la estadística suficiente que permita registrar un método que cumpla de forma más precisa con los principios y disposiciones de la normatividad vigente.

**- Reserva para obligaciones pendientes de cumplir por siniestros ocurridos y no reportados**

Esta reserva tiene como propósito reconocer el monto estimado de los siniestros y gastos de ajuste asignados a los siniestros que ya ocurrieron, pero que los asegurados no han reportado a la institución. Su estimación se realiza con base en la metodología asignada por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas.

**- Reserva para obligaciones pendientes de cumplir por siniestro ocurridos no valuados**

Con respecto a las reservas para obligaciones pendientes de cumplir por siniestros, en los cuales los asegurados no han comunicado ninguna valuación, se establece, realizar la estimación con métodos actuariales basados en la aplicación de estándares generalmente aceptados. La Institución deberá registrar el método actuarial ante la CNSF.

**- Capital contable**

Las cuentas de capital contable (excepto el capital social no suscrito) fueron actualizadas mediante la aplicación de factores derivados del INPC, desde la fecha en que se realizaron las aportaciones y por los resultados obtenidos en fechas posteriores, desde el ejercicio en que se generaron hasta la fecha del estado de situación financiera 2007.

Los valores que esta institución muestra bajo el concepto de capital social pagado al 31 de diciembre de 2008 y 2007 se resumen en el siguiente cuadro:

<b>Cuenta</b>	<b>Monto Histórico</b>	<b>Actualización</b>	<b>Saldo a Pesos Constantes</b>
Capital Social Autorizado	100,000	16,941	116,941
Capital No Exhibido			
Capital No Suscrito	(40,000)		(40,000)
<b>Capital Social Pagado</b>	<b>60,000</b>	<b>16,941</b>	<b>76,941</b>

Por los ejercicios de 2008 y 2007 la compañía muestra dentro de su capital pagado la cantidad de \$ 0 que corresponde a la capitalización parcial del superávit por valuación de inmuebles.

#### **- Estado de resultados**

Las cifras de los estados de resultados se actualizan a pesos constantes considerando el INPC del mes en que las transacciones ocurrieron y el INPC del 31 de diciembre de 2007, ya que para el 2008 estas cifras no son actualizadas por no estar en una economía hiperinflacionaria, es decir, la inflación acumulada de los tres ejercicios anuales anteriores no es igual o mayor al 26%.

III. Los activos y pasivos denominados en dólares americanos, se ha utilizado para efectos de la conversión de dichos valores a pesos mexicanos el tipo de cambio de \$13.8325 por dólar que es el correspondiente al último día hábil del mes de diciembre de 2008, que fue publicado en el DOF el día 02-Enero-2009 y \$10.9157 por dólar que es el correspondiente al último día hábil del mes de diciembre de 2007, que fue publicado en el DOF el día 02-Enero-2008.

IV. Para efectos de los Pasivos Técnicos se aplicaron los siguientes supuestos de Siniestralidad y de Severidad:

- En base a Experiencia Propia

Nota: Los supuestos de Siniestralidad y Severidad fueron tomados de las Notas Técnicas registradas por esta Institución ante la CNSF.

#### **- Reserva de riesgos en curso**

Bajo el actual esquema de suficiencia de reservas establecido por la CNSF, el monto determinado representa el valor (real o cualquier sinónimo) de las obligaciones.

V. De la correlación significativa entre los diferentes supuestos empleados.

No se tuvieron

VI. Las fuentes de información utilizadas fueron las siguientes:

- 1) Banco de México
- 2) Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV)
- 3) Comisión Nacional de Seguros y Fianzas (CNSF)
- 4) Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP)
- 5) Asociación Mexicana de Instituciones de Seguros, A.C. (AMIS)
- 6) Instituto Nacional de Estadística Geográfica e Informática (INEGI)
- 7) Normas de Información Financiera (NIF)
- 8) Estados Financieros Dictaminados del ejercicio 2008 y 2007 de la compañía
- 9) Experiencia de mercado
- 10) Experiencia propia

### **DECIMA OCTAVA**

Información de cada una de las categorías de inversiones en instrumentos financieros:

La Institución utilizó los criterios contables y de valuación indicados en la Circular S-16.1.3. Disponibilidades e inversiones temporales emitida por la CNSF y publicada en D.O.F. el 29 de Diciembre de 2008.

I. Naturaleza de cada una de las categorías, especificando las condiciones generales, así como los criterios con base en los cuales se clasifican las inversiones.

**La institución clasifica y valúa sus inversiones de acuerdo a las siguientes categorías:**

#### **- Títulos de deuda**

**Para financiar la operación.** La inversión original de los instrumentos de deuda cotizados se valúan mensualmente a su valor neto de realización, tomando como base los precios de mercado dados a conocer por un proveedor de precios, o bien, por publicaciones oficiales especializadas en mercados internacionales.

**Para conservar al vencimiento.** Las inversiones originales de los instrumentos de deuda, cotizados y no cotizados, se valúan al cierre de cada mes de que se trate, con base en el método de costo amortizado.

Al momento de la compra, los títulos de deuda adquiridos para financiar la operación o para ser conservados hasta su vencimiento se registran a su costo de adquisición. Los intereses y rendimientos de estas inversiones se reconocen en los resultados del ejercicio conforme se devengan.

### - **Títulos de capital**

Al momento de la compra, los títulos de capital adquiridos para financiar la operación o mantenerlos como disponibles para su venta se registran a su costo de adquisición.

**Para financiar la operación.** Las inversiones en acciones cotizadas se valúan a su valor neto de realización, tomando como base los precios de mercado dados a conocer por un proveedor de precios o bien por publicaciones oficiales especializadas en mercados internacionales. Los ajustes por la valuación afectan directamente los resultados del ejercicio.

**Disponibles para su venta.** Las inversiones en acciones cotizadas se valúan de igual forma que la clasificación para financiar la operación, mientras que las no cotizadas se valúan a su valor contable, cuando dicho valor se determine con base en estados financieros dictaminados, este será su valor actualizado. Los ajustes resultantes de las valuaciones se llevan a la cuenta de capital denominada superávit o déficit por valuación.

**Inversiones permanentes.** Por estas inversiones se reconoce la participación en el resultado y el capital conforme a los estados financieros de las compañías subsidiarias.

II. Composición de cada una de las categorías por tipo de instrumento, asimismo se indican los principales riesgos asociados a los mismos por los ejercicios 2008 y 2007.

La mayor parte de la cartera se encuentra clasificada para financiar la operación y disponibles para la venta.

III. Información acerca de los plazos de cada tipo de inversión 2008 y 2007.

2008					
TIPO	PLAZO	PARA FINANCIAR LA OPERACIÓN	PARA CONSERVAR A VENCIMIENTO	DISPONIBLES PARA LA VENTA	TOTAL
VALORES GUBERNAMENTALES	Corto Plazo	23,755	-	-	23,755
INSTRUMENTOS PRIVADOS TASA CONOCIDA	Corto Plazo	-	-	-	-
INSTRUMENTOS DE TASA VARIABLE	Largo Plazo	-	-	59,028	59,028
VALUACION NETA		147	-	52,239	52,386
DEUDORES POR INTERESES		-	-	-	-
<b>TOTAL</b>		<b>23,902</b>	<b>-</b>	<b>111,267</b>	<b>135,169</b>

2007					
TIPO	PLAZO	PARA FINANCIAR LA OPERACIÓN	PARA CONSERVAR A VENCIMIENTO	DISPONIBLES PARA LA VENTA	TOTAL
VALORES GUBERNAMENTALES	Corto Plazo	23,991	-	-	23,991
INSTRUMENTOS PRIVADOS TASA CONOCIDA	Corto Plazo	-	-	-	-
INSTRUMENTOS DE TASA VARIABLE	Largo Plazo	-	-	59,028	59,028
VALUACION NETA		154	-	52,518	52,672
DEUDORES POR INTERESES		-	-	-	-
<b>TOTAL</b>		<b>24,145</b>	<b>-</b>	<b>111,546</b>	<b>135,691</b>

**IV. Bases de determinación del valor estimado para instrumentos de deuda no cotizados.**

La institución no cuenta con instrumentos de deuda no cotizados.

**V. Cualquier pérdida o ganancia no realizada que haya sido incluida o disminuida en el estado de resultados, con motivo de transferencias de títulos entre categorías.**

No se realizaron transferencias de títulos entre categorías que hayan afectado el estado de resultados.

**VI. Cualquier evento extraordinario que afecte la valuación de la cartera de instrumentos financieros.**

No hubo eventos extraordinarios que afectaran la valuación de la cartera.

**DECIMA NOVENA**

Con respecto a asuntos pendientes de resolución que pudieran originar un cambio en la valuación de los activos, pasivos y capital reportados.

En el ejercicio de 2008 y 2007 no se tienen asuntos pendientes de resolución que pudieran originar un cambio en la valuación de los activos, pasivos y capital reportados.

**NOTA DE REVELACION 8:  
REASEGURO Y REASEGURO FINANCIERO**

**VIGESIMA TERCERA**

De las operaciones de reaseguro financiero.

Durante 2008 y 2007, la institución no realizó operaciones de reaseguro financiero.

**NOTA DE REVELACION 11:  
PASIVOS LABORALES**

**VIGESIMA SEXTA**

Plan de remuneraciones al retiro del personal y activos en los que se encuentran invertidas las reservas para obligaciones laborales al retiro.

La institución no tiene empleados, la administración y operación están a cargo de una empresa de servicios.

**NOTA DE REVELACION 13:  
CONTRATOS DE ARRENDAMIENTO FINANCIERO**

**TRIGESIMA**

De la información referente a los contratos de arrendamiento financiero.

Durante 2008 y 2007, la institución no ha celebrado operaciones referentes a contratos de arrendamiento financiero.

**NOTA DE REVELACION 14:  
EMISION DE OBLIGACIONES SUBORDINADAS Y OTROS TITULOS DE CREDITO**

**TRIGESIMA PRIMERA**

De la emisión de obligaciones subordinadas o cualquier otro título de crédito.

Durante 2008 y 2007, la institución no ha efectuado emisiones de obligaciones subordinadas y otros títulos de crédito.

## **OTRAS NOTAS DE REVELACION**

### **TRIGESIMA SEGUNDA**

De las actividades interrumpidas que afecten el estado de resultados de la institución.

En 2008 y 2007, la institución no tuvo actividades interrumpidas.

### **TRIGESIMA CUARTA**

Información complementaria sobre hechos ocurridos con posterioridad al cierre del ejercicio, que no afecten las cuentas anuales a dicha fecha.

No se tienen



**SALUD INBURSA, S.A.**

**PARTE II**  
**NOTAS DE REVELACIÓN DE INFORMACION ADICIONAL A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**(cifras a miles de pesos constantes)**

**NOTA DE REVELACION 1:  
OPERACIONES Y RAMOS AUTORIZADOS**

**TERCERA**

De las operaciones y ramos autorizados según artículo 7° de la Ley General de Instituciones y Sociedades Mutualistas de Seguros.

La compañía esta autorizada para operar las siguientes operaciones y ramos:

I.- Accidentes y enfermedades: (Autorizado mediante oficio No. 366-IV-5111 de fecha 9 de agosto de 2002 emitido por la SHCP)

a).- Salud (Autorizado mediante oficio No. 366-IV-5111 de fecha 9 de agosto de 2002 emitido por la SHCP)

b).- Gastos médicos (Autorizado mediante oficio No. 366-IV-367 de fecha 21 de mayo de 2004 emitido por la SHCP)

**NOTA DE REVELACION 2:  
POLITICAS DE ADMINISTRACION Y GOBIERNO CORPORATIVO**

**CUARTA**

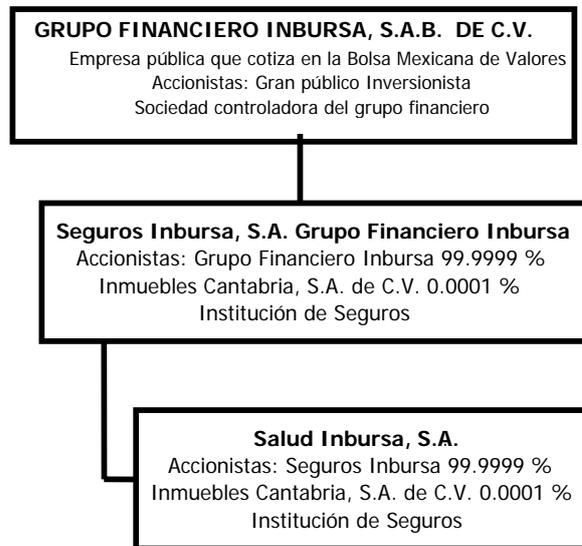
I. Monto del capital suscrito, no suscrito y pagado por la institución. No se tuvieron movimientos de aumento o reducción al capital social. La institución informa sobre el pago de dividendos a sus accionistas.

**ANEXO I**

<b>31 de Diciembre de 2008</b>	<b>Capital Inicial</b>	<b>Capital suscrito</b>	<b>Capital no suscrito</b>	<b>Capital Pagado</b>
Inicial	116,941	76,941	(40,000)	76,941
Aumentos	-	-	-	-
Disminuciones	-	-	-	-
Final	<b>116,941</b>	<b>76,941</b>	<b>(40,000)</b>	<b>76,941</b>

La Sociedad no ha decretado pago de dividendos en el ejercicio social de 2008

- II. Estructura legal y esquema de integración del grupo económico o financiero al que pertenece la institución, las actividades que realiza y la fracción de capital que poseen directa o indirectamente las empresas del grupo y/o asociadas son las siguientes:



- III. Descripción del marco normativo interno en materia de gobierno corporativo y forma en que la institución da cumplimiento a las obligaciones previstas en los artículos 29 Bis y 29 Bis-1 de la Ley General de Instituciones y Sociedades Mutualistas de Seguros.

#### **Consejo de Administración**

El Consejo de Administración de Salud Inbursa, S.A., tiene la representación legal de la Sociedad y está investido de las más amplias facultades para llevar a cabo la dirección de los negocios propios del objeto social en términos de sus estatutos sociales y de conformidad con las disposiciones legales aplicables.

El Consejo de Administración se reúne cuando menos trimestralmente para discutir sobre las operaciones de mayor relevancia, para la adecuada toma de decisiones. De manera previa a las sesiones del Consejo de Administración, la información y/o documentación que se comentará en la sesión correspondiente queda a disposición de los consejeros para que estos puedan analizarla detenidamente.

En cada una de las sesiones del consejo de administración, la información que como mínimo es revisada y comentada por los consejeros es la siguiente:

- a) Revisión y en su caso aprobación de los estados financieros de la Sociedad.
- b) Informe de la Dirección general sobre la marcha en las operaciones y administración de la Sociedad.
- c) Informes presentados por los Comités de Inversiones, Riesgos y Reaseguro.

El Consejo de Administración está integrado por personas que cuentan con elegibilidad crediticia y honorabilidad así como con amplios conocimientos y experiencia en materia financiera, legal y/o administrativa por lo que la toma de decisiones está nutrida de conocimiento y experiencia en materia financiera.

La estructura consiste en un órgano colegiado integrado por 3 consejeros no independientes propietarios y sus respectivos suplentes y por 2 consejeros independientes propietarios y sus respectivos suplentes. Los accionistas que representen cuando menos un 10% del capital pagado de la Sociedad tendrán derecho a nombrar un consejero y sólo podrá revocarse el nombramiento de los consejeros de minoría, cuando se revoque el de todos los demás.

El Consejo de Administración de la sociedad es un órgano plural ya que sus miembros pertenecen a diversas ramas empresariales del más alto nivel, lo cual permite una diversidad de visiones y opiniones.

El Consejo de Administración de la sociedad cuenta con consejeros patrimoniales, los cuales tienen una tenencia significativa en el capital de la Sociedad. Debido a su participación en el capital social, mantienen un monitoreo permanente sobre su inversión, por lo que buscan en todo momento el beneficio de la Sociedad.

Para una adecuada toma de decisiones en la operación de la Sociedad, el Consejo de Administración ha aprobado la constitución y operación de los siguientes órganos intermedios: (i) Comité de Comunicación y

Control para la Prevención y Detección de Operaciones con Recursos de Procedencia Ilícita, (ii) Comité de Inversiones, (iii) Comité de Riesgos y (iv) Comité de Reaseguro.

Asimismo, el Consejo de Administración ha aprobado y revisa periódicamente los objetivos, políticas y/o procedimientos en materia de administración integral de riesgos, realización de operaciones financieras derivadas, reaseguro, prevención de lavado de dinero, etc., a efecto de mantener una adecuada operación de la Sociedad en cumplimiento de la normatividad vigente.

En materia de operaciones relacionadas, la asamblea general de accionistas, en su sesión ordinaria celebrada el 24 de abril de 2008, aprobó los montos máximos aplicables para las operaciones que celebre la Sociedad con personas relacionadas. Las operaciones en exceso de dichos montos requerirán de la previa aprobación del Consejo de Administración.

#### **Contralor Normativo**

El Contralor Normativo es designado por el Consejo de Administración de la Sociedad y es dotado por la Sociedad de los recursos humanos y materiales necesarios para el desempeño de su encargo. Le reporta directamente al Consejo de Administración.

Participa en todas las sesiones del Consejo de Administración al cual es convocado de la misma forma de manera trimestral y en las sesiones de los distintos comités que tiene la Sociedad.

El Contralor Normativo somete a aprobación del Consejo de Administración su plan anual de trabajo y presenta un informe del mismo de manera periódica. Asimismo propone y da seguimiento a los programas de regulación y autocorrección que llegan a implementarse en la Sociedad.

Revisa los dictámenes emitidos por el auditor externo y el informe presentado por el Comisario de la Sociedad y da seguimiento y cumplimiento a las diversas disposiciones legales aplicables.

- IV. Nombre de los miembros propietarios y suplentes del consejo de administración, quiénes fungen como consejeros independientes, resumen de su perfil profesional y experiencia laboral, así como los nombres y cargos de los miembros de los comités de carácter obligatorio a los que se refiere el artículo 29 Bis de la Ley General de Instituciones y Sociedades Mutualistas de Seguros.

### **CONSEJO DE ADMINISTRACION**

#### **CONSEJEROS NO INDEPENDIENTES**

<b>PROPIETARIOS</b>	<b>SUPLENTES</b>
Lic. Javier Foncerrada Izquierdo Presidente	Lic. Marco Antonio Slim Domit
Lic. Eduardo Valdés Acra	Lic. Héctor Slim Seade
C.P. Juan Antonio Pérez Simón	Ing. José Heredia Bretón

#### **CONSEJEROS INDEPENDIENTES**

<b>PROPIETARIOS</b>	<b>SUPLENTES</b>
Lic. José Kuri Harfush	Ing. Antonio Cosío Pando
Lic. Fernando Gerardo Chico Pardo	Ing. Guillermo Gutiérrez Saldivar

### **Currícula de los consejeros**

**Javier Focerrada Izquierdo.** Es Licenciado en Administración de Empresas por la Universidad La Salle y ocupa el puesto de Director General de Banco Inbursa, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Inbursa y de Sociedad Financiera Inbursa, S.A. de C.V. SOFOM, E.R., Grupo Financiero Inbursa. Tiene 54 años de edad.

**Eduardo Valdés Acra.** Es Licenciado en Administración de Empresas por la Universidad Iberoamericana. Actualmente funge como Vicepresidente del Consejo de Administración de Grupo Financiero Inbursa, S.A.B. de C.V. y como Director General de Inversora Bursátil, S.A. de C.V., Casa de Bolsa, Grupo Financiero Inbursa. Tiene 45 años de edad.

**Juan Antonio Pérez Simón.** Es Contador Público por la Universidad Nacional Autónoma de México. Tiene 67 años de edad. Desde 1995 es Vicepresidente de Teléfonos de México, S.A.B. de C.V. ("Telmex"), así como Presidente del Consejo de Administración de Sanborns Hermanos, S.A. de C.V.

**Marco Antonio Slim Domit.** Es Licenciado en Administración de Empresas por la Universidad Anáhuac. Desde el 25 de agosto de 1997 se desempeña como Presidente del Consejo de Administración y Director General de Grupo Financiero Inbursa, S.A.B. de C.V. Tiene 40 años de edad.

**Héctor Slim Seade.** Es Licenciado en Administración de Empresas por la Universidad Anáhuac y, ocupa el puesto de Director General en Telmex. Tiene 46 años de edad.

**José Heredia Bretón.** Es Ingeniero Industrial por la Universidad Anáhuac. Tiene 47 años de edad. Ocupa el cargo de Director General de Sinca Inbursa, S.A. de C.V., Sociedad de Inversión de Capitales. Es miembro del consejo de administración de distintas subsidiarias de Grupo Financiero Inbursa, S.A. de C.V. y Grupo Televisa, S.A.B. de C.V., entre otras.

**José Kuri Harfush.** Es Licenciado en Administración de Empresas por la Universidad Anáhuac. Ocupa el cargo de Director General de Janel, S.A. de C.V. y Presidente Ejecutivo de Productos Dorel, S.A. de C.V. Anteriormente fungió como Gerente General de Franck Chemical Mexicana, S.A. de C.V. Tiene 60 años de edad.

**Fernando Gerardo Chico Pardo.** Es Licenciado en Administración de Empresas por la Universidad Iberoamericana. Tiene 57 años de edad. Desde 1997 es socio fundador y Presidente de Promecap, S.A. de C.V.

**Antonio Cosío Pando.** Es Ingeniero Industrial y de Sistemas por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey y ocupa el puesto de Gerente General de Compañía Industrial de Tepeji del Río, S.A. de C.V. Tiene 40 años de edad. Es miembro del Consejo de Administración, entre otras, de las siguientes empresas: Grupo Financiero Inbursa, S.A.B. de C.V. y varias de sus subsidiarias; Telmex, Bodegas de Santo Tomás, S.A. de C.V., Hoteles las Brisas, S.A. de C.V., Hoteles las Hadas, S.A. de C.V., La Suiza, S.A. de C.V. y Sears Roebuck de México, S.A. de C.V.

**Guillermo Gutiérrez Saldivar.** Estudio la Licenciatura en Ingeniería Mecánica y Eléctrica en la Universidad Iberoamericana. Tiene 67 años de edad. Ocupa el cargo de Director General de Equipos Mecánicos, S.A. de C.V. y es miembro del Consejo de Administración de Grupo Financiero Inbursa, S.A.B. de C.V. y varias de sus subsidiarias.

## COMITES

### Comité de Comunicación y Control para la Prevención y Detección de Operaciones con Recursos de Procedencia Ilícita

Miembros propietarios	Miembros suplentes	Facultades
José Raul Portillo Segura Presidente Subdirector Vida	Laura González Velázquez Gerencia de Desarrollo Productos Vida	Voz y voto
José Pablo Antón Sáenz Padilla Secretario Dirección Jurídico Contencioso y Oficial de Cumplimiento	Sandra Hernández Camacho Gerencia Operativa de Cumplimiento y Prevención de Lavado de Dinero y Financiamiento al Terrorismo	voz y voto
Verónica Ramírez Villela Subdirección Jurídico Corporativo	Eriván Urióstegui Hernández Gerencia Jurídica Corporativa II	voz y voto
Alejandro Santillán Estrada Subdirección de Control Interno	Pedro Villanueva Melendez Gerente de Seguridad	voz y voto
Juan Manuel Jean Tron Subdirector de Venta Integral y Reclutamiento	Roberto del Rello Cuevas Gerencia de Venta Integral	voz y voto
José Luis Gámez Sánchez Subdirección de Organización y Métodos	Juana Hernández Montoya Jefe de Optimización de Procesos	voz y voto
Maritza Guadalupe Pérez Mota Gerencia de Desarrollo de Sistemas	Verónica Arredondo Vázquez Análisis de Sistemas	voz y voto
Miguel Ángel Garibay Martínez Contralor Normativo	Arturo Martínez Bengoa Subdirección Jurídica de Asuntos Penales	voz y voto
Juan Emilio Torres Martínez Subdirección de Auditoría de Control Financiero	Sergio Sosa Pérez Gerente de Auditoria Interna	voz y sin voto

### Comité de Inversiones

Nombre	Cargo
Marco Antonio Slim Domit	Consejero Propietario
Eduardo Valdés Acra	Consejero Propietario
Javier Foncerrada Izquierdo	Consejero Propietario

### Comité de Riesgos

Nombre	Cargo	Facultades
José Pablo Antón Saenz Padilla	Director General y Presidente	Con voz y voto
José Kuri Harfush	Consejero Independiente Propietario	Con voz y voto
Eduardo Valdés Acra	Consejero Propietario	Con voz y voto
Javier Foncerrada Izquierdo	Consejero Propietario	Con voz y voto
Javier Cervantes Sánchez Navarro	Miembro Externo	Con voz y voto
Cirilo Guzmán Florentino	Responsable del área de administración integral de riesgos	Con voz y voto
Carlos Hajj Aboumrads		Con voz y voto
Marco Antonio Slim Domit	Consejero Propietario	Con voz y voto
José Arturo Morales Morales		Con voz y voto
Juan Alberto Carrizales Picón		Con voz y sin voto
Raúl Reynal Peña	Director de Administración y Finanzas	Con voz y sin voto
Federico Loaiza Montaña	Director de Auditoria Interna	Sin voz y sin voto

## Comité de Reaseguro

Miembros propietarios	Miembros suplentes	Facultades
José Pablo Antón Sáenz Padilla.- Presidente Director General	Raúl Reynal Peña Director de Administración y Finanzas	Con voz y voto
Fernando Trujillo Salazar.- Secretario Subdirector Reaseguro Daños	Arturo Gutiérrez Vibriesca Gerencia Reaseguros Daños	Con voz y voto
Rafael Ramón Audelo Méndez Director de Daños		Con voz y voto
José Raúl Portillo Segura Subdirector Vida Individual	Angel Alberto Galindo Guzmán Gerente Valuación Actuarial y Reaseguro	Con voz y voto
Miguel Angel Garibay Vila Contralor Normativo		Sin voz y sin voto

### V. Estructura orgánica y operacional de la institución.

La institución no tiene empleados. La administración y operación se realiza a través de un contrato de prestación de servicios celebrado con Seguros Inbursa, S.A. Grupo Financiero Inbursa.

### VI. Monto total de las compensaciones y prestaciones que percibieron en el último ejercicio las personas que integran el consejo de administración o directivo y de los principales funcionarios.

La institución no tiene empleados. La administración y operación se realiza a través de un contrato de prestación de servicios celebrado con Seguros Inbursa, S.A. Grupo Financiero Inbursa. Solamente se pagan honorarios a los miembros del Consejo de Administración, por su asistencia a las sesiones de dicho órgano social.

### VII. Descripción de las compensaciones y prestaciones que recibieron las personas mencionadas en la fracción anterior.

La institución no tiene empleados. La administración y operación se realiza a través de un contrato de prestación de servicios celebrado con Seguros Inbursa, S.A. Grupo Financiero Inbursa. Solamente se pagan honorarios a los miembros del Consejo de Administración, por su asistencia a las sesiones de dicho órgano social.

### VIII. Existencia de nexos patrimoniales o alianzas estratégicas con otras entidades.

La Sociedad mantiene nexos patrimoniales con el resto de las entidades financieras y sociedades pertenecientes a Grupo Financiero Inbursa, S.A.B. de C.V. Dentro de las entidades que forman parte de Grupo Financiero Inbursa, S.A.B. de C.V., se encuentran las siguientes:

#### **Entidades financieras:**

Inversora Bursátil, S.A. de C.V., Casa de Bolsa, Grupo Financiero Inbursa  
Banco Inbursa, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Inbursa  
Operadora Inbursa de Sociedades de Inversión, S.A. de C.V., Grupo Financiero Inbursa  
Sociedad Financiera Inbursa, S.A. de C.V., Sociedad Financiera de Objeto Múltiple, Entidad Regulada, Grupo Financiero Inbursa  
Seguros Inbursa, S.A., Grupo Financiero Inbursa  
Fianzas Guardiana Inbursa, S.A., Grupo Financiero Inbursa  
Pensiones Inbursa, S.A., Grupo Financiero Inbursa  
Afore Inbursa, S.A. de C.V.  
Patrimonial Inbursa, S.A.

#### **Entidades no financieras (de servicios complementarios):**

Asesoría Especializada Inburnet, S.A. de C.V.  
Out Sourcing Inburnet, S.A. de C.V.

Las entidades financieras del grupo usan denominaciones comunes, ofrecen servicios complementarios o de forma coordinada y llevan a cabo sus operaciones a través de todas las oficinas de las entidades del grupo en los términos autorizados por la Ley para Regular las Agrupaciones Financieras.

También se mantienen nexos patrimoniales con distintas compañías sobre las cuales se tiene el control de forma indirecta.

**NOTA DE REVELACION 3:  
INFORMACION ESTADISTICA Y DESEMPEÑO TECNICO**

**QUINTA**

- I. Número de pólizas, asegurados o certificados e incisos en vigor al cierre de cada ejercicio, así como las primas emitidas para las operaciones y ramos.

**ANEXO II**

	Numero de Pólizas	Certificados/ Incisos/ Asegurados	Prima Emitida miles
<b>Salud</b>			
<b>Ejercicio anterior (4)</b>	1,635	5,488	23,776
<b>Ejercicio anterior (3)</b>	2,447	7,607	33,458
<b>Ejercicio anterior (2)</b>	316	1,021	2,507
<b>Ejercicio anterior (1)</b>	0	0	19
<b>Último ejercicio</b>	0	0	0

[Para integrar o agrupar los rubros contables, referirse a la circular S-18.3 vigente].

- II. Costo promedio de siniestralidad (severidad) para las operaciones y ramos que opera la institución.

**ANEXO III**

<b>Costo Promedio de Siniestralidad (Severidad)*</b>					
Operación y ramo	Último ejercicio	Ejercicio anterior (1)	Ejercicio anterior (2)	Ejercicio anterior (3)	Ejercicio anterior (4)
Salud	-1	1	1	1	9

\* Costo Promedio de Siniestralidad (Severidad) = Monto de Siniestros de cada operación y ramo (reportado en el Estado de Resultados) / Numero de siniestros de cada operación y ramo (reportado en el Sistema Estadístico del Sector Asegurador- SESA)

Como se puede observar, la severidad sigue un comportamiento similar con excepción de 2004, debido a que la colocación del producto no generó un número de reclamaciones alto. En 2008 la mayor parte son cancelaciones.

- III. Frecuencia de siniestros para las operaciones y ramos que opera la institución, y breve análisis de su comportamiento.

**ANEXO IV**

<b>Frecuencia de Siniestros (%)*</b>					
	Último ejercicio	Ejercicio anterior (1)	Ejercicio anterior (2)	Ejercicio anterior (3)	Ejercicio anterior (4)
Salud	0.00%	0.00%	1,602.94%	216.51%	18.49%

\* Frecuencia = Numero de Siniestros de cada operación y ramo (reportado en SESA) / Número de expuestos de cada operación y ramo (reportado en el SESA)

El 2006 tiene una frecuencia muy alta debido a que en el número de siniestros se reflejan expuestos que al cierre del año ya no se encontraban asegurados; en 2007 y 2008 no hay expuestos.

## SEXTA

Información por operación y ramo referente a la suficiencia de prima durante el ejercicio en reporte y los dos ejercicios anteriores.

### I. Índice de Costo Medio de Siniestralidad.

#### ANEXO V

Índice de Costo Medio de Siniestralidad*			
Operaciones / Ramos	Último ejercicio	Ejercicio anterior (1)	Ejercicio anterior (2)
Salud	0	115.67%	81.69%
<b>Operación Total</b>	<b>0</b>	<b>115.67%</b>	<b>81.69%</b>

\* El Índice de Costo Medio de Siniestralidad expresa el cociente del costo de siniestralidad retenida y la prima devengada retenida. [Para integrar o agrupar los rubros contables, referirse a la Circular S-18.3 vigente].

### II. Índice de Costo Medio de Adquisición.

#### ANEXO VI

Índice de Costo Medio de Adquisición*			
Operaciones / Ramos	Último ejercicio	Ejercicio anterior (1)	Ejercicio anterior (2)
Salud	0	457.22%	141.95%
<b>Operación Total</b>	<b>0</b>	<b>457.22%</b>	<b>141.95%</b>

\* El Índice de Costo Medio de Adquisición expresa el cociente del costo de adquisición y la prima retenida [Para integrar o agrupar los rubros contables, referirse a la Circular S-18.3 vigente]

### III. Índice de Costo Medio de Operación.

#### ANEXO VII

Índice de Costo Medio de Operación*			
Operaciones / Ramos	Último ejercicio	Ejercicio anterior (1)	Ejercicio anterior (2)
Salud	0	11,910.02%	107.79%
<b>Operación Total</b>	<b>0</b>	<b>11,910.02%</b>	<b>107.79%</b>

\* El Índice de Costo Medio de Operación expresa el cociente de los gastos de operación netos y la prima directa [Para integrar o agrupar los rubros contables, referirse a la Circular S-18.3 vigente]  
Asimismo, deberá emplearse el procedimiento de prorrateo de gastos registrado ante la C.N.S.F. de conformidad con la circular S-18.1 vigente]

### IV. Índice Combinado.

#### ANEXO VIII

Índice Combinado*			
Operaciones / Ramos	Último ejercicio	Ejercicio anterior (1)	Ejercicio anterior (2)
Salud	0	12,482.92%	331.44%
<b>Operación Total</b>	<b>0</b>	<b>12,482.92%</b>	<b>331.44%</b>

\* El Índice Combinado expresa la suma de los índices de Costos Medios de Siniestralidad, Adquisición y Operación.

En 2007, debido a la baja colocación y los costos de adquisición y administración este índice se incrementó drásticamente.

**NOTA DE REVELACION 4:  
INVERSIONES**

**SEPTIMA**

Información referente al portafolio de las inversiones al cierre del ejercicio de 2008, así como su comparación con el ejercicio inmediato anterior.

**ANEXO IX**

Inversiones en Valores								
	Valor de Cotización				Costo de Adquisición			
	Ejercicio Actual		Ejercicio Anterior		Ejercicio Actual		Ejercicio Anterior	
	Monto*	% Participación con relación al total	Monto*	% Participación con relación al total	Monto*	% Participación con relación al total	Monto*	% Participación con relación al total
<b>Moneda Nacional</b>								
Gubernamentales	23,902	18%	24,145	18%	23,755	29%	23,991	29%
Privados de Tasa Conocida	-		-		-		-	
Privados de Renta Variable	111,267	82%	111,545	82%	59,028	71%	59,028	71%
Extranjeros de tasa conocida								
Extranjeros de renta variable								
Productos derivados								
<b>Moneda Extranjera</b>								
Gubernamentales								
Privados de Tasa Conocida								
Privados de Renta Variable								
Extranjeros de tasa conocida								
Extranjeros de renta variable								
Productos derivados								
<b>Moneda Indizada</b>								
Gubernamentales								
Privados de Tasa Conocida								
Privados de Renta Variable								
Extranjeros de tasa conocida								
Extranjeros de renta variable								
Productos derivados								

\*Los montos deben referirse a moneda nacional. Para productos derivados el monto es igual a primas pagadas de títulos opcionales y/o warrants y contratos de opción, y aportaciones de futuros.

**VII. Préstamos hipotecarios.**

La institución no tiene préstamos hipotecarios.

**VIII. Otros préstamos.**

La institución no tiene otros préstamos

**IX. Inversiones inmobiliarias.**

La institución no tiene inversiones inmobiliarias.

**OCTAVA**

Detalle individual de los montos correspondientes a cualquier tipo de inversión que represente el 5% o más del valor del portafolio total de inversiones de la institución e inversiones con partes relacionadas con las que existen vínculos patrimoniales o de responsabilidad.

**ANEXO X**

<b>Inversiones que representan el 5% o más del portafolio total de inversiones</b>						
				<b>A</b>	<b>B</b>	<b>A/Total **</b>
<b>Nombre completo del emisor</b>	<b>Nombre completo del tipo de valor</b>	<b>Fecha de Adquisición</b>	<b>Fecha de Vencimiento</b>	<b>Costo Adquisición*</b>	<b>Valor de Cotización*</b>	<b>%</b>
PROMOTORA INBURSA	ACCIONES NO BURSATILES	28-Ago-03	N/A	5,100	18,851	6.16%
PROMOTORA DEL DESARROLLO DE AMERICA LATINA	ACCIONES NO BURSATILE S	01-Jun-05	N/A	53,927	92,416	65.14%
NACIONAL FINANCIERA	PAGARE BANCARIO	04-Dic-08	08-Ene-09	23,755	23,901	28.70%
<b>Total Portafolio**</b>				<b>82,782</b>	<b>135,168</b>	

\*En moneda nacional

\*\*Monto total de las inversiones de la institución

**ANEXO X**

<b>Inversiones con partes relacionadas con las que existen vínculos patrimoniales o de responsabilidad</b>							
				<b>A</b>	<b>B</b>	<b>A/Total **</b>	
<b>Nombre completo del emisor</b>	<b>Nombre completo del tipo de valor</b>	<b>Tipo de nexa</b>	<b>Fecha de Adquisición</b>	<b>Fecha de Vencimiento</b>	<b>Costo Histórico*</b>	<b>Valor de Mercado*</b>	<b>%</b>
PROMOTORA INBURSA	ACCIONES NO BURSATILES	NEXO PATRIMONIAL	28-Ago-03	N/A	5,100	18,851	6.16%
PROMOTORA DEL DESARROLLO DE AMERICA LATINA	ACCIONES NO BURSATILES	NEXO PATRIMONIAL	01-Jun-05	N/A	53,927	92,416	65.14%
*En moneda nacional							
**Monto total de las inversiones de la institución							

**NOTA DE REVELACION 5:  
DEUDORES**

**DECIMA SEGUNDA**

Información referente a la composición del deudor por prima y el porcentaje que este rubro representa de su activo.

No se tuvo

**DECIMA TERCERA**

Información referente a cualquier otro tipo de deudores, cuando éstos representan más del 5% de su activo.

La institución tiene otros deudores, sin embargo no representan más del 5% del activo, por lo que no se consideran relevantes.

**NOTA DE REVELACION 6:  
RESERVAS TECNICAS**

**DECIMA CUARTA**

Información relativa al índice de suficiencia de las reservas de riesgos en curso correspondiente de cada una de sus operaciones y ramos, al cierre del ejercicio en reporte, así como de los cuatro ejercicios anteriores.

**ANEXO XII**

<b>Índice de Suficiencia de las Reservas de Riesgos en Curso*</b>					
<b>Análisis por Operación y Ramo</b>	<b>%</b>				
	Ejercicio Actual (t)	Ejercicio Anterior (t-1)	Ejercicio Anterior (t-2)	Ejercicio Anterior (t-3)	Ejercicio Anterior (t-4)
<b>Salud</b>	45%	158%	177%	229%	196%
<small>* Para el caso de daños, accidentes y enfermedades, así como seguros de vida con temporalidad menor o igual a un año, este índice se obtiene como el cociente de dividir el valor esperado de las obligaciones futuras por concepto de pago de reclamaciones y beneficios esperados de las pólizas en vigor entre el valor de la prima de riesgo no devengada de las pólizas en vigor de conformidad con las circulares S-10.1.2 y S-10.1.7 vigentes. Para el caso de vida con temporalidad superior a un año, éste índice se obtiene como el cociente de dividir la reserva de riesgos en curso valuada por la institución de seguros entre el monto mínimo de la reserva de riesgos en curso de los seguros de vida antes referido de conformidad con la circular S-10.1.7 vigente.</small>					

**DECIMA QUINTA**

Saldo de las reservas técnicas especiales de cada uno de los ramos con datos al cierre del ejercicio en reporte, y los cuatro ejercicios anteriores.

La institución no tiene reservas técnicas especiales.

## DECIMA SEXTA

Datos sobre los resultados del triángulo de desarrollo de siniestros (provisiones y pagos por siniestros por año de ocurrencia), así como su comparación con la prima devengada, por operación y ramo para el ejercicio en reporte y los cuatro ejercicios anteriores, con excepción de aquellas operaciones y ramos para las cuales las reclamaciones sean liquidadas en un plazo no mayor a un año a partir de la ocurrencia del siniestro.

ANEXO XIII					
Datos históricos sobre los resultados del triángulo de desarrollo de siniestros por Operación y Ramo cifras en miles					
salud	Año en que ocurrió el siniestro				
Provisiones y pagos por siniestros	Ejercicio Anterior (Año 2004)	Ejercicio Anterior (Año 2005)	Ejercicio Anterior (Año 2006)	Ejercicio Anterior (Año 2007)	Ejercicio Actual (Año 2008)
En el mismo año	7,813	18,120	17,019	420	14
Un año después	2,348	5,180	704	-67	
Dos años después	65	42	35		
Tres años después	2	-52			
Cuatro años después	-63				

Estimación de Siniestros Totales **	10,170	23,290	17,757	353	14
Siniestros Pagados	10,170	23,290	17,757	353	0
Provisiones por Siniestros	0	0	0	0	14
Prima devengada	13,941	22,434	21,599	767	0

La Estimación de Siniestros Totales se refiere a siniestros pagados más provisiones por siniestros.

**Se toma la prima devengada histórica (correspondiente al cierre contable respectivo)**

## NOTA DE REVELACION 8: REASEGURO Y REASEGURO FINANCIERO

### VIGESIMA

Información respecto a los objetivos, políticas y prácticas adoptadas por el consejo de administración para retener, transferir y mitigar los riesgos de seguros asumidos. Dando a conocer lo siguiente:

I. Resumen de los objetivos, políticas y prácticas adoptadas por el consejo de administración en materia de reaseguro, explicando, para las distintas operaciones y ramos, la determinación de su retención técnica y las características generales de las coberturas que emplea (contratos proporcionales y no proporcionales, automáticos y facultativos).

Es objetivo del área de Reaseguro limitar las responsabilidades asumidas por Salud Inbursa, S.A. en el ramo de Salud (Individual y Colectivo), con base al límite de retención establecido por la compañía, soportado por los activos computables al cierre del ejercicio, además de homogeneizar las

responsabilidades a cargo de la compañía, mediante la cesión a contratos de reaseguro adecuados, que permita a la compañía participar en negocios que de acuerdo los límites de retención técnica y/o políticas de suscripción no podríamos asumir al 100%, ya sea por cuantía de los siniestros o en general por la apreciación de un riesgo mayor, que pudiera desequilibrar los resultados del ramo dentro de la compañía.

Se fija una retención técnica menor o igual a la retención legal autorizada por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas calculada en función a la capacidad financiera de la compañía.

Salud Inbursa, S.A. podrá tomar riesgos que cumplan con las características de suscripción establecidas por la Dirección de Salud.

La estrategia de nuestra Institución es contar con los programas y estructuras de reaseguro que nos permitan por una parte proteger nuestra retención de la cartera y por otro lado llevar una participación con los reaseguradores donde buscamos se mantenga un equilibrio en los resultados:

De esta forma, el reaseguro tendrá que ser un elemento más que permita a la compañía un crecimiento, sin sacrificar los principios de una buena suscripción y distribución de riesgos.

Al cierre del 31 de diciembre de 2008 no se cuenta con ninguna cobertura de reaseguro.

## II. Mecanismo empleado para reducir los riesgos derivados de las operaciones de reaseguro.

Respecto a los criterios o políticas particulares para la distribución y retención del reaseguro para el manejo de las excepciones a las normas de suscripción, les comunicamos que en el caso de existir un negocio con condiciones fuera de políticas o con características de exclusiones en nuestros contratos, procedemos a determinar nuestra retención de acuerdo a nuestra capacidad de la misma y el excedente lo colocamos en forma facultativa.

## III. Nombre, calificación crediticia y porcentaje de cesión a los reaseguradores.

### ANEXO XIV

Número	Nombre del reasegurador	Registro en el RGRE*	Calificación de Fortaleza Financiera	% cedido del total**	% de colocaciones no proporcionales del total***
-	-	-	-		-
	Total				-

\*Registro General de Reaseguradoras Extranjeras

\*\*Porcentaje de prima cedida total respecto de la prima emitida total.

\*\*\*Porcentaje del costo pagado por contratos de reaseguro no proporcional respecto del costo pagado por contratos de reaseguro no proporcional total.

[Para integrar o agrupar los rubros contables, referirse a la circular S-18.3 vigente]

Incluye instituciones mexicanas y extranjeras.

## V. Nombre y porcentaje de participación de los intermediarios de reaseguro a través de los cuales la institución de seguros cedió riesgos.

### ANEXO XV

	Monto
<b>Prima Cedida más Costo de Reaseguro No Proporcional Total</b>	<b>0</b>
<b>Prima Cedida más Costo Pagado No Proporcional colocado en directo</b>	<b>0</b>
<b>Prima Cedida más Costo Pagado No Proporcional colocado con intermediario</b>	<b>0</b>

Número	Nombre de Intermediario de Reaseguro	% Participación*
	Total	

## VIGESIMA PRIMERA

En la nota de revelación respectiva, la institución declara:

I. La existencia de contratos de reaseguro que pudieran, bajo ciertas circunstancias o supuestos, reducir, limitar, mitigar o afectar de alguna manera cualquier pérdida real o potencial para las partes bajo el contrato de reaseguro.

Esta institución expone que no tenemos contratos que pudieran, bajo ciertas circunstancias o supuestos, reducir, limitar, mitigar o afectar de alguna manera cualquier pérdida real o potencial para las partes bajo el contrato de reaseguro.

II. Que no existen contratos de reaseguro, verbales o escritos, que no hubieran sido reportados a la autoridad.

Esta institución expone que se han declarado todos los contratos de reaseguro.

III. Que para cada contrato de reaseguro firmado, la institución cuenta con un archivo de suscripción que documenta la transacción en términos técnicos, legales, económicos y contables, incluyendo la medición de la transferencia de riesgo.

Esta institución expone que por cada contrato de reaseguro firmado, contamos con expedientes de reaseguro documentados con las transacciones en términos técnicos, legales, económicos y contables incluyendo la medición de la transferencia de riesgo.

## VIGESIMA SEGUNDA

Integración del saldo de las cuentas por cobrar y por pagar a reaseguradores incluidas en los Estados Financieros, indicando los porcentajes y saldos por rango de antigüedad.

### ANEXO XVI

Antigüedad	Nombre del reasegurador	Saldo de cuentas por cobrar *	% Saldo / Total	Saldo de cuentas por pagar *	% Saldo / Total
Menor a 1 año		0	0.00%	0	0.00%
Mayor a 1 año y menor a 2 años					
Mayor a 2 años y menor a 3 años		0		0	
Mayor a 3 años		0		0	
<b>Total</b>		<b>0</b>	<b>0.00%</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>

**NOTA DE REVELACION 9:  
MARGEN DE SOLVENCIA**

**VIGESIMA CUARTA**

Información del requerimiento de capital al cierre del ejercicio en reporte y de los dos ejercicios anteriores de la institución.

**ANEXO XVII**

<b>Suficiencia de Capital</b>			
Concepto	Monto		
	Ejercicio Actual 2008	Ejercicio Anterior (1) 2007	Ejercicio Anterior (1) 2006
<b>I.- Suma Requerimiento Bruto de Solvencia</b>	<b>1,428,033.35</b>	<b>2,579</b>	<b>2,908</b>
<b>II.- Suma Deducciones</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>III.- Capital Mínimo de Garantía (CMG) = I-II</b>	<b>1,428,033.35</b>	<b>2,579</b>	<b>2,908</b>
<b>IV.- Activos Computables al CMG</b>	<b>9,561,107.67</b>	<b>23,687</b>	<b>15,026</b>
<b>V.- Margen de Solvencia (Faltante en Cobertura) =IV - III</b>	<b>8,133,074.32</b>	<b>21,108</b>	<b>12,118</b>

**NOTA DE REVELACION 10:  
COBERTURA DE REQUERIMIENTOS ESTATUTARIOS**

**VIGESIMA QUINTA**

Forma en que las inversiones cubrieron los requerimientos estatutarios de reservas técnicas (incluyendo el de liquidez), capital mínimo de garantía y capital mínimo pagado, al cierre del ejercicio en reporte y de los dos ejercicios anteriores.

**ANEXO XVIII**

<b>Cobertura de requerimientos estatutarios</b>						
Requerimiento Estatutario	Índice de Cobertura			Sobrante (Faltante)		
	Ejercicio Actual 2008	Ejercicio Anterior (1) 2007	Ejercicio Anterior (2) 2006	Ejercicio Actual 2008	Ejercicio Anterior (1) 2007	Ejercicio Anterior (2) 2006
Reservas técnicas 1	1,247.53	59.95	9.53	7,164	23,607	14,833
Capital mínimo de garantía 2	6.70	9.19	5.17	8,133	21,108	12,118
Capital mínimo pagado 3	19.56	21.27	18.80	124,407	130,895	114,471

1 Inversiones que respaldan las reservas técnicas / reservas técnicas

2 Inversiones que respaldan el capital mínimo de garantía más el excedente de inversiones que respaldan las reservas técnicas / requerimiento de capital mínimo de garantía.

3 Los recursos de capital de la institución computables de acuerdo a la regulación / Requerimiento de capital mínimo pagado para cada operación y/o ramo para los que esté autorizada la institución

**Nota:** Los datos presentados en este cuadro pueden diferir con los datos a conocer por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, de manera posterior a la revisión que esta comisión realiza de los mismos.

## **NOTA DE REVELACION 12: ADMINISTRACION DE RIESGOS**

### **VIGESIMA SEPTIMA**

Información relativa a la identificación y descripción de los riesgos derivados de las obligaciones contraídas.

En apego a lo dispuesto por la Circular S-18.2.2 emitida por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas (CNSF) el 7 de noviembre de 2006, misma que deja sin efecto el lineamiento Vigésimo Cuarto de la Circular S-11.6; se da cumplimiento a la presentación de notas de revelación sobre los lineamientos de Administración de Riesgo bajo los cuales se rige la Institución.

I. La manera en que, de forma general, los riesgos derivados de las obligaciones contraídas son monitoreados y controlados.

Para la administración de riesgos Salud Inbursa:

- Ha definido sus límites sobre la exposición al riesgo, y desarrollado políticas y procedimientos para la administración de los distintos tipos de riesgo a los que se encuentra expuesta.
- Ha delimitado claramente las diferentes funciones y responsabilidades en materia de administración de riesgos entre sus distintas áreas y personal, cumpliendo con la normatividad vigente.
- Ha identificado, medido, monitoreado, limitado, controlado, informado y revelado los riesgos a los que está expuesta.

Conjuntamente con la Dirección General se ha designado a los siguientes órganos encargados de administrar, controlar y monitorear los riesgos:

- El Consejo de Administración
- El Comité de Riesgos
- La Unidad para la Administración Integral de Riesgos

La institución para llevar a cabo la Administración Integral de Riesgos de las operaciones que realiza cuenta con manuales de políticas y procedimientos que le permiten cumplir con las disposiciones emitidas por la CNSF y con sus políticas internas; que le permiten implementar la metodología para la Administración de Riesgos en forma eficiente y oportuna.

Mediante la administración integral de riesgos, la Institución promueve el gobierno corporativo para lo cual se apoya en la Dirección de Análisis de Riesgos, en el Comité de Riesgos y en la Unidad de Administración Integral de Riesgos (UAIR). Así mismo a través de estos órganos se identifica, mide, controla y se monitorea sus riesgos.

La Unidad para la Administración Integral de Riesgos tiene como objetivo identificar, medir, monitorear e informar los riesgos cuantificables que enfrenta la institución en sus operaciones.

II. Objetivos y políticas de suscripción de riesgos.

La Institución tiene como objetivo para la exposición al riesgo mantener en todo momento una visión prudencial en materia de riesgo optimizando los recursos sujetos a la restricción de no permitir que se excedan los límites a los que el Comité de Riesgos y la Dirección General definan como niveles adecuados de exposición al riesgo.

El Consejo de administración esta encargado de aprobar el Manual que contenga los objetivos, políticas y procedimientos para la administración de Riesgos, los límites de exposición al riesgo de manera global y por tipo de riesgo y la estrategia de asignación de recursos para la realización de operaciones.

El Comité de Riesgos designado por el Consejo de Administración, tiene la función de evaluar las variaciones sobre los niveles de riesgos establecidos para la Institución, las acciones empleadas para corregir cualquier rompimiento a los mismos y cualquier otro asunto de relevancia de las operaciones. Así como en coordinación con la Dirección General mantenerse involucrado en todo momento en el seguimiento de la administración de riesgos de mercado, crédito, liquidez y en cualquier otro que considere relevante para los mercados financieros.

El Comité de Riesgos se apoya en la UAIR la cual depende directamente de la dirección general y reporta sistemáticamente al Comité. Esta área es independiente de las áreas tomadoras de riesgos. La UAIR es

responsable entre otras cosas de medir, evaluar y dar seguimiento a los riesgos financieros de la Institución en sus operaciones.

**III. Técnicas empleadas para analizar y monitorear la mortalidad, supervivencia, morbilidad, severidad y frecuencia.**

Esta información se encuentra en la nota de revelación 7 "Valuación de Activos, Pasivos y Capital".

**IV. Proceso de administración de siniestros.**

Los siniestros son analizados de acuerdo a las políticas establecidas por la Institución, y de acuerdo a las condiciones de las pólizas contratadas respetando coberturas, sumas aseguradas, endosos y condiciones particulares del negocio.

El proceso valida la existencia del asegurado, la vigencia de la póliza y la aplicación de la participación del asegurado afectando dependiendo del plan.

La autorización de siniestro se efectúa respetando los límites de autorización establecidos por la compañía.

**V. Políticas de suscripción para garantizar una adecuada clasificación de riesgos y tarificación para cada asegurado.**

La política de suscripción para garantizar una adecuada clasificación de riesgos es mediante la aplicación de un cuestionario médico el cual se analiza y en caso de ser negativas las preguntas se podrán aceptar el riesgo, en caso de existir respuestas positivas se solicitará ampliar la información para valorar el riesgo.

La tarificación por cada asegurado se hace con base en su edad, sexo, lugar de residencia así como la suma asegurada, deducible, coaseguro, límites de honorarios quirúrgicos, nivel hospitalario, coberturas básicas y coberturas adicionales.

**VI. Políticas y técnicas establecidas para control de riesgos derivados del manejo de inversiones.**

Las políticas definidas por el Consejo para el control de Riesgos se presentan listadas a continuación:

1. La Dirección General, la Dirección de Administración así como la Dirección de Tesorería Corporativa podrán tomar posiciones de riesgo de conformidad a lo establecido diariamente en el Comité de Inversiones.
2. Es facultad del Comité de Riesgo, autorizar los niveles de garantías y la calidad de las mismas, y el riesgo por contraparte.
3. Es facultad de al menos dos de los integrantes del Comité de Riesgos, tomar pérdidas, deshacer, suspender o reducir posiciones, o incrementar los niveles de exposición a riesgo establecidos cuando las condiciones del mercado lo ameriten o cuando a su juicio éstas sean adversas a los intereses de Salud Inbursa.
4. No podrá tomar posiciones de riesgo, ningún funcionario diferente al Director de Administración o Director de Tesorería Corporativa.
5. La Dirección General conjuntamente con el Comité de Riesgos y escuchando la opinión de la UAIR, establecerán diariamente las tolerancias máximas de riesgos de mercado, de crédito y otros riesgos considerados como aceptables para Seguros Inbursa en los Mercados Financieros.
6. Es responsabilidad de la Dirección General conjuntamente con el Comité de Riesgo establecer por lo menos con una periodicidad semestral y cada vez que las condiciones del mercado lo ameriten:
  - Programa de revisión de objetivos, metas y procedimientos de operación y control.
  - Niveles de tolerancia de riesgo y objetivos de exposición a riesgo.
  - Políticas y procedimientos para la administración de los distintos tipos de riesgo a los que Salud Inbursa se encuentra expuesto.

7. Es responsabilidad del Consejo de Administración aprobar:
  - Los objetivos, políticas y procedimientos para la Administración Integral de Riesgos.
  - La metodología para identificar, medir, monitorear, controlar, informar y revelar los distintos tipos de riesgos a que se encuentra expuesto Salud Inbursa.
  - Los niveles de exposición a riesgo consolidado global, por línea y por tipo de riesgo.
  - La estrategia de asignación de recursos para la realización de operaciones.
8. Será competencia del Comité de Riesgo, conocer los procedimientos para la instrumentación de nuevos productos financieros relacionados con los Mercados en los que opera.
9. Los objetivos, metas y procedimientos de operación y control establecidos por la Dirección de Administración y la Dirección de Tesorería Corporativa, así como las tolerancias máximas de riesgo aceptables para Salud Inbursa serán congruentes con los lineamientos generales establecidos por el Consejo de Administración, la Dirección General y el Comité de Riesgo para todas y cada una de las Áreas involucradas en las Operaciones.
10. Salud Inbursa hará su mayor esfuerzo para diversificar las Operaciones que realice, a fin de evitar una concentración excesiva de riesgos.
11. El área de Control de la Operación será el área que establezca y de seguimiento permanente a medidas de control que se integren al proceso de operación diaria en lo relativo al registro, documentación y liquidación de las operaciones que impliquen algún tipo de riesgo, conforme a las políticas y procedimientos establecidos en el presente manual, asimismo será responsabilidad de la misma la observancia vía sistema a los niveles de exposición al riesgo establecidos.
12. El área de Control de la Operación estará en estrecha vinculación con el Área Jurídica en todo lo relativo a la revisión del Contrato Marco, la(s) Confirmación(es), la documentación requerida de soporte, formatos, fichas, etcétera, que obliguen a Salud Inbursa y a la contraparte con motivo de la celebración de las Operaciones Financieras.
13. Es responsabilidad del Área de Auditoría Interna llevar a cabo cuando menos una vez al año o con una mayor frecuencia de acuerdo a las condiciones del mercado una auditoría de administración de riesgos que considere:
  - El desarrollo de la administración de riesgos de conformidad con lo establecido con las disposiciones legales aplicables.
  - La organización de la Unidad Integral para la Administración de Riesgos y su independencia respecto a las unidades de negocio.
  - La suficiencia, integridad, consistencia y grado de integración de los sistemas de procesamiento de información para el análisis de riesgos, así como de su contenido.
14. Es responsabilidad de un externo independiente a Salud Inbursa revisar cuando menos una vez al año:
  - La funcionalidad de los modelos y sistemas de medición de riesgos utilizados así como del cumplimiento para llevar a cabo la medición de riesgos.
  - Los supuestos, parámetros y metodologías utilizados en los sistemas de procesamiento de información para el análisis de riesgos.
15. Salud Inbursa deberá revelar al público inversionista a través de notas a sus Estados Financieros, la información relativa a sus políticas, procedimientos, metodologías y demás medidas adoptadas para la administración de riesgos, así como información de las pérdidas potenciales por tipo de riesgo en los mercados en los que participa.
16. Asimismo Salud Inbursa deberá informar a las Autoridades correspondientes en la forma y términos que las mismas establezcan la información requerida relativa a la administración de riesgos, así como los resultados obtenidos de los procesos de Auditoría y evaluación respectivos.

Para llevar a cabo la medición, monitoreo y control de los diversos tipos de riesgos cuantificables y la evaluación de las posiciones de Salud Inbursa, la UAIR deberá contar con sistemas que incorporen la información del mercado considerando para efectos de su análisis:

- Los diferentes tipos de riesgos cuantificables, tales como riesgo de mercado, de crédito y de liquidez.

- Los factores de riesgo tales como tasas de interés, índices de precios, tipos de cambio y otros que el Comité de Riesgos considere relevantes para dicho análisis, considerando su impacto sobre el valor de capital y el estado de resultados de Salud Inbursa.
- Las concentraciones de riesgo, incorporando un tratamiento especial a las operaciones con instrumentos financieros que puedan afectar la posición de Salud Inbursa.
- Las técnicas de medición para cada tipo de riesgo.

La medición de riesgos se complementa con la realización de pruebas bajo condiciones extremas, que permiten identificar el riesgo que enfrentaría la compañía, y reconocer las posiciones o estrategias que hacen más vulnerable a la Institución. Así, se realizan estimaciones de riesgo bajo supuestos y parámetros colapsados, que al ser evaluadas, permiten revisar el plan de contingencia aplicable a estos escenarios, y las políticas y límites establecidos para la toma de riesgos.

## **VII. Controles implantados respecto del incremento de los gastos.**

La institución realiza la revisión periódica de los gastos contra el presupuesto establecido por oficina verificando que el gasto sea estrictamente indispensable. Profundizando en un análisis cuando las desviaciones son significativas.

Todos los gastos están firmados y autorizados por funcionarios de la institución (Gerente, Subdirector o Director).

## **VIGESIMA OCTAVA**

Medidas adoptadas para medición y administración de riesgos y sobre pérdidas potenciales con relación a riesgo de crédito, riesgo de mercado, riesgo de liquidez, riesgo operativo y riesgo legal.

### **I. Riesgo de Crédito**

Salud Inbursa en la Administración del Riesgo de Crédito, ha diseñado procedimientos de control y seguimiento del riesgo de crédito de sus inversiones que se establecen con base en la calificación del emisor correspondiente. Estima la exposición al riesgo con instrumentos financieros, tanto actual como futura. Para tal efecto, Salud Inbursa deberá considerar los medios de pago, así como las garantías en función de su liquidez. Estima la posibilidad de incumplimiento de la contraparte. Analiza el valor de recuperación y estimar la pérdida esperada en la operación.

El análisis de riesgo crediticio esta basado en los siguientes modelos:

- Modelo Z-Score de E. Altman
- Modelo Propietario de Salud Inbursa
- Una combinación de los modelos anteriores

### **II. Riesgo de Mercado**

La Administración del Riesgo de Mercado evalúa y da seguimiento a todas las posiciones sujetas a riesgo de mercado, utilizando para tal efecto modelos de valor en riesgo que tengan la capacidad de medir la pérdida potencial en dichas posiciones, asociadas a movimientos de precios, tasas de interés o tipos de cambio, con un nivel de probabilidad dado y sobre un periodo específico. Evalúa la diversificación del riesgo de mercado de sus posiciones. Compara sus exposiciones estimadas de riesgo de mercado con los resultados efectivamente observados. Y en caso de que los resultados proyectados y los observados difieran significativamente, analiza los supuestos y modelos utilizados para realizar las proyecciones y, en su caso, modificar dichos supuestos o modelos. Utiliza información histórica de los factores de riesgo que afectan las posiciones de la institución, a fin de calcular el riesgo de mercado.

La medición de riesgos de mercado se llevará a cabo mediante el Modelo Histórico o el Modelo Delta Normal.

<b>VALOR EN RIESGO - SALUD AL 31/Dic/2008</b> (miles de pesos)			
<b>TIPO DE RIESGO</b>	<b>VALOR CONTABLE</b>	<b>VALOR EN RIESGO (1)</b>	<b>% VAR vs. CAP. SOCIAL</b>
TASA NOMINAL	23,902	0	0.00%
<b>SALUD INBURSA</b>	<b>23,902</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
<b>CAPITAL SOCIAL</b>	<b>116,941</b>		

(1) Valor en Riesgo delta - Normal a un día, con un 95% de confianza

(2) Capital Social al 31/Dic/2008

### III. Riesgos de Liquidez

La medición de Riesgos de Liquidez se lleva a cabo mediante la simulación de escenarios de volatilidad que capturen el efecto del ensanchamiento del spread en los mercados, así como mediante el análisis de Activos y Pasivos. En caso de requerimientos de liquidez, se implementa un plan para definir las acciones a seguir.

### IV. Riesgo Operativo

Para llevar a cabo la Administración del Riesgo Operativo, Salud Inbursa ha Implementado controles internos que procuren la seguridad en las operaciones, que permitan verificar la existencia de una clara delimitación de funciones en su ejecución, previendo distintos niveles de autorización en razón a la toma de posiciones de riesgo. Cuenta con sistemas de procesamiento de información para la administración de riesgos que contemplan planes de contingencia en el evento de fallas técnicas o de caso fortuito o fuerza mayor. Ha establecido procedimientos relativos a la guarda, custodia, mantenimiento y control de expedientes que correspondan a las operaciones e instrumentos adquiridos.

### V. Riesgo Legal

Es la pérdida potencial por el incumplimiento de las disposiciones legales y administrativas aplicables, la emisión de resoluciones administrativas y judiciales desfavorables y la aplicación de sanciones, con relación a las operaciones que esta institución lleva a cabo.

La UAIR es responsable de cuantificar la estimación de riesgo legal el modelo propuesto para la cuantificación del riesgo legal es mediante el cálculo de la probabilidad de fallo desfavorable:

$$L = f L \times S /$$

- f L** = número de casos con fallo desfavorable / número de casos en litigio  
**S /** = severidad promedio de la pérdida (costos, gastos legales, intereses, etc.) derivado de los fallos desfavorables.  
**L** = Pérdida esperada por fallos desfavorables.

El área de jurídico en su caso vigila la adecuada instrumentación de los convenios o contratos, incluyendo la formalización de las garantías a fin de evitar vicios en la celebración de operaciones.

### VIGESIMA NOVENA

Información relativa a las concentraciones o cúmulos de riesgos técnicos a los que se están expuestos. Descripción cualitativa y cuantitativa de los tipos de concentraciones y acumulaciones de riesgos a las que están expuestas, así como su dimensión, descripción de los métodos y supuestos empleados para obtener los datos cuantitativos. Y descripción de la forma en que dichos riesgos son atendidos y

mitigados de manera específica mediante la contratación de reaseguro y de otros instrumentos. La información incluye lo siguiente:

**I. Concentración geográfica del riesgo asegurado.**

No es factible presentar una concentración geográfica debido a que no se cuentan con expuestos.

**II. Concentración sectorial del riesgo asegurado.**

No es factible presentar una distribución sectorial de primas emitidas debido a que no existe emisión en el año.

**III. Concentración de riesgos de naturaleza catastrófica.**

En la Institución, no existe concentración de riesgo de naturaleza catastrófica, ya que no existen expuestos.

## **OTRAS NOTAS DE REVELACION**

### **TRIGESIMA TERCERA**

Auditor externo que dictaminó nuestros estados financieros al 31 de diciembre de 2008 C.P.C. Bernardo Jesús Meza Osornio del despacho Mancera, S.C.

Auditor externo actuarial que dictaminó las reservas técnicas de la institución al 31 de diciembre de 2008 Act. Miguel Berber Bravo del despacho Practica Actuarial, S.A. de C.V.